

MEMORIA DE
SUSTENTABILIDAD 2024
**CAMINOS DE LAS
SIERRAS S.A.**



Caminos de las Sierras



Julio Bañuelos
Presidente de Caminos de las Sierras

CAMINOS QUE CONECTAN CÓRDOBA CON SU FUTURO

Infraestructura y movilidad: caminos que conectan progreso

Estimados usuarios, colaboradores, aliados y comunidad:

Con gran orgullo y compromiso les presentamos la **primera Memoria de Sustentabilidad de Caminos de las Sierras**. Este documento no es solo un testimonio de lo que hemos logrado a lo largo de 2024, sino también una declaración de principios sobre el modelo de empresa que queremos ser: **una organización comprometida con la infraestructura de calidad, la seguridad vial, la sustentabilidad y el desarrollo social de nuestra provincia**.

Caminos de las Sierras ha desempeñado un papel clave en la transformación de la conectividad y movilidad en Córdoba. **Gestionamos, operamos y desarrollamos la red de accesos más importante de la provincia**, garantizando que cada obra que realizamos no solo optimice el tránsito y la conectividad, sino que también genere oportunidades, dinamice la economía y contribuya al bienestar de la sociedad.

Sabemos que el progreso de Córdoba no se mide únicamente en kilómetros de rutas pavimentadas, sino en la capacidad de garantizar que esas **rutas sean más seguras, más eficientes y más sustentables**. Es por eso que este 2024 estuvo marcado por hitos que han consolidado nuestra empresa como un actor estratégico en el desarrollo de la infraestructura provincial.

Nuestra red vial no solo une ciudades y regiones, sino que también facilita el acceso a oportunidades laborales, educativas, turísticas, productivas y comerciales. En este último año, completamos proyectos fundamentales para la conectividad de la provincia, como la **Autovía Punilla**, una obra clave para mejorar la movilidad en el Valle de Punilla, y la **Autovía Calamuchita**, que fortalece la infraestructura en una de las zonas más transitadas del corredor turístico de Córdoba.

La conectividad no solo debe medirse en términos de expansión de la red vial, sino también en la posibilidad de unir localidades, valles turísticos, acercar y potenciar **regiones**; y en la capacidad de mejorar la experiencia de quienes transitan.

Con las nuevas autovías ejecutadas por Caminos de las Sierras acortamos las distancias para recorrer los distintos **valles turísticos** de la provincia, y brindamos mayor **seguridad y agilidad** en los recorridos.

Durante 2024 apostamos por la innovación tecnológica con la modernización de nuestro **Centro de Monitoreo** en la Base de Operaciones de Seguridad Vial ubicada en la sede de nuestra empresa en la localidad de Malagueño. Desde allí, monitoreamos nuestras rutas, y trabajamos en la detección de riesgos y la prevención de accidentes.

A su vez, logramos un avance significativo en la adhesión de los usuarios a nuestro sistema de peaje dinámico **Telepeaje**. A fines de 2024 la cantidad de tránsitos registrados a través del sistema Telepeaje igualó a los tránsitos realizados mediante el pago manual de la tarifa. Esto representó un enorme avance en materia de agilidad en la circulación por nuestras Estaciones de Peaje y la reducción de los tiempos de viaje para los automovilistas.

Estos logros reflejan un modelo de gestión alineado con la visión de desarrollo del Gobierno de Córdoba, promoviendo **infraestructura eficiente y planificada** para garantizar una provincia más integrada, conectada y con mayor seguridad vial.

Sustentabilidad: un compromiso innegociable

Sabemos que la sustentabilidad no es solo una tendencia, sino una responsabilidad irrenunciable. En Caminos de las Sierras hemos asumido el desafío de integrar criterios socioambientales en todas nuestras operaciones, avanzando hacia un modelo de **infraestructura vial que minimice su impacto en el entorno y promueva el cuidado del ecosistema**.

A través de nuestro **Programa de Biodiversidad**, logramos producir más de **90 mil plantas autóctonas en nuestro Vivero de Malagueño**, con las que reforestamos **más de 170 hectáreas** en distintos puntos de la RAC. Este trabajo no solo contribuye a la restauración ambiental, sino que también fortalece el vínculo con **municipios y comunas**, a quienes hemos donado miles de árboles

en el marco de iniciativas conjuntas de forestación.

Otro eje central de nuestra estrategia de sustentabilidad es la economía circular. En 2024 firmamos un **convenio pionero para la incorporación de neumáticos fuera de uso en mezclas asfálticas**, con la intención de convertirlos en materia prima para nuestras obras viales. Por otra parte, logramos reciclar **18 toneladas de neumáticos**, reduciendo la contaminación y promoviendo un modelo más eficiente de gestión de residuos. Además, recolectamos más de **19 toneladas de residuos** en basurales a cielo abierto y reciclamos **6 toneladas de papel y cartón**, reforzando nuestro compromiso con la reducción del impacto ambiental.

En términos de acción climática, dimos un paso clave al iniciar la medición de nuestra **Huella de Carbono bajo la norma ISO 14.064-1**, un hito que nos permite establecer una línea base para la reducción progresiva de nuestras emisiones. Asimismo, incorporamos **138 mil litros de biocombustible B20** en nuestra operación, optimizando el consumo de recursos y alineándonos con estándares internacionales de sustentabilidad.

Cada una de estas acciones es parte de una **política integral de gestión sustentable**, con la convicción de que la infraestructura del futuro debe ser respetuosa con el ambiente y socialmente responsable.

Compromiso con el empleo, la inclusión y la comunidad

Nada de lo logrado en 2024 hubiera sido posible sin el equipo humano que sostiene el día a día de Caminos de las Sierras. Contamos con un gran grupo de colaboradores que promueven la productividad, la colaboración, la innovación y el compromiso en cada tarea que desarrollan. **Más del 50% de nuestros empleados tiene entre 10 y 25 años de antigüedad**, lo que demuestra el sentido de pertenencia y estabilidad laboral que promovemos.

Sabemos que el desarrollo económico debe ir acompañado de un fuerte compromiso con la diversidad y la inclusión. En 2024 marcamos un hito interno con la incorporación de la **primera mujer en el sector Seguridad Vial**, un área que siempre estuvo asociada al desempeño exclusivo de varones. En esa misma línea, finalizamos el año con una plantilla total integrada en un **40% por colaboradoras mujeres**.

Además, fortalecimos nuestra vinculación con instituciones educativas, municipios y ONGs, promoviendo convenios de pasantías e inclusión que faciliten la **inserción laboral de jóvenes y sectores vulnerables**.

En este sentido, seguimos avanzando en la consolidación de un entorno de trabajo seguro, saludable y equitativo, con más de **24 iniciativas de formación y capacitación en salud, seguridad y desarrollo profesional**. La seguridad laboral es una prioridad, y gracias a la implementación

de rigurosos protocolos de prevención, hemos logrado mantenernos fuera de los programas de “Empleadores con Siniestralidad Elevada”.

Mirando hacia el futuro: acción en constante evolución

Esta **primera Memoria de Sustentabilidad** marca un punto de partida en un camino que recién comienza. En Caminos de las Sierras asumimos el desafío de gestionar la infraestructura vial con una visión integral, donde la conectividad, la seguridad y la sustentabilidad sean pilares de una provincia en crecimiento.

Sabemos que el futuro nos exige seguir innovando, fortaleciendo nuestra gestión y consolidando un modelo de empresa alineado con las demandas de una sociedad en constante evolución. Por eso, redoblamos nuestro compromiso con una infraestructura **más eficiente, más segura y más sustentable**, en sintonía con el desarrollo de Córdoba.

Agradecemos a cada colaborador/a, a las autoridades provinciales y los usuarios que confían en nuestro trabajo.

**Sigamos avanzando juntos,
porque cuando Córdoba avanza,
avanzamos todos.**

Julio Bañuelos
Presidente
Caminos de las Sierras

CONTENIDOS

- CAMINOS QUE CONECTAN CÓRDOBA CON SU FUTURO | Julio Bañuelos.....02

1 CAMINAMOS HACIA LA SOSTENIBILIDAD06

- CAMINOS DE LAS SIERRAS EN CÓRDOBA Y ARGENTINA**07
- Nuestro impacto en 2024.....08
- LÍDERES EMPRESARIALES EN EL SECTOR VIAL DE CÓRDOBA**.....09
- Obras que ya transforman Córdoba.....10
- Obras en marcha para seguir creciendo.....15
- Conservación y mantenimiento sostenible de la RAC.....18
- Aportes al desarrollo regional.....20
- MISIÓN, VISIÓN Y VALORES COMPARTIDOS**.....21
- Gobernanza y sostenibilidad.....22
- Política de sustentabilidad.....24
- Transparencia activa y cultura corporativa.....27
- Escucha activa hacia los usuarios.....28
- Valor compartido con grupos de interés.....29

2 INNOVACIÓN Y SEGURIDAD VIAL30

- CONECTAMOS CAMINOS SEGUROS**.....31
- La seguridad vial como eje prioritario.....33
- Capacitaciones en seguridad vial.....35
- TECNOLOGÍA APLICADA A LA FLUIDEZ DEL TRÁNSITO**.....36
- Funcionamiento del Telepeaje.....37
- Impactos estratégicos del peaje dinámico.....40

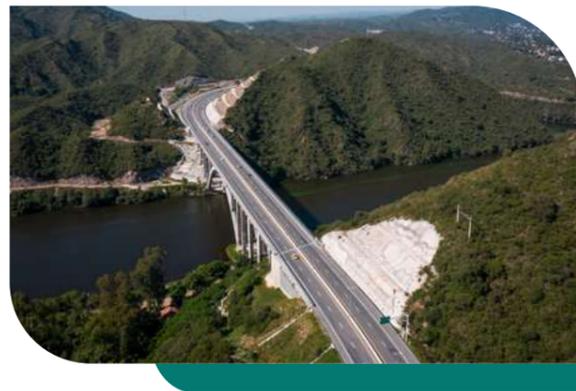
CONTENIDOS

3	CUIDAMOS A NUESTRO EQUIPO	41
	LAS PERSONAS, EL CORAZÓN DE NUESTRA ORGANIZACIÓN	42
	Seguridad en el trabajo	44
	Políticas de salud y bienestar integral	46
	FORMACIÓN CONTINUA PARA FORTALECER LA SEGURIDAD, LA SALUD Y EL BIENESTAR	48
	Reconversión laboral	50
	DERECHOS HUMANOS, DIVERSIDAD E INCLUSIÓN	51
	Convenios y mentorías que generan impacto	53
	Alianzas estratégicas para fortalecer comunidades	54
4	PROTEGEMOS EL AMBIENTE	55
	PROGRAMA DE BIODIVERSIDAD	56
	Forestaciones y vivero	57
	Convenios de padrinazgo	58
	HUELLA DE CARBONO	59
	GESTIÓN DE RESIDUOS E INICIATIVAS DE ECONOMÍA CIRCULAR	61
	Innovación para la economía circular	62

CAMINAMOS HACIA LA --- **SOSTENIBILIDAD**

Camino de las Sierras es la empresa concesionaria de la Red de Accesos a Córdoba (RAC), integrando infraestructura, innovación y compromiso socioambiental. En este capítulo presentamos nuestra identidad institucional, el alcance territorial, las principales obras y proyectos ejecutados en 2024, y la visión de gestión que impulsa un desarrollo sostenible y transparente.

UNA EMPRESA DE CÓRDOBA Y PARA LOS CORDOBESES



Fortalecemos el comercio, la industria y la actividad turística porque promovemos la seguridad vial, mejoramos la fluidez en el tránsito y conectamos caminos que unen grandes ciudades, zonas rurales y destinos como sierras, valles y lagos que caracterizan la identidad geográfica de nuestra provincia.

Córdoba es el corazón productivo, turístico y logístico del interior de la Argentina. Con unión, trabajo e inversión seguimos en el camino de aportar a la construcción del progreso.

Nuestro impacto en 2024

- Durante el año 2024 circularon un total de **73.683.451** vehículos por las Estaciones de Peaje ubicadas en las rutas que integran la Red de Accesos a Córdoba.
- Empleamos equipos de trabajo locales, conformados por obreros de la construcción, peajistas, conductores/as, administrativos/as, y profesionales de diversas disciplinas que integran la gran familia de Caminos de las Sierras.
- Ejecutamos obras para mejorar la infraestructura de la red vial de Córdoba y realizamos tareas de Conservación y Mantenimiento para optimizar la circulación por las rutas concesionadas.
- Creemos en la transparencia, por ello nos certificamos con las normas ISO 9001 y publicamos todos nuestros balances.
- Forestamos nuestra zona concesionada con más de 17 mil árboles y 50 mil arbustos.
- Donamos **7.580 árboles** a diferentes municipios de Córdoba.
- Contamos con un **área de Seguridad Vial** que realiza el patrullaje de las rutas a través de nueve móviles y además brinda el servicio de asistencia a los usuarios con grúas y ambulancias en casos de accidentes, las 24 hs. del día y los 365 días del año.
- Disponemos de un **Centro de Monitoreo** ubicado en la Base de Operaciones de Seguridad Vial que trabaja coordinadamente con la Policía Caminera y que tiene como objetivo la detección temprana de anomalías en el tránsito y la prevención de accidentes.
- Tenemos un equipo de **Primera Intervención** que recorre prioritariamente los 47 km que componen el anillo de Circunvalación de la ciudad de Córdoba, y brinda asistencia de mecánica ligera a los automovilistas.



LÍDERES EMPRESARIALES EN EL SECTOR VIAL DE CÓRDOBA

PRESENCIA TERRITORIAL Y OBRAS EMBLEMÁTICAS

Nuestra presencia se extiende a lo largo de la provincia de Córdoba, donde hemos ejecutado numerosas obras emblemáticas que han transformado la movilidad y mejorado la calidad de vida de los ciudadanos. Desde la construcción de nuevas autopistas, autovías y rutas, hasta la rehabilitación de vías existentes, nuestros proyectos generan una huella positiva en el territorio cordobés.

Obras que ya transforman Córdoba



AUTOVÍA PUNILLA

(Alternativa Ruta Nacional N°38
Tramo: Variante Costa Azul – Molinari)

Desde Caminos de las Sierras lideramos un proyecto de infraestructura vial de gran envergadura: la construcción de la Autovía Punilla, una nueva ruta de 21,8 kilómetros alternativa a la Ruta Nacional N°38, en el tramo comprendido entre la Variante Costa Azul y el acceso a Molinari. Esta obra tuvo como objetivo principal mejorar la calidad de vida de los habitantes del Valle de Punilla y optimizar la conectividad regional.



Nos propusimos hacer un aporte para descongestionar la Ruta 38: al desviar el tránsito de larga distancia, se reduce la congestión en la ruta ya existente, mejorando la fluidez vehicular y la seguridad vial.



Trazamos como objetivo mejorar la calidad de vida de la región: a partir de la disminución de los niveles de ruido y contaminación; y brindar espacios públicos de calidad para los vecinos.



Potenciamos el desarrollo local: facilitamos la accesibilidad a los principales atractivos turísticos para fortalecer el desarrollo económico de la región.

UN PROCESO PARTICIPATIVO Y TRANSPARENTE

A lo largo de todo el proceso del proyecto y la obra priorizamos la participación ciudadana. Realizamos **audiencias públicas, talleres y reuniones con vecinos, municipios y comunidades originarias**, incorporando sus opiniones, saberes y sugerencias. Gracias a la retroalimentación recibida, ajustamos el proyecto para minimizar los impactos ambientales y sociales. **Recuperamos áreas verdes y construimos nuevos espacios de recreación**, como canchas de fútbol y básquet, co-creadas con los vecinos. Finalmente, impulsamos la creación de un **sendero interpretativo en el río Yuspe** y un **centro de investigación del patrimonio cultural**, en respuesta a las inquietudes del Consejo Indígena. Este proyecto buscó generar un impacto positivo en la sociedad y el ambiente. A través de la participación ciudadana, la innovación y el respeto por las identidades locales, colaboramos en la construcción de un futuro más sostenible para el Valle de Punilla.





AUTOVÍA PUNILLA



Obras que ya transforman Córdoba



AUTOVÍA CALAMUCHITA

(Alternativa Ruta Provincial N°5
Tramo: Alta Gracia – Villa Ciudad América)

La Autovía Calamuchita representa un hito en la mejora de la conectividad y la calidad de vida de los habitantes de los Valles de Paravachasca y Calamuchita. Este proyecto, que abarca un total de 27,8 kilómetros, se ejecutó en dos etapas distintas:

- Una nueva traza que se construyó como variante a la Ruta 5 existente, mejorando la fluidez del tránsito y reduciendo los tiempos de viaje.
- Ampliación y modernización: se duplicó un tramo ya existente de calzada de la Ruta 5 y se realizaron mejoras en el diseño de la vía, adaptándola a las necesidades actuales.

Esta obra promueve amplios beneficios a la comunidad, tales como una **mayor seguridad vial**, ya que la nueva ruta cuenta con un diseño más seguro, reduciendo el riesgo de accidentes y mejorando la experiencia de conducción. Una **menor congestión**, al desviarse el tránsito pesado se reducen los embotellamientos en horas pico, lo que redundará en una mejora en la **fluidez vehicular**. Finalmente, es una obra que aporta al **desarrollo económico**, porque genera empleo directo e indirecto, fortaleciendo las cadenas regionales de valor.



UN PROYECTO CON ENFOQUE AMBIENTAL

Desde el inicio, se priorizó la sostenibilidad ambiental. Se realizaron estudios de impacto detallados y se implementaron medidas para minimizar los efectos negativos sobre el entorno:



Participación ciudadana: se llevaron a cabo audiencias públicas y consultas con las comunidades locales para garantizar la transparencia y la participación ciudadana en el proceso de toma de decisiones.



Protección del patrimonio cultural: se realizaron trabajos arqueológicos y se tomaron medidas para preservar el patrimonio cultural de la región.



Reforestación: se plantaron más de 20 mil árboles y 2 mil arbustos, contribuyendo a la recuperación de los ecosistemas locales.

La obra de la Autovía Calamuchita es un ejemplo de que la infraestructura vial comprometida puede mejorar la calidad de vida de las personas y contribuir al desarrollo sostenible de una región. A través de un proceso participativo y transparente, hemos liderado un proyecto de obra que beneficia a todos los habitantes de la zona.





AUTOVÍA CALAMUCHITA



Obras que ya transforman Córdoba



ILUMINACIÓN AUTOVÍA JUÁREZ CELMAN

(Departamento Colón)

Durante el año 2024 finalizamos los trabajos de iluminación de la Autovía Juárez Celman en el tramo de 7,6 km comprendido entre la avenida Circunvalación de Córdoba y el distribuidor de Zona Franca, ubicado en la intersección con el Segundo Anillo de Circunvalación.

Los trabajos consistieron en la instalación de **373 columnas de iluminación** de 8 y 12 metros de altura; y **400 luminarias con tecnología LED**.



Obras en marcha para seguir creciendo



ALTONIVEL INTERSECCIÓN AVENIDA REPÚBLICA DE CHINA Y RUTA E-55

(Salida de la urbanización Valle Escondido, ciudad de Córdoba)

En 2024 comenzamos a construir un cruce a distinto nivel sobre la zona urbana de la Ruta E-55 (Av. Ejército Argentino), a la altura de la Av. República de China (salida de la urbanización Valle Escondido). El altonivel tendrá un **viaducto curvo de 145 metros** que posibilitará la salida del tránsito desde Valle Escondido hacia Córdoba y evitará las demoras y colas de vehículos en la actual intersección semaforizada, fundamentalmente en horarios picos con el acceso a la ciudad del tránsito metropolitano que proviene de La Calera. De esta manera, se solucionarán los problemas de **capacidad**, agilizando los movimientos y brindando seguridad al tránsito.



Obras en marcha para seguir creciendo

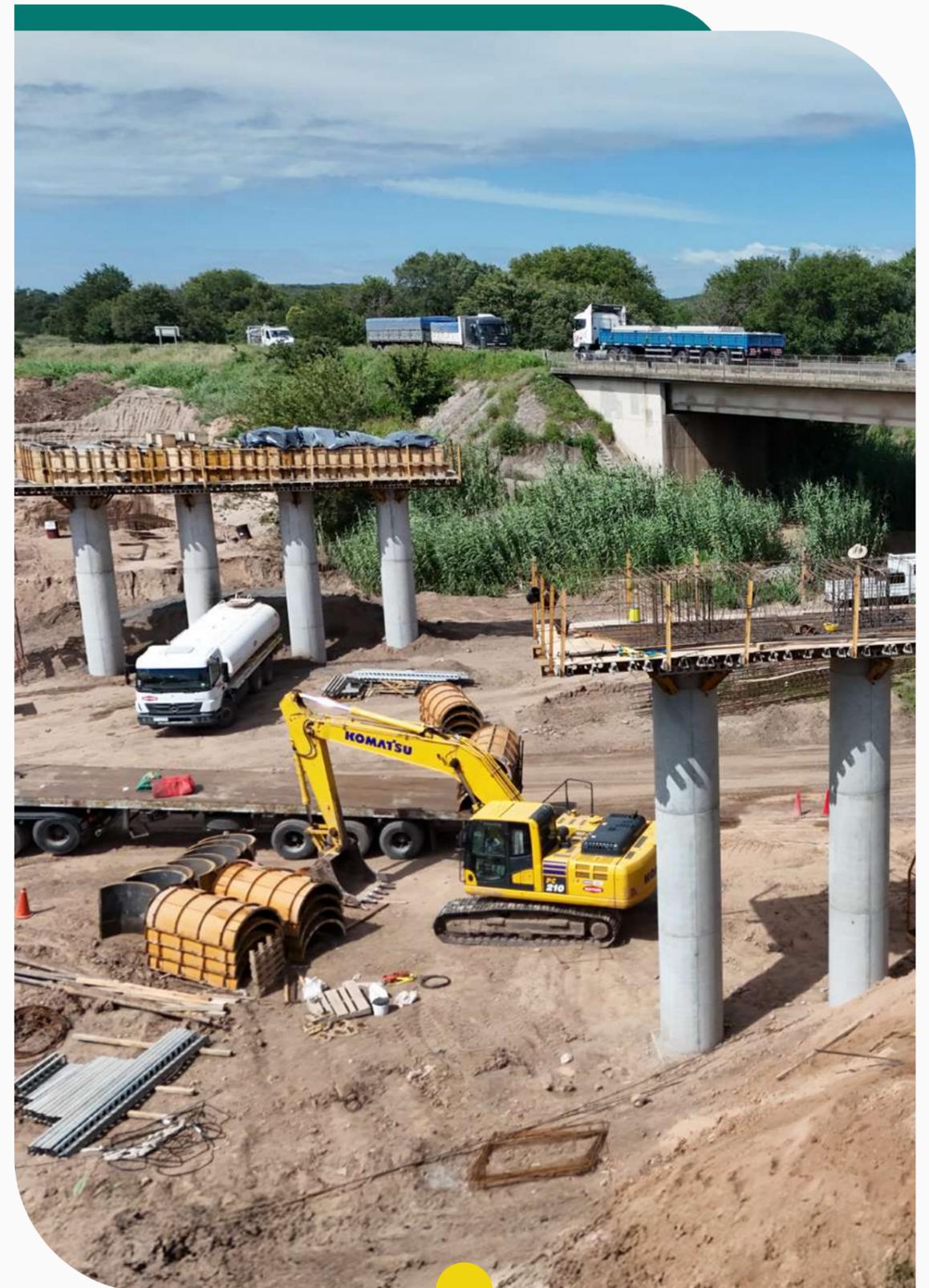


DUPLICACIÓN DE CALZADA Y CONSTRUCCIÓN DE PUENTE EN RUTA NACIONAL 9 NORTE

(Departamento Colón)

Durante el 2024, iniciamos la ejecución de la obra de duplicación de calzada de la Ruta Nacional N° 9 Norte, en el tramo de 3,6 kilómetros comprendido entre el empalme con la autovía y el establecimiento industrial Arcor. Los trabajos incluyen también la construcción de un puente sobre el río Carnero.

La duplicación de calzada de la Ruta Nacional 9 Norte entre los kilómetros 746 y 749,6 es una obra necesaria que posibilitará ampliar la capacidad de circulación de los automovilistas y brindará continuidad a las dos calzadas, con **dos carriles por sentido de circulación**, tanto sobre la ruta como por la travesía urbana en el ejido de **Jesús María**. La concreción de esta obra aportará también mayor seguridad vial, ya que ordenará el tránsito desde y hacia los establecimientos comerciales e industriales de la zona.



Obras en marcha para seguir creciendo



DUPLICACIÓN DE CALZADA DE LA AVENIDA PADRE LUCHESE

(Departamento Colón)

En 2024 comenzamos la segunda etapa de duplicación de calzada de la avenida Padre Luchesse, en el ejido urbano de la ciudad de **Villa Allende**. Con esta obra se agilizará notoriamente la circulación de los automovilistas en todo el sector.

Los trabajos se desarrollan en el tramo de 5,4 kilómetros comprendido entre la Ruta E-53 Autovía Córdoba - Río Ceballos y la intersección con la avenida Argentina (Villa Allende), y permitirá que la avenida Padre Luchesse se transforme en una **vía con dos carriles por sentido de circulación** y cuente con un **cantero central** de dos metros de ancho.



Conservación y mantenimiento sostenible de la RAC

El compromiso de Caminos de las Sierras con la conectividad de Córdoba no se limita a las grandes obras de infraestructura. A lo largo de todo el año, llevamos adelante un plan sistemático de conservación y mantenimiento en las 13 rutas que integran la Red de Accesos a Córdoba (RAC), asegurando la transitabilidad, la seguridad vial y el cuidado del entorno natural en cada kilómetro.

Durante 2024 el **área de Conservación y Mantenimiento** ejecutó tareas clave para preservar el estado de la red, garantizar la calidad del servicio a los usuarios y contribuir a la sostenibilidad de nuestras operaciones. **Estas acciones, que combinan el trabajo de equipos propios y recursos de empresas contratistas, representan un esfuerzo continuo y estratégico.**

Tareas viales esenciales

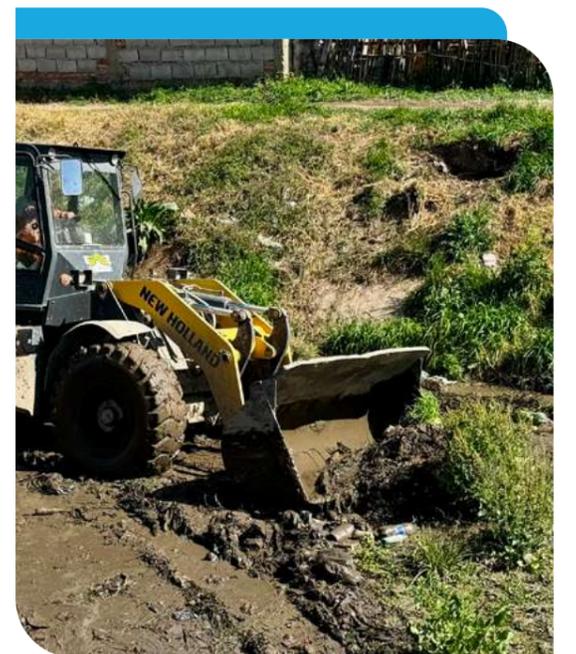
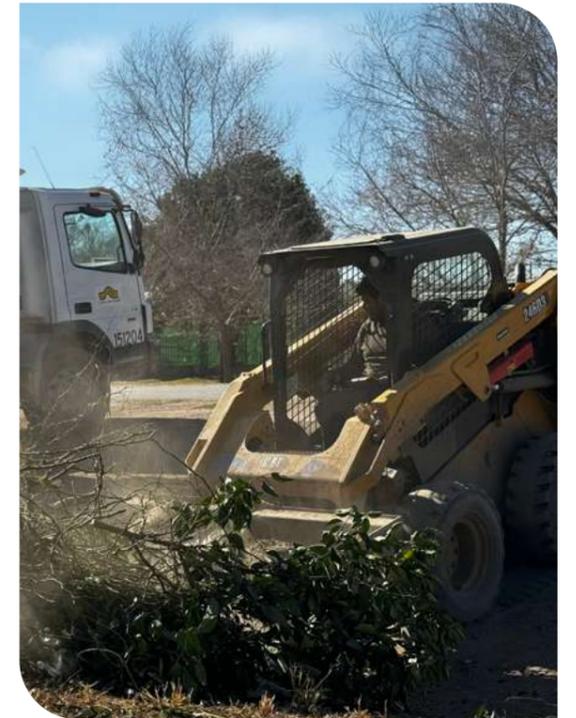
- **Bacheo con mezcla asfáltica:** se utilizaron 10.879 toneladas para mantener la superficie de rodamiento en buenas condiciones.
- **Bacheo de losas incluyendo hormigón:** se intervinieron 1.336 metros cuadrados en tramos específicos.

- **Reposición de defensas:** se colocaron 10.651 metros lineales, reforzando la seguridad vial en zonas críticas.
- **Demarcación en rutas de la RAC:** se renovaron 63.147 metros cuadrados de señalización en calzada para una mejor visibilidad y ordenamiento del tránsito.



Limpieza de basurales en zona de camino

- Se **retiraron 30.729 m³ de residuos** acumulados de manera continuada en zona de camino.
- Se realizaron **trabajos de relleno** de taludes erosionados, **desmalezado** y **tareas de limpieza** de canales y alcantarillas, con un volumen total de 3.609 m³.
- El **barrido manual y recolección de áridos sobre calzada** alcanzó 12.618 metros lineales, mientras que el **barrido mecanizado** cubrió aproximadamente 770 kilómetros.



Corte de pasto y desmalezado

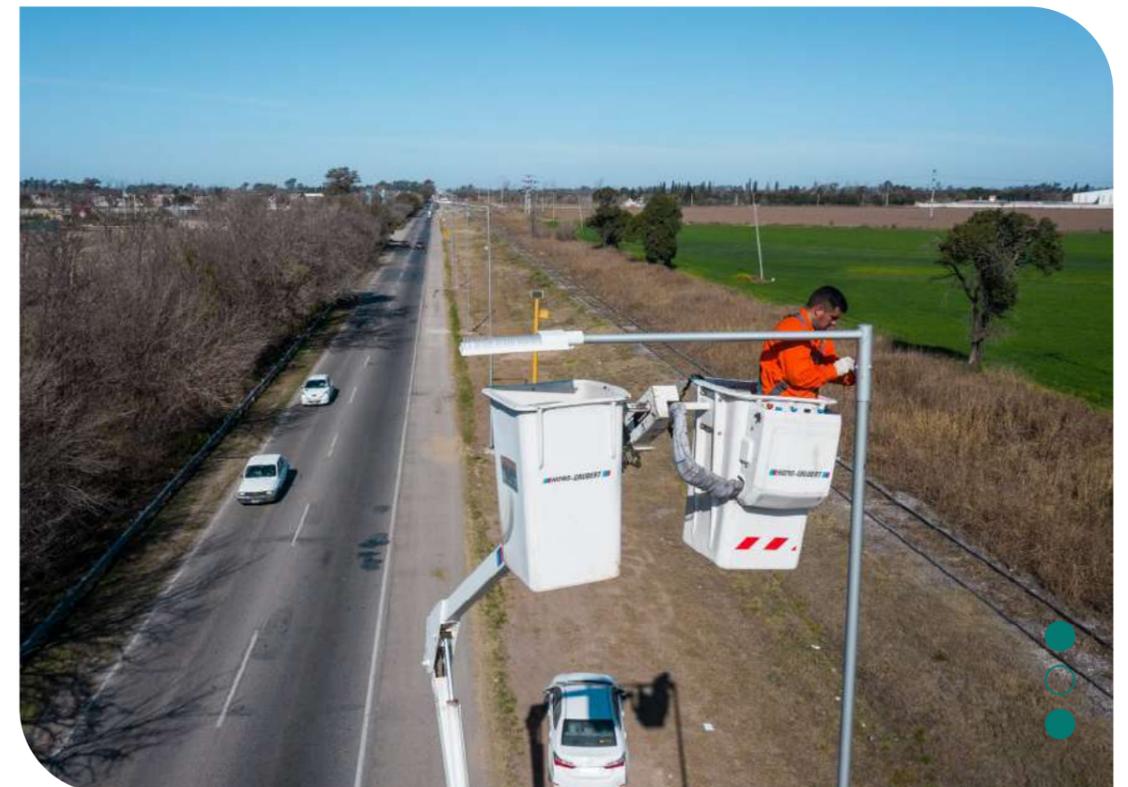
- Las tareas de **mantenimiento de la vegetación en banquetas y zonas aledañas** constituye otro eje fundamental de Caminos de las Sierras. Durante 2024, además del corte habitual de pasto y malezas, se incorporaron sectores de **cunetas, canales y lagunas de retención** al esquema de limpieza y recolección de residuos en la zona de camino.
- En la **avenida Circunvalación** se intervinieron 3.235 hectáreas.
- A lo largo de las **rutas de la RAC**, se desmalezaron 21.141 hectáreas, mejorando la visibilidad y la seguridad vial.



Obras de iluminación y mantenimiento eléctrico

El área Lumínica llevó adelante durante el 2024 una serie de tareas destinadas a garantizar el funcionamiento del sistema de alumbrado público en la red vial concesionada. Entre las principales acciones realizadas se destacan:

- **Recambio de luminarias de sodio por tecnología LED**, optimizando el consumo energético y mejorando la visibilidad nocturna.
- **Reposición de columnas dañadas** por accidentes viales y **de cables vandalizados**.
- **Mantenimiento integral de instalaciones eléctricas**, incluyendo tableros, circuitos, semáforos y reparaciones parciales.



Aportes al desarrollo regional

En una coyuntura signada por la fluctuación de los mercados globales y la retracción de la economía argentina, nuestra organización enfrentó desafíos significativos que colocaron de relieve la capacidad de adaptabilidad de Caminos de las Sierras. En nuestro balance anual 2024, disponible en la web institucional, logramos transparentar con detalle los objetivos cumplidos en el marco de una gestión equilibrada de nuestros recursos.

Nos enorgullece destacar que, a pesar de los obstáculos, hemos priorizado la inversión en proyectos que contribuyen al bienestar social y al desarrollo regional. Conscientes de nuestra responsabilidad, seguimos comprometidos con el desarrollo sostenible y la mejora continua de los servicios que ofrecemos a nuestros usuarios.

Para Caminos, cada obra es un objetivo cumplido con una comunidad, con la región y con cada usuario que transita en las rutas cordobesas.



Las obras de infraestructura vial representan un impulso significativo para la provincia en múltiples dimensiones; en **materia turística**, la mejora y creación de nuevas vías de comunicación - como la Autovía Calamuchita o la Autovía Punilla - que facilitaron el acceso a destinos clave, reduciendo tiempos de viaje y aumentando la comodidad de los visitantes. Esto se tradujo en un mayor flujo turístico, beneficiando a las economías locales relacionadas al turismo.

En cuanto al **desarrollo social y económico**, las intervenciones en infraestructura que realizamos tienen como objetivo fortalecer la conectividad entre diferentes regiones para favorecer la comunicación entre las comunidades. A la vez, la pavimentación de accesos a comunas y la mejora de rutas provinciales buscan mejorar la calidad de vida de los habitantes, brindando mayor seguridad vial y acceso a oportunidades laborales, educativas y de salud. Asimismo, la modernización de la infraestructura vial y la implementación de tecnologías como la fibra óptica (ITS) que hemos realizado, sientan las bases para un crecimiento económico sostenible, atrayendo inversiones productivas y promoviendo la eficiencia en diversos sectores de las economías regionales.

Cada obra tiene objetivos trascendentales que se corresponden con una estrategia de aporte al desarrollo regional planificado y de la que tenemos orgullo de formar parte como un actor clave.



MISIÓN, VISIÓN Y VALORES COMPARTIDOS

En Caminos de las Sierras trabajamos en equipo, en un ambiente proactivo basado en el respeto y el compromiso con los derechos humanos, la sustentabilidad y la seguridad vial, con el objetivo primordial de brindar un buen servicio a los usuarios que circulan por nuestras rutas.

Por ello realizamos diariamente trabajos de rehabilitación y mantenimiento, patrullaje de las rutas mediante móviles con la más alta tecnología y personal capacitado del Área de Seguridad Vial, servicio de asistencia las 24hs a través de grúas y ambulancias en casos de accidentes, campañas de concientización para usuarios y formaciones específicas permanentes a nuestros trabajadores.

Estamos orgullosos de ser agentes de cambio, de comunicación y progreso para la provincia de Córdoba.

Miembros fundadores de la Cámara Argentina de Concesionarias y Operadores Viales

En el 2024 dimos pasos enormes en nuestra estrategia de gobernanza y liderazgo sectorial al ser miembros fundadores de

la Cámara Argentina de Concesionarias y Operadores Viales. Esta iniciativa agrupa a las empresas concesionarias viales de Argentina y tiene por objetivos reunir, representar, defender, mejorar, desarrollar y fomentar la industria de las concesiones viales del país con cobro de peaje. Las organizaciones fundadoras que se sumaron a esta iniciativa son: Autopistas del Sol S.A., Grupo Concesionario del Oeste S.A., Autopistas Urbanas S.A., Coordinación Ecológica Área Metropolitana Sociedad del Estado - CEAMSE; AUBASA S.A, Corredores Viales S.A., y Caminos de las Sierras S.A.

El presidente de la Cámara designado en este primer periodo es Luis Acevedo, representante de Corredores Viales, mientras que la **vicepresidencia** fue asumida por **Julio Bañuelos, presidente de Caminos de las Sierras**. Esto representa un hito fundamental para nuestra organización, ya que demuestra un claro compromiso con la gobernanza en red y un posicionamiento de **liderazgo en el sector de las concesionarias viales a escala nacional**.



Gobernanza y sostenibilidad

Nuestra estructura de gobernanza está compuesta por un Directorio y una Comisión Fiscalizadora.

DIRECTORIO

El Directorio está compuesto por un mínimo de tres (3) y un máximo de cinco (5) miembros titulares y un número igual o menor de suplentes.

Nuestros mecanismos de elección contemplan que los directores titulares y suplentes son elegidos en Asamblea Especial por clase de acciones. El mandato de los directores es por un ejercicio y pueden ser reelegibles.

El Directorio tiene la función de **administrar los bienes de la sociedad**, incluyendo aquellas para las cuales la ley requiere poderes especiales. Puede realizar todos los actos, negocios, operaciones y contratos necesarios para el cumplimiento del objeto social.

Respecto a la periodicidad, el directorio debe reunirse al menos una vez cada tres meses. Las reuniones son convocadas por el presidente o a solicitud de cualquier director. Asimismo, el Directorio sesiona con la mayoría absoluta de sus miembros y adopta resoluciones por mayoría de votos presentes.

COMISIÓN FISCALIZADORA

Nuestra Comisión Fiscalizadora está compuesta por tres síndicos titulares y tres suplentes. Los síndicos duran un ejercicio en sus funciones y pueden ser reelectos indefinidamente.

La Comisión Fiscalizadora tiene la responsabilidad de **supervisar la gestión de la sociedad** y puede ser representada por cualquiera de sus miembros en las reuniones del Directorio o Asambleas.

La representación legal de la sociedad y el uso de la firma social corresponde al presidente del Directorio. En caso de ausencia o impedimento, la representación corresponde al vicepresidente o al director que designe el Directorio.

Las asambleas son convocadas de acuerdo con los artículos 236 y 237 de la Ley 19.550. Pueden ser llamadas simultáneamente en primera y segunda convocatoria. Se rigen por los artículos 243 y 244 de la Ley de Sociedades Comerciales, excepto el quórum de la Asamblea Extraordinaria en segunda convocatoria, que se considera constituida cualquiera sea el número de accionistas presentes con derecho a voto.

Esta estructura asegura una gobernanza clara y definida, con mecanismos de elección y funciones específicas para cada órgano de la sociedad. A su vez, el esquema institucional posibilita una adaptación a las dinámicas del entorno organizacional y una toma de decisiones eficiente para los objetivos corporativos.

Desarrollamos nuestra actividad empresarial bajo la órbita del **Ministerio de Infraestructura y Servicios Públicos del Gobierno de la Provincia de Córdoba**. Los representantes actuales de la **dirección corporativa** son:



Presidente:
Cr. Julio Bañuelos



Vicepresidente:
Ing. Isaac Rahmane



Director:
Sr. Julio Tejeda



Director:
Sr. Gustavo Bustos

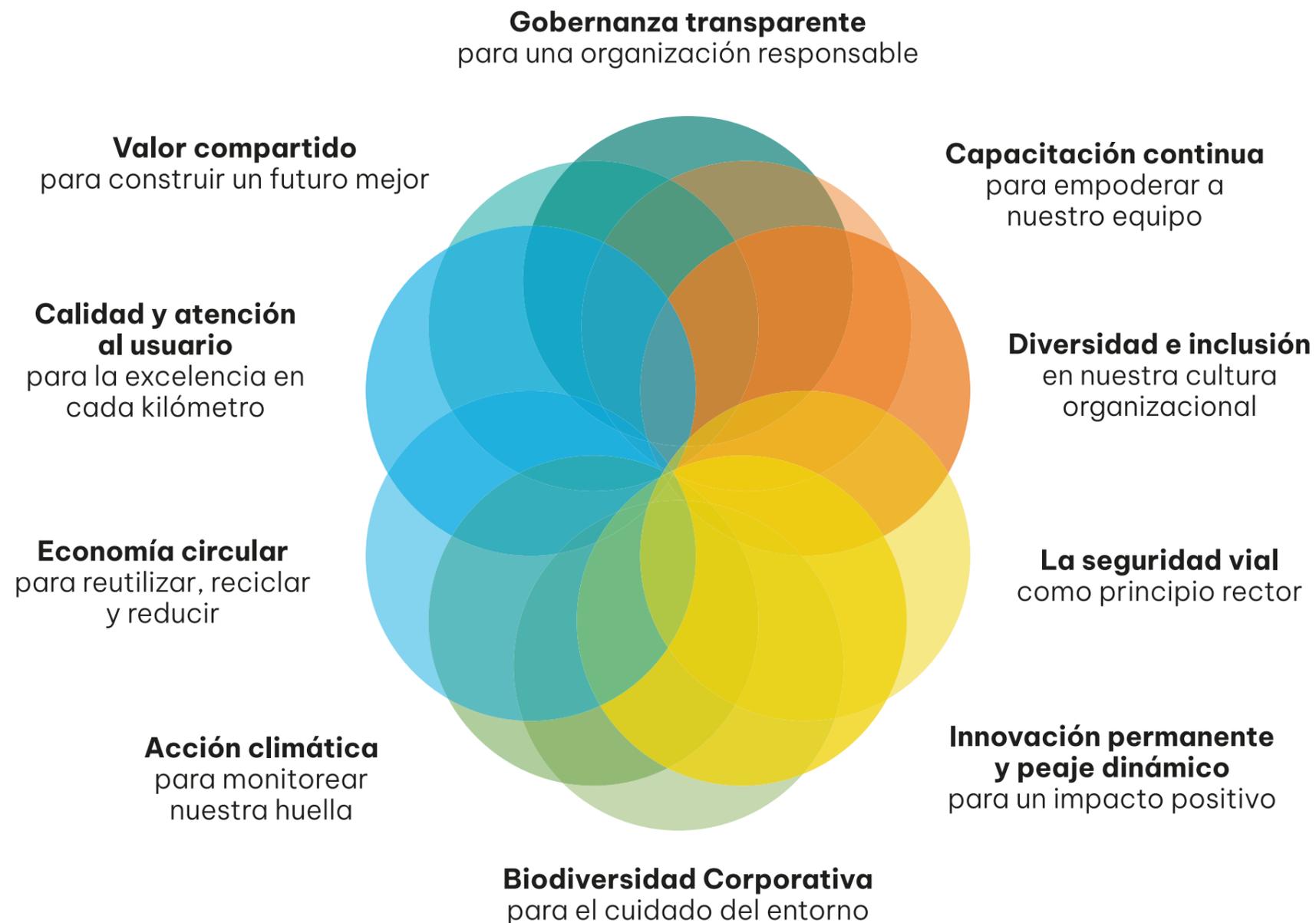


Director:
Cr. Manuel Grahovac

Política de Sustentabilidad

Nuestra política de sustentabilidad integra la innovación, la eficiencia operativa y la responsabilidad socioambiental para construir y gestionar caminos que conectan no sólo territorios, sino también comunidades con un presente y un futuro más sostenible. Por ello, nos propusimos compromisos, acciones y objetivos concretos que guían el accionar corporativo hacia una operación responsable y consciente de los desafíos globales.

La política de sustentabilidad se concentra en diez ejes estratégicos que han sido definidos por nuestros grupos de interés internos y refieren a:





Gobernanza transparente: para una organización responsable

La transparencia y la ética son la base de nuestras operaciones. En Caminos de las Sierras creemos en la rendición de cuentas y en la participación activa de nuestros grupos de interés.

- **Acciones:** estamos conformando un Comité de Sustentabilidad y sistematizando nuestro progreso en una Memoria Anual de Sustentabilidad que reporta nuestros avances.



Valor compartido: para construir un futuro mejor

Los caminos no solo conectan puntos geográficos; conectan personas, ideas y oportunidades. En Caminos de las Sierras entendemos que nuestro éxito se mide por el impacto positivo que generamos en las comunidades de influencia.

- **Acciones:** generamos alianzas estratégicas con municipios y organizaciones para proyectos locales, e implementamos iniciativas sociales y ambientales de manera colaborativa, además de realizar consultas permanentes con metodologías participativas en las comunidades locales donde operamos.



Seguridad vial como principio rector

La seguridad es el eje central de nuestras operaciones. A través de nuestro Sistema de Gestión de la Calidad (SGC), certificado bajo la ISO 9001:2015, garantizamos que cada tramo de nuestras rutas está diseñado y mantenido para reducir riesgos y asegurar la movilidad eficiente.

- **Acciones:** realizamos el patrullaje constante de nuestras rutas e implementamos servicios de asistencia en ruta, asegurando una respuesta rápida en caso de emergencias y accidentes. Además, llevamos adelante campañas masivas de sensibilización en seguridad vial.



Innovación permanente y peaje dinámico: para un impacto positivo

Estamos comprometidos con la innovación como herramienta clave para mejorar la movilidad y reducir el impacto ambiental. El peaje dinámico y las tecnologías sin contacto permiten una operación más ágil, eficiente y con menor huella de carbono.

- **Acciones:** contamos con el Sistema Dinámico Lector de Patente Telepeaje en todas las rutas de la Red de Accesos a Córdoba (RAC) reduciendo los tiempos de espera.



Capacitación continua: para empoderar a nuestro equipo

En Caminos de las Sierras la capacitación de nuestros colaboradores/as es una prioridad para asegurar que estén alineados con los más altos estándares de calidad, seguridad y sustentabilidad.

- **Acciones:** implementamos programas de formación continua y reconversión laboral, en colaboración con instituciones académicas, que incluyen temas de tránsito y seguridad vial, atención al cliente, gestión comercial, sustentabilidad y alfabetización digital.



Calidad y atención al usuario: para la excelencia en cada kilómetro

Cada uno de los procesos de la empresa está orientado a la mejora continua y a la satisfacción de nuestros usuarios y partes interesadas. Desde la infraestructura vial hasta los sistemas de atención, cada interacción refleja nuestra búsqueda de excelencia.

- **Acciones:** optimizamos nuestros canales de atención al usuario, tanto digitales como presenciales, y brindamos asistencia en ruta con personal capacitado las 24 horas del día.



Diversidad e inclusión: en nuestra cultura organizacional

Creemos que la diversidad y la inclusión son fundamentales para construir una organización más fuerte y un entorno social más equitativo. En Caminos de las Sierras nos comprometemos a promover la igualdad de oportunidades y a garantizar que todas las personas, independientemente de su género, edad, origen étnico o condición social, encuentren un lugar para desarrollarse en nuestra organización y en las comunidades donde operamos.

- **Acciones:** implementamos programas de inclusión laboral y fomentamos la participación de grupos subrepresentados en nuestras iniciativas sociales y ambientales. Además, avanzamos en políticas de inclusión de mujeres en áreas tradicionalmente masculinizadas.



Biodiversidad corporativa

Creemos que nuestras rutas no deben ser una barrera para la naturaleza. Nuestro Programa de Biodiversidad Corporativa promueve la reforestación con especies nativas para reducir el impacto sobre los ecosistemas locales.

- **Acciones:** gestionamos un Vivero propio a través de la producción de plantas nativas, lo que nos permite no solo reforestar nuestras áreas de impacto, sino también articular acciones con municipios y comunas en las zonas de influencia de la RAC.



Acción climática: para monitorear nuestra huella

Estamos comprometidos con la medición y reducción de nuestra huella de carbono a través de una estrategia de eficiencia energética y migración a energías renovables.

- **Acciones:** incorporamos el uso de biocombustibles para la flota propia de vehículos, y estamos evaluando implementar sistemas de energía solar fotovoltaica en Estaciones de Peaje, además de eficientizar el consumo de electricidad en la RAC.



Economía circular: para reutilizar, reciclar y reducir

El enfoque en la economía circular nos orienta a maximizar el uso de recursos y minimizar los residuos generados en nuestras operaciones. Nuestro objetivo es reducir el volumen de residuos destinados a eliminación, en favor de la valorización, reutilización y reciclaje.

- **Acciones:** estamos planificando un proyecto piloto para la incorporación de neumáticos fuera de uso (NFU) en mezclas asfálticas, a la vez que desarrollamos equipamiento vial con materia prima reciclada, y trabajamos activamente en la limpieza de basurales a cielo abierto.

En este informe encontrarán un desarrollo específico de cada eje que expresa una parte fundamental de nuestra identidad corporativa. Los invitamos a adentrarse en nuestra primera Memoria de Sustentabilidad.

Transparencia activa y cultura corporativa

La transparencia activa es un valor intrínseco en nuestra cultura corporativa. Creemos firmemente que la rendición de cuentas es el pilar fundamental sobre el cual se construye una relación de confianza con nuestra comunidad, es por ello que en nuestra **web institucional** publicamos de manera abierta y accesible toda nuestra **información financiera y operativa**.



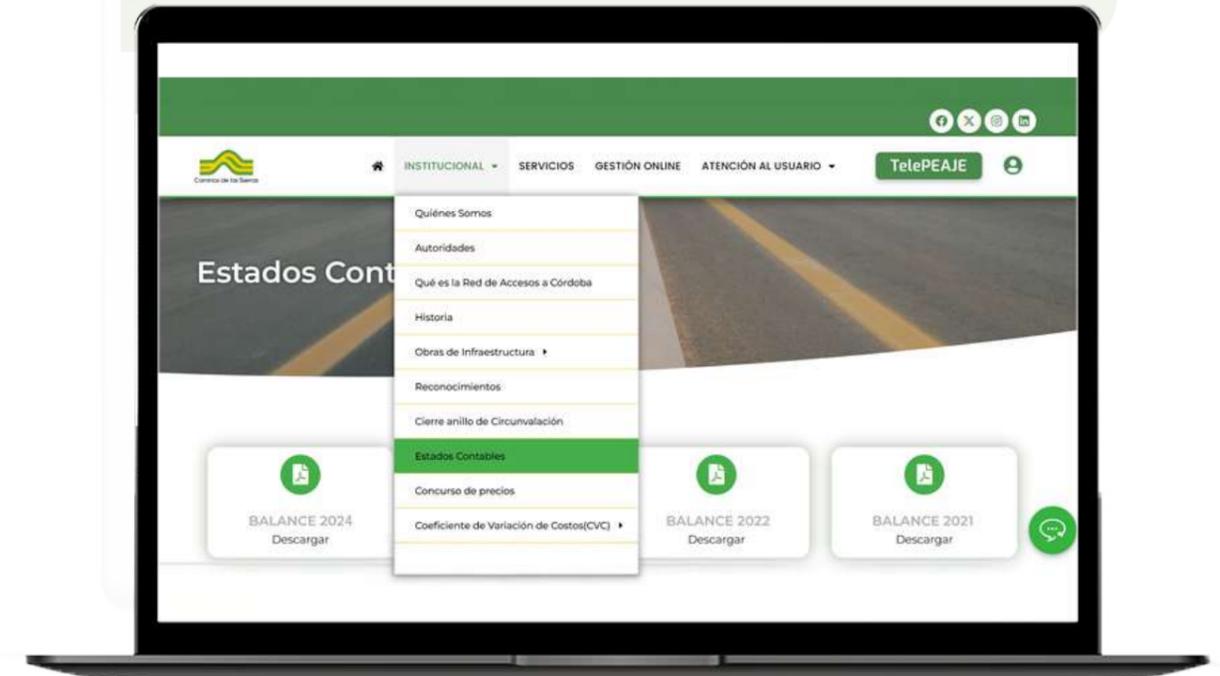
ACCESO WEB

Asimismo, con nuestro **Sistema de Gestión de la Calidad (SGC), certificado bajo la norma ISO 9001:2015**, aseguramos que cada aspecto de nuestras operaciones, desde las Estaciones de Peaje hasta la asistencia en ruta y la atención al usuario, sean parte de un proceso de mejora continua. Esta certificación es una muestra de nuestro compromiso con la excelencia, la transparencia activa y la confianza.

Demostramos nuestra vocación con una gestión ética y responsable con hechos concretos: cada **estado contable**, cada **concurso** y cada toma de **decisión publicitada** en la web institucional de la empresa, son un reflejo de nuestra convicción de la información como un derecho de todos. De esta manera, fomentamos una cultura de participación ciudadana y co-creación de soluciones que beneficien a todos los actores involucrados en nuestros caminos.



Para acceder a información específica sobre nuestros estados contables, concurso de precios y demás información relevante sobre nuestras obras ▶ Ir a sección institucional en la Web:



Escucha activa hacia los usuarios

Nos preocupamos por la opinión de los usuarios de nuestras autopistas, autovías y rutas, siempre dispuestos a escuchar. Es por ello que hemos implementado diversos canales de atención para garantizar una comunicación directa de manera fácil y rápida:



Oficinas de atención presencial: contamos con seis oficinas donde los usuarios pueden recibir atención directa.



Atención telefónica: poseemos un sistema de atención telefónica con 14 telefonistas que responden a consultas y reclamos.



Correo electrónico: los usuarios pueden realizar consultas a través de nuestro e-mail específico destinado a tal efecto.



Chatbot en la página web institucional: ofrece respuestas automáticas las 24 horas, atendiendo el 90% de las consultas comunes.



Redes sociales:

Las consultas, inquietudes y reclamos que llegan a través de plataformas como X, Facebook e Instagram son monitoreadas de manera permanente por nuestros colaboradores/as y son derivadas al sector correspondiente para su análisis y resolución.



Buzón de quejas y libros de quejas: implementamos buzones en las estaciones y un libro de quejas que permite a los usuarios dejar sus inquietudes de manera escrita.



The image shows a screenshot of the Caminos de las Sierras website. The top navigation bar includes the company logo, 'INSTITUCIONAL', 'SERVICIOS', 'GESTIÓN ONLINE', 'ATENCIÓN AL USUARIO', and a 'TelePEAJE' button. A sidebar on the left lists services: 'Mi Perfil', 'Alta de Vehículo (TelePEAJE)', 'Infracciones', 'Pagos Diferidos', 'Encuesta de Satisfacción', and 'Solicitud de TelePEAJE Nacional'. The main content area features a login section with fields for 'Correo Electrónico' and 'Contraseña', an 'Ingresar' button, and links for '¿Aun no tienes cuenta? Regístrate' and '¿Olvidaste tu contraseña?'. A chatbot window titled 'Pilar' is open, displaying a greeting: '¡Hola! Gracias por contactarse. Por favor indique su consulta.' and a list of services: 'Discapacidad', 'Alta de vehículo', and 'Baja de vehículo'. Below the chatbot, a box titled 'Nuestros números de contacto' lists: 'Teléfonos: 351 5561400 (Líneas rotativas)', 'Peaje electrónico: 0800 888 2847; 351 5561500 (Líneas rotativas)', and 'Siniestros y Emergencias en ruta: 0800 777 8827 / 351 5561450 (Líneas rotativas)'. At the bottom of the chatbot window, it says 'Usamos Cliengo'.

Valor compartido con grupos de interés

Creemos en la construcción de un futuro próspero en conjunto con la comunidad. En tal sentido, el valor compartido forma parte esencial de nuestra forma de gobernanza corporativa.

Al operar en un sector estratégico como el de las concesiones viales, reconocemos nuestra responsabilidad de generar valor para las comunidades donde operamos, nuestros colaboradores y colaboradoras, el ambiente y la sociedad en su conjunto.

La creación de valor compartido para Caminos de las Sierras implica la integración de las dimensiones económica, social y ambiental en todo nuestro accionar, con el objetivo central de hallar soluciones que beneficien a todas las **partes interesadas e involucradas en nuestras operaciones**. En el caso específico del sector vial, esto se traduce en la construcción y mantenimiento de **infraestructura de calidad**, la generación de **empleo local**, la protección del **ambiente** y la contribución al **desarrollo económico** de las regiones donde tenemos presencia a partir de la consulta permanente y el diálogo

directo con distintos tipos de organizaciones.

A partir de este informe, presentamos nuestras principales alianzas y mecanismos de articulación territorial con actores públicos, privados, del tercer sector, educativos y sociales. Hemos establecido una amplia red de trabajo con diversos actores de la sociedad, como municipios, universidades y empresas, a partir de convenios específicos con los que institucionalizamos nuestra presencia en el territorio.



INNOVACIÓN Y SEGURIDAD VIAL

La innovación y la seguridad vial no son conceptos aislados, sino que se articulan en cada una de nuestras acciones diarias. Desde Caminos de las Sierras reafirmamos nuestro compromiso por **construir caminos que conectan personas, garantizando experiencias de tránsito más seguras, humanas y sostenibles.**

CONECTAMOS CAMINOS SEGUROS,

UN COMPROMISO QUE SE FORTALECE CADA DÍA

La seguridad vial es una disciplina compleja y en constante crecimiento en la Argentina. En Caminos de las Sierras concebimos la seguridad vial como un desafío colectivo y una prioridad transversal que guía cada una de nuestras acciones. Entendemos que su construcción es el resultado del trabajo multiactoral, mediante el involucramiento activo tanto de los conductores, como de las empresas, las distintas instancias de gobierno y las autoridades de tránsito.

Creemos firmemente en la prevención de riesgos desde un enfoque integral, que incluye dimensiones tales como la inversión en infraestructura y en tecnología, la educación, la capacitación y la concientización de todos los actores involucrados.

Bajo esta visión, implementamos acciones concretas orientadas a reducir los riesgos, garantizar la movilidad segura en todas las rutas que componen la Red de Accesos a Córdoba (RAC) y promover una cultura vial preventiva y responsable, tanto dentro de la organización como en

la comunidad, a través de programas y formaciones específicas orientadas a tal fin.

Nuestro compromiso se sostiene a través de un Sistema de Gestión de la Calidad certificado bajo la norma ISO 9001:2015 que asegura la excelencia en el diseño, la ejecución y el mantenimiento de cada tramo de nuestras rutas y autopistas.



Asimismo, trabajamos en distintas líneas de acción que incluyen:

Prevención

- Desarrollamos equipos de primera intervención dotados de equipamiento específico para trabajar en la reducción de riesgos y actuar de forma preventiva.
- Modernizamos nuestra flota vial incorporando móviles actualizados y tecnología que mejora los tiempos de respuesta ante emergencias



Desarrollo de recursos humanos especializados

- Invertimos en la formación continua de los recursos humanos que integran nuestras patrullas viales, promoviendo su profesionalización y el desarrollo de competencias clave.
- Colaboramos con los municipios en la creación de puestos especializados en seguridad vial, aportando a la consolidación de esta disciplina a nivel local.



Aportes a la comunidad

- Desde nuestro Centro de Monitoreo contribuimos activamente en la administración de Justicia y el trabajo preventivo de la Policía de la Provincia de Córdoba, proporcionando material audiovisual y datos de siniestros para las investigaciones judiciales.
- También colaboramos con el Ente Regulador de los Servicios Públicos (ERSEP) brindando información para fortalecer el control y la regulación del sistema vial.



*Conectamos caminos que acercan a las personas a la salud, la educación y el empleo, con el objetivo de que **la seguridad vial sea un derecho garantizado para todas las personas que transitan por las rutas concesionadas a nuestra empresa.***



La seguridad vial como eje prioritario

Caminos de las Sierras cuenta con un **área de Seguridad Vial** que realiza el patrullaje de las rutas a través de móviles y además brinda el servicio de asistencia a los usuarios con grúas y ambulancias en casos de accidentes, las 24 hs. del día y los 365 días del año.

El área Seguridad Vial dispone también de un **Centro de Monitoreo** de las rutas que componen la Red de Accesos a Córdoba, que tiene como objetivo la detección temprana de anomalías en el tránsito y la prevención de accidentes.

El Centro de Monitoreo trabaja de manera articulada con la Policía Caminera de la provincia de Córdoba y está ubicado en la **Base de Operaciones de Seguridad Vial**, en la sede corporativa de la empresa en la localidad de Malagueño.

La Base de Operaciones del sector Seguridad Vial dispone de recursos claves tales como:

- ▶ Una flota de **9 móviles con geolocalización GPS** que permite identificar el vehículo más cercano para asistir a los automovilistas en situaciones de emergencia.
- ▶ Un **equipo de Primera Intervención** que recorre prioritariamente los 47 km que componen el anillo de Circunvalación de la ciudad de Córdoba, y brinda asistencia de mecánica ligera.

- ▶ **Servicios de ambulancias, rescate y grúas.**
- ▶ **Equipos de comunicación de alta tecnología**, incluyendo radio con seguimiento satelital.

Cada año, la empresa destina recursos para la renovación de los vehículos que integran la flota de móviles, y nuevos **dispositivos de señalización y asistencia**, incluyendo:

- ▶ **Barrales lumínicos LED** de alta intensidad.
- ▶ **Señalizadores viales rebatibles** (flechas lumínicas direccionales LED de alta intensidad).
- ▶ **Balizas flashLED** de alta intensidad móviles.
- ▶ **Conos homologados y normalizados por Normas IRAM**, de varios tamaños de intensidad prismática con bandas reflectivas.
- ▶ **Material absorbente** para derrames de aceites y combustibles.



Formación vial para usuarios: Comunicación con propósito

Durante 2024 consolidamos nuestro **Programa Integral de Formación Vial para el Usuario**, una propuesta innovadora que combina educación vial con temáticas culturales de interés general, promoviendo el conocimiento y la prevención de riesgos en el tránsito a través de la difusión de buenas prácticas para resolverlos y actuar adecuadamente ante situaciones imprevistas.



Higiene y seguridad en el trabajo

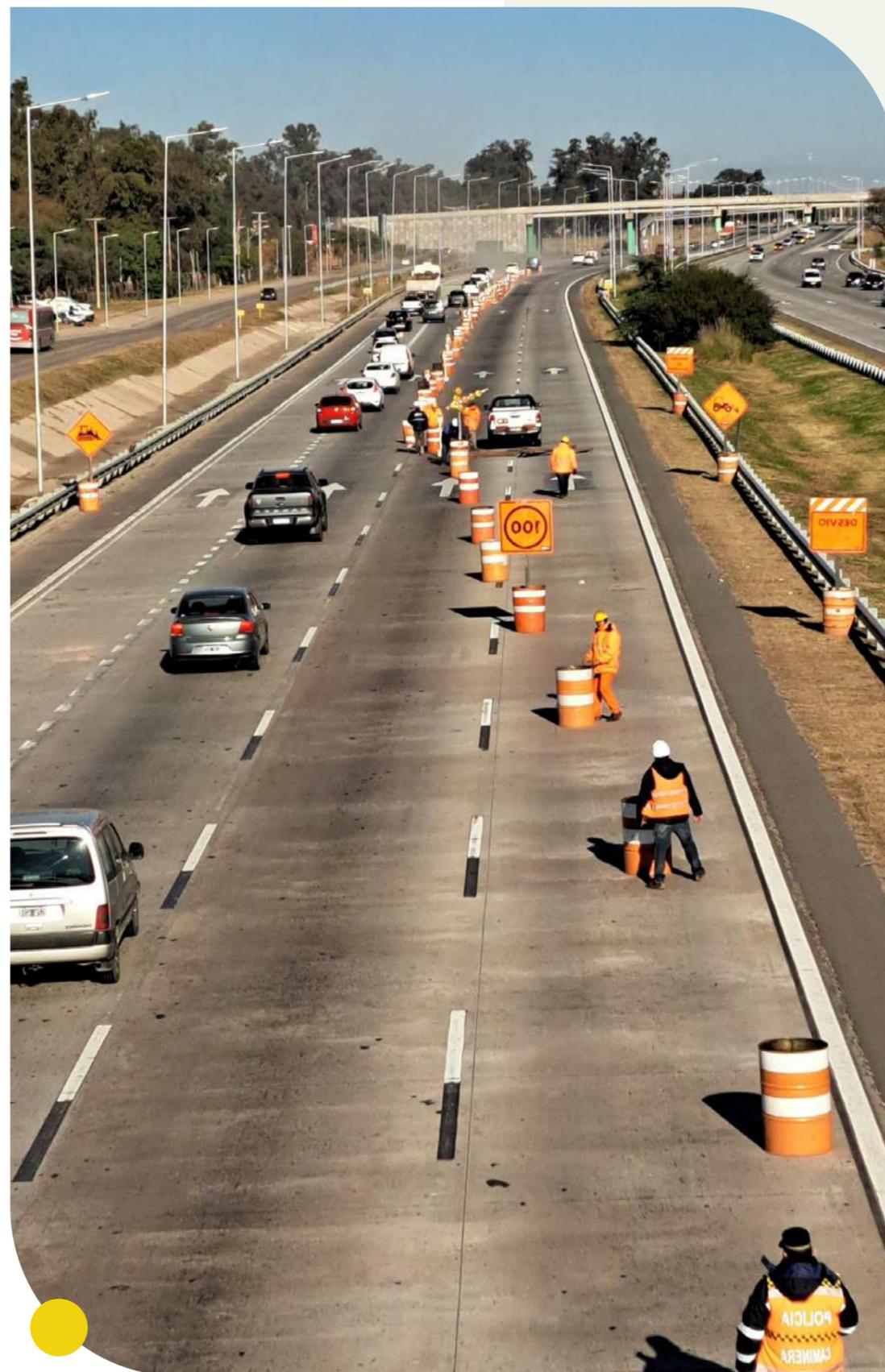
El compromiso con la seguridad también se refleja en el interior de la organización. En Caminos de las Sierras hemos desarrollado y presentado ante la Aseguradora de Riesgo del Trabajo (ART) y el CyMAT del Ministerio de Trabajo de la Nación nuestro **Programa de Higiene y Seguridad en el Trabajo**, cumpliendo con la Ley N°19.587 y sus decretos reglamentarios. Esto nos permite garantizar ambientes laborales seguros y saludables para todo nuestro equipo.



Capacitaciones en seguridad vial

La formación constante de nuestros colaboradores/as es una prioridad en Caminos de las Sierras. Durante 2024 continuamos con nuestro Plan de Capacitaciones orientado a fortalecer los conocimientos y prácticas vinculadas a la seguridad vial y el trabajo en territorio. Las principales instancias incluyeron:

- Talleres presenciales y prácticos sobre señalización transitoria de obra, control y canalización del tránsito.
- Formación específica sobre la función del banderillero.
- Capacitaciones en riesgos específicos para equipos de desmalezado.
- Entrenamiento para trabajadores del Vivero y actividades de forestación de las rutas de la RAC.
- Nueva edición del curso para Monitores de Seguridad Vial.
- Formación virtual especializada en confección de informes de siniestros, planimetría y fotogrametría para seguridad vial.



TECNOLOGÍA APLICADA A LA FLUIDEZ DEL TRÁNSITO

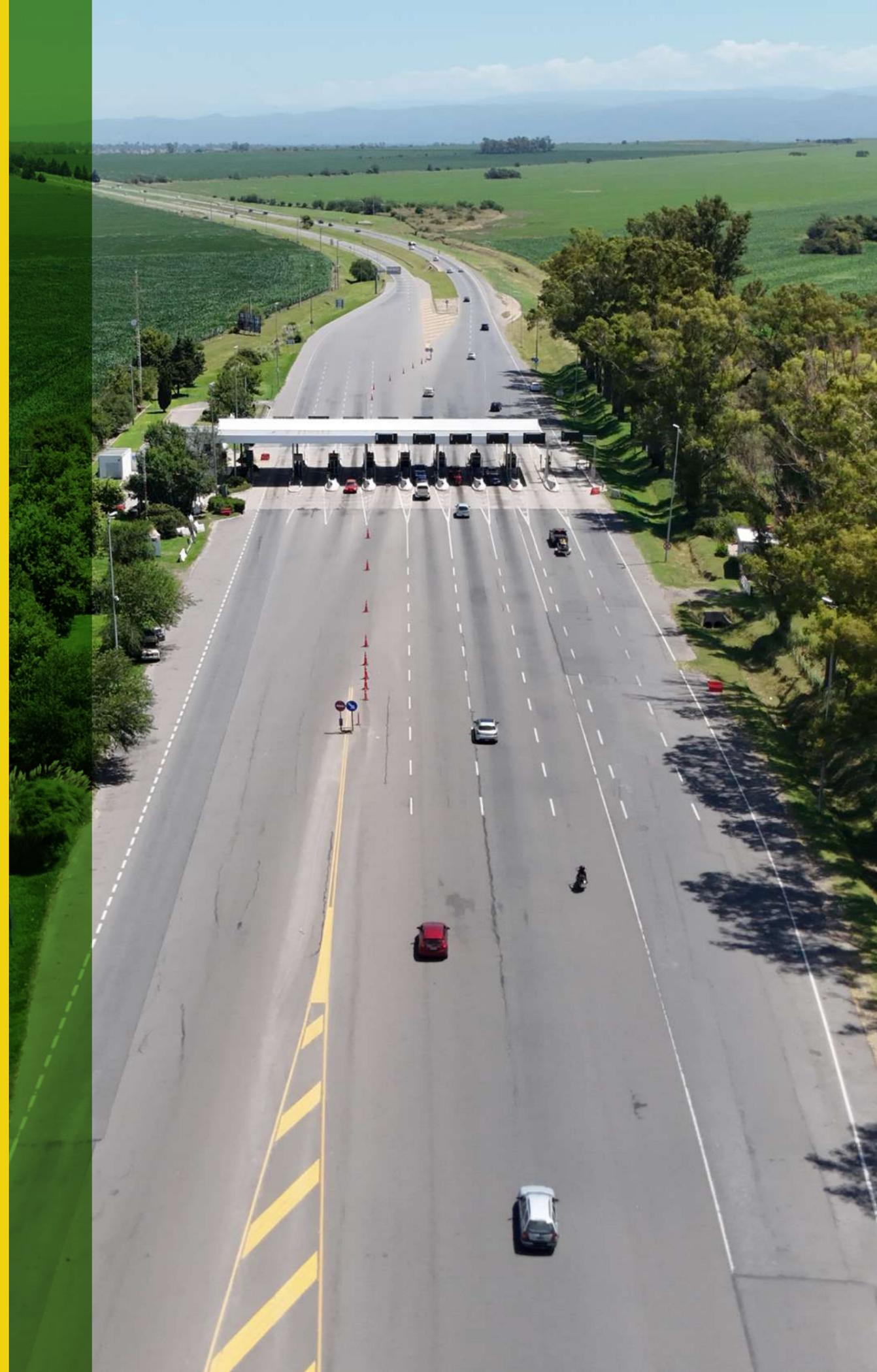
Apostamos a una experiencia de circulación más ágil, simple y moderna

En línea con nuestro compromiso por brindar servicios de calidad, innovadores y accesibles, en Caminos de las Sierras contamos con el **Sistema de Peaje Dinámico Lector de Patente**. Se trata de una modalidad de cobro que permite transitar por las 14 Estaciones de Peaje que forman parte de la concesión sin necesidad de detenerse, optimizando los tiempos, mejorando la fluidez y adaptando nuestras operaciones a las nuevas dinámicas de movilidad.

Este sistema no solo representa una mejora tecnológica, sino que también responde a las necesidades y expectativas de nuestros usuarios, quienes valoran la **rapidez**, la **simplicidad** y los **beneficios asociados** a esta modalidad.

Durante 2024 fortalecimos la estrategia de adopción mediante una **campana de comunicación** institucional que promueve la adhesión al sistema con un beneficio directo: un **descuento de hasta el 30%** sobre las tarifas de peaje para todas las personas que se registren al Peaje Dinámico.

Esta acción permitió amplificar su alcance y posicionarlo como una alternativa económica y eficiente frente al sistema tradicional de pago manual.



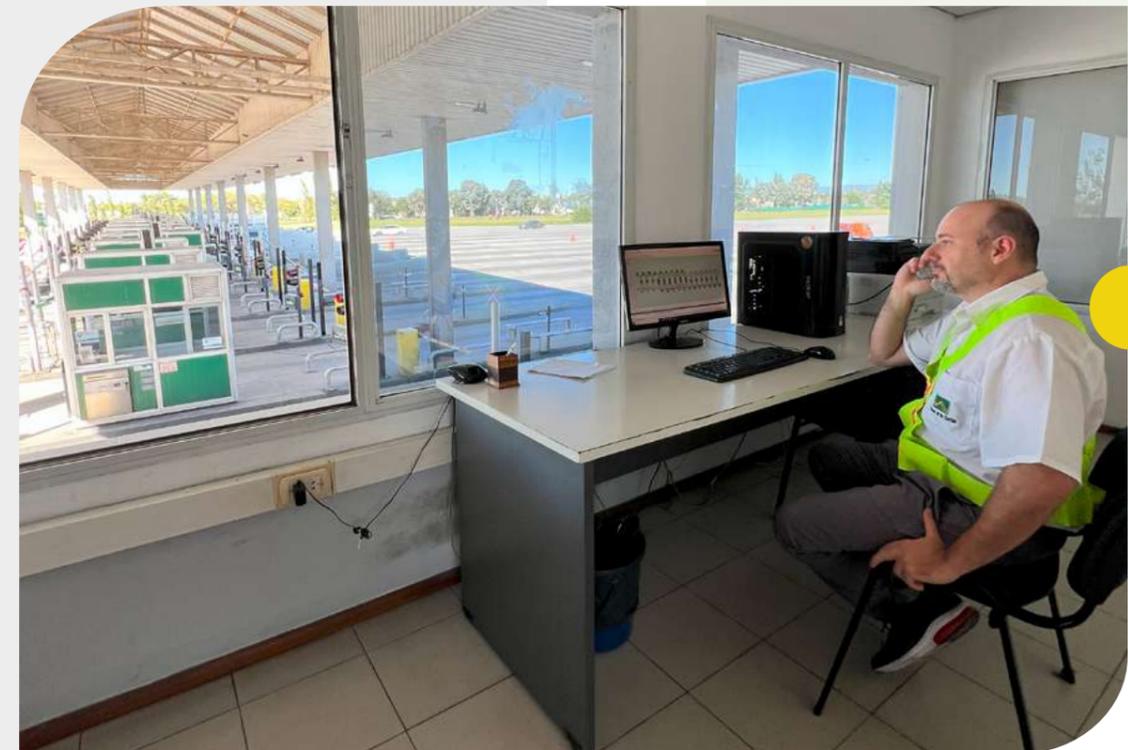


Funcionamiento del Telepeaje

El Telepeaje es un sistema de peaje dinámico post-pago basado en la identificación de la patente del vehículo, que permite su paso sin fricción por las distintas Estaciones de Peaje de la Red de Accesos a Córdoba. La adhesión al servicio es completamente gratuita y no requiere la instalación de ningún dispositivo en el vehículo.

La facilidad de registro fue uno de los pilares de la campaña comunicacional. El mensaje central que se transmitió fue la posibilidad de adhesión de manera simple, rápida y directa a través de la página web de la empresa, y el acceso a descuentos en el costo del peaje desde la primer pasada.

A las 48 hs de realizada la adhesión al sistema, el usuario ya puede comenzar a circular por las vías exclusivas Telepeaje en las distintas Estaciones a cargo de Caminos de las Sierras.



Beneficios concretos para el usuario

Los usuarios que optan por el sistema dinámico Telepeaje acceden a múltiples ventajas:

- **Rapidez:** el vehículo no necesita detenerse para abonar la tarifa del peaje, agilizando la circulación del tránsito.
- **Flexibilidad:** los tránsitos se abonan a mes vencido, lo que permite una mejor organización de los pagos.
- **Ahorro:** el sistema premia el uso frecuente con descuentos progresivos que se calculan por usuario y no por vehículo, permitiendo acumular tránsitos de hasta dos vehículos adheridos a una misma cuenta.
- **Diversidad de medios de pago:** los montos se debitan automáticamente desde tarjetas de crédito Visa, MasterCard, Cordobesa, Naranja, American Express, entre otras; tarjetas de débito; o desde cuentas bancarias.
- **Alternativas inclusivas:** además, se habilitó el uso de la billetera virtual Taca Taca del Banco de Córdoba, una opción pensada para ampliar el acceso a medios de pago digitales sin necesidad de tarjetas o cuentas bancarias tradicionales.



La campaña de adhesión con descuento de hasta el 30 por ciento fue un estímulo clave que aceleró la incorporación de nuevos usuarios al sistema, redujo la congestión en las Estaciones de Peaje y fortaleció nuestra política de movilidad inteligente.



Para más información sobre cómo adherirse al telePEAJE facilitamos un QR con toda la información disponible en nuestro sitio web.

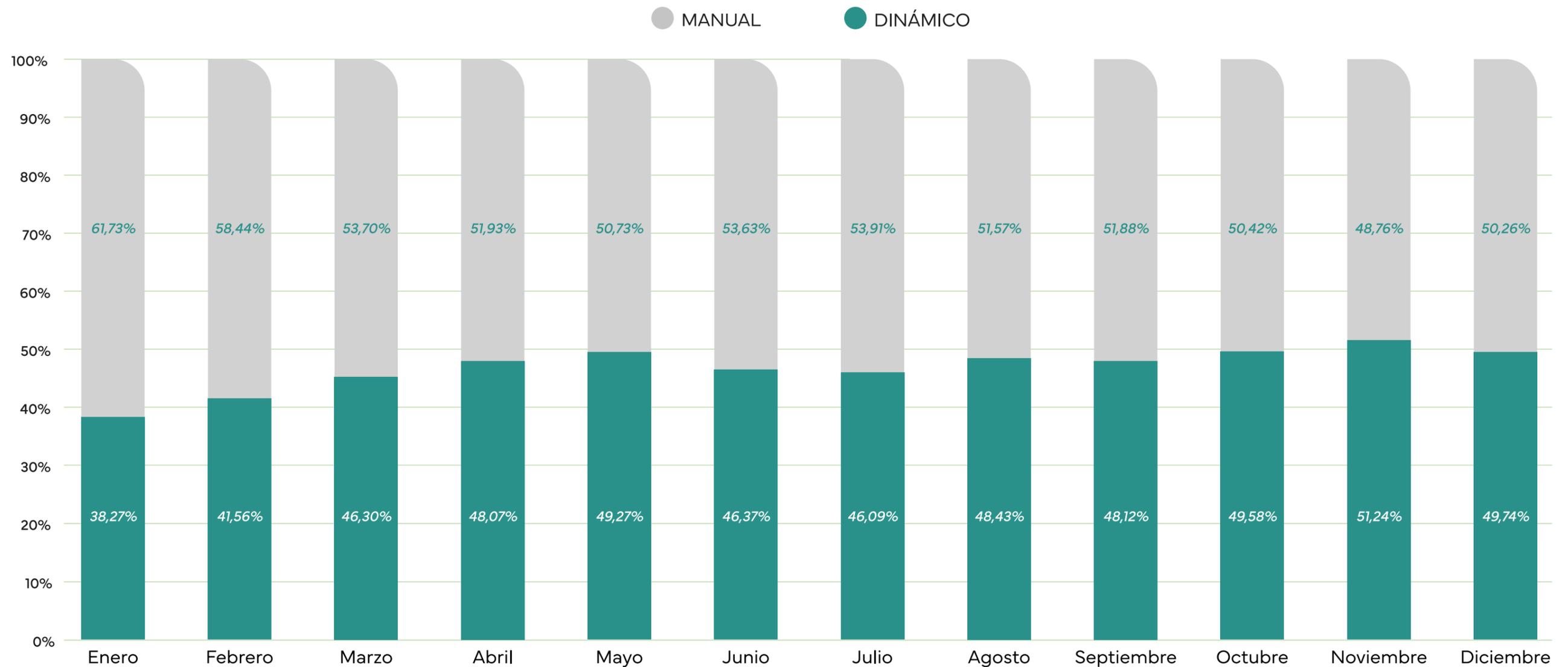
Una evolución sostenida: cada vez más personas eligen esta modalidad

Desde su implementación, el sistema dinámico Telepeaje ha mostrado un crecimiento constante en la cantidad de usuarios adheridos. A través del siguiente gráfico, mostramos cómo mes a mes creció el tránsito dinámico. Esta evolución es el resultado de una gestión comprometida con la eficiencia, la innovación y la mejora continua de la experiencia vial.



A fines de 2024 alcanzamos un hito significativo: el número de tránsitos pagados mediante este sistema dinámico TelePeaje igualó al de los tránsitos tradicionales de pago manual, reflejando la efectividad de nuestras campañas de comunicación, la calidad del servicio y la confianza que hemos generado entre nuestros usuarios. Esta tendencia ascendente no solo valida la estrategia tecnológica adoptada, sino que también refuerza nuestra visión de construir un sistema vial moderno, sustentable y centrado en las personas.

EVOLUCIÓN DE TRÁNSITO PAGANTES DINÁMICOS - MANUAL (2024)



Impactos estratégicos del Peaje Dinámico

Un sistema moderno, inclusivo y sustentable

La utilización del sistema dinámico Telepeaje de Caminos de las Sierras no solo responde a la necesidad de modernizar los sistemas de cobro y circulación, sino que también genera impactos positivos clave en materia de sustentabilidad, accesibilidad y eficiencia operativa:



Reducción de emisiones:

Al evitar detenciones y arranques en las Estaciones de Peaje se disminuye el consumo de combustible y las emisiones de gases de efecto invernadero, contribuyendo a una movilidad más limpia y eficiente.

Inclusión y accesibilidad:

El sistema no requiere dispositivos adicionales, adhesiones pagas ni equipamiento tecnológico complejo. Esto permite una adopción masiva, democrática y sin barreras tecnológicas o económicas.



Facilitación digital:

Con opciones de pago que incluyen desde tarjetas tradicionales hasta billeteras virtuales como Taca Taca del Banco de Córdoba, se amplía el acceso a personas no bancarizadas, fomentando la inclusión financiera.



Escalabilidad y visión a futuro:

Su diseño modular permite su expansión y su eventual integración con sistemas de interoperabilidad nacional, consolidando un modelo de gestión vial inteligente y adaptable a futuras demandas.

En Caminos de las Sierras innovar es sinónimo de incluir, optimizar y cuidar. Con el sistema dinámico Telepeaje estamos construyendo una nueva forma de transitar, más ágil, justa y sostenible.



CUIDAMOS

A NUESTRO EQUIPO

En Caminos de las Sierras nuestro equipo es el motor que impulsa cada uno de nuestros logros. Por eso, trabajamos día a día para garantizar un entorno seguro, saludable e inclusivo, promoviendo la equidad de género, el bienestar integral y la capacitación continua. A través de políticas de salud y seguridad, programas de desarrollo y espacios de integración, reafirmamos nuestro compromiso con quienes hacen posible nuestro crecimiento.

LAS PERSONAS,

EL CORAZÓN DE NUESTRA ORGANIZACIÓN

En Caminos de las Sierras nuestros colaboradores y colaboradoras conforman el motor que impulsa nuestro crecimiento y desarrollo. Creemos firmemente que nuestro mayor activo es nuestra gente y, por ello, trabajamos día a día para construir un entorno de trabajo seguro, saludable e inclusivo, donde cada persona se sienta valorada y pueda desarrollar todo su potencial. Nuestro compromiso se traduce en protocolos de salud y seguridad rigurosos, capacitaciones especializadas y políticas de diversidad e inclusión, con el objetivo de garantizar el bienestar integral de nuestros equipos y fortalecer una cultura organizacional basada en el respeto, la confianza y el trabajo en equipo.

Algunos datos que reflejan nuestro compromiso:

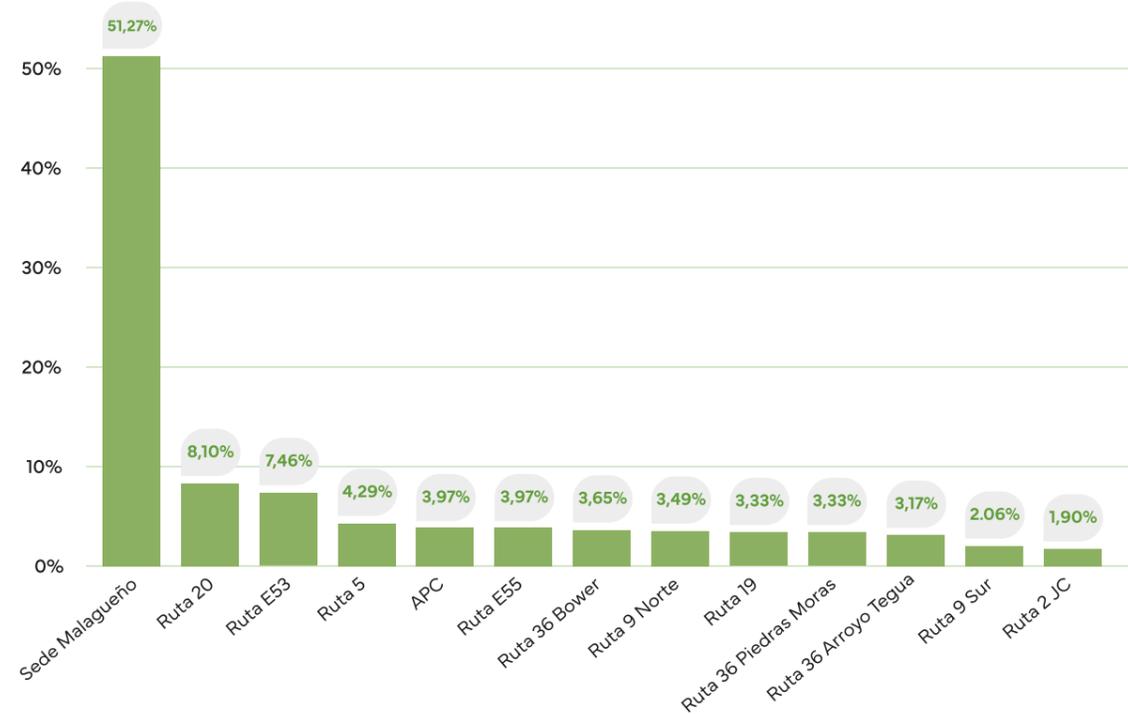
- **Impulsamos el empleo como motor de crecimiento provincial**
 - Somos un equipo multidisciplinario integrado por profesionales de diversas áreas: administrativos, peajistas, constructores, operarios de conservación y mantenimiento, entre otros, contribuyendo al desarrollo y la infraestructura de nuestra provincia.



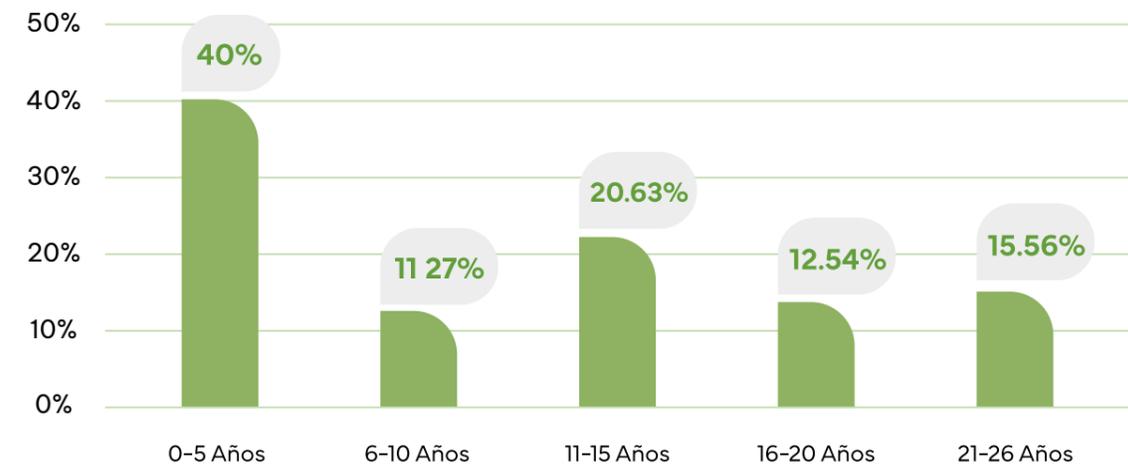
- **Promovemos a las nuevas generaciones**
 - Más del 50% de nuestros colaboradores tienen entre 20 y 40 años, garantizando un equipo dinámico, con visión de futuro y en constante evolución.
- **Cuidamos a quienes nos hacen crecer**
 - En 2024 llevamos adelante más de 24 iniciativas enfocadas en salud, seguridad, reconocimiento, integración y bienestar, reafirmando nuestro compromiso con el desarrollo personal y profesional de nuestro equipo.
- **Fomentamos la estabilidad laboral**
 - Más del 50% de nuestro equipo tiene entre 10 y 25 años de antigüedad, consolidando un entorno de trabajo basado en la confianza y el crecimiento a largo plazo.



DISTRIBUCIÓN DE COLABORADORES/AS POR SEDE 2024



PROPORCIÓN DE COLABORADORES/AS POR ANTIGÜEDAD 2024



Seguridad en el trabajo

CERO TOLERANCIA A LOS RIESGOS LABORALES

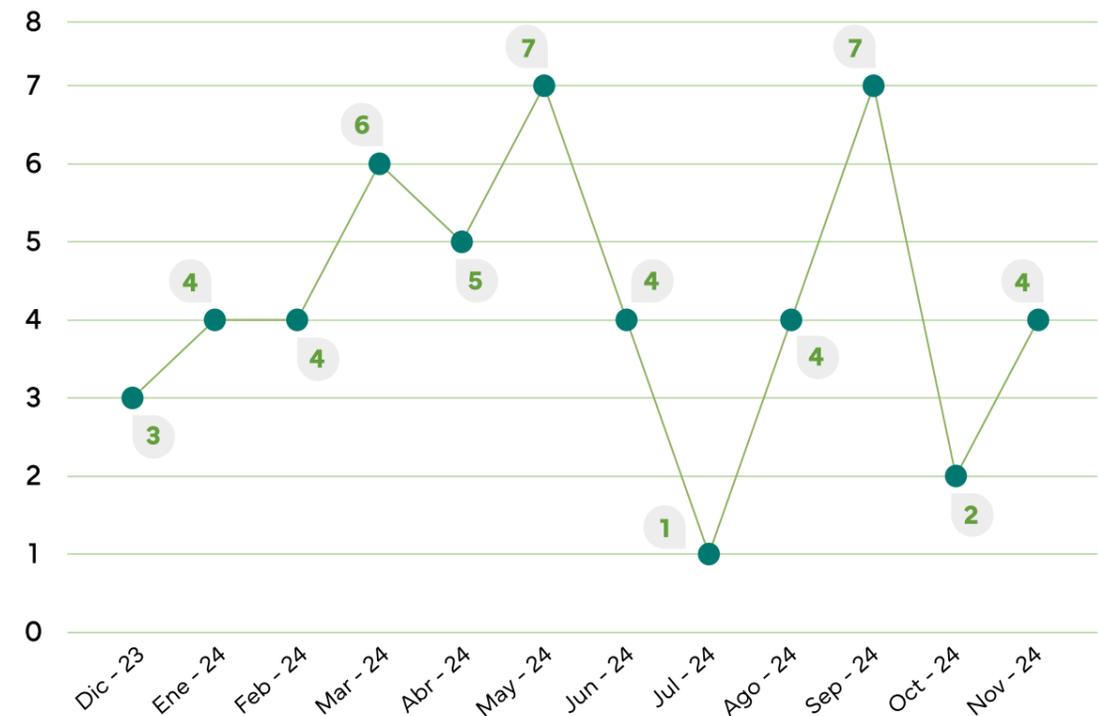
La seguridad de nuestro equipo es una prioridad innegociable. En Caminos de las Sierras cumplimos con la normativa vigente (Resoluciones SRT N°363/16 y N°20/18) y aplicamos medidas preventivas que nos han permitido mantenernos fuera del programa de “Empleadores con Siniestralidad Elevada”, lo que demuestra nuestro éxito en la prevención de accidentes laborales y la promoción de un ambiente de trabajo seguro.

Registro de siniestralidad en 2024

- Se registraron 51 accidentes laborales, con una distribución mensual variable.
- 94% de los accidentes fueron leves y solo 6% fueron graves.
- No se registraron accidentes fatales en 2024.

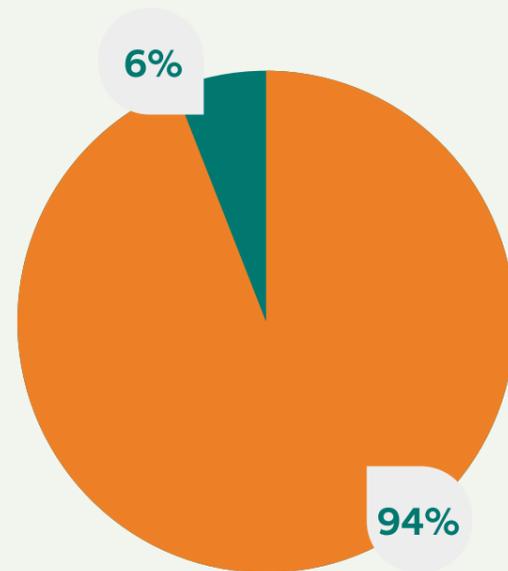


ACCIDENTES LABORALES REGISTRADOS 2024



CLASIFICACIÓN DE LOS ACCIDENTES LABORALES 2024

- LEVES
- GRAVES



Acciones estratégicas para la prevención

Con el objetivo de continuar mejorando para proteger la integridad de nuestros trabajadores, realizamos diversas acciones en materia de seguridad laboral:

Actualización de protocolos de seguridad

- **Procedimiento de Seguridad Integral:** revisado para mejorar tiempos de respuesta.
- **Procedimiento de Accidente de Trabajo:** optimizado para garantizar una actuación eficiente ante cualquier incidente.

Protocolos específicos para áreas de alto riesgo

- Implementamos medidas adicionales en Laboratorio y Vivero, sectores con exposición a sustancias y herramientas potencialmente peligrosas.

Estas medidas reducen el riesgo de accidentes laborales y contribuyen a mejorar la eficiencia operativa y productiva de nuestra organización.



Políticas de salud y bienestar integral

UN ENFOQUE HOLÍSTICO PARA NUESTRO EQUIPO

Garantizar la seguridad es solo una parte de nuestro compromiso. También promovemos el acceso a la salud y el bienestar de cada colaborador/a. En tal sentido, contamos con distintos mecanismos para garantizar las trayectorias laborales.

Servicio médico exclusivo para nuestros trabajadores/as

Nuestro equipo cuenta con un servicio médico propio que brinda:

- **Atención rápida y eficiente** ante emergencias, enfermedades y accidentes laborales.
- **Chequeos periódicos** para detectar y prevenir problemas de salud.
- **Supervisión y acompañamiento** en procesos de recuperación, tanto para condiciones agudas como crónicas.
- **Campañas de prevención y vacunación** dentro de la empresa.
- **Vacunación contra la gripe y COVID-19:** en respuesta al COVID-19 y la temporada de gripe, realizamos una campaña de vacunación a nivel interno al personal que lo requiera, brindando acceso a nuestras instalaciones para que todos los trabajadores/as pudieran recibir sus vacunas de forma gratuita.

Nutrición y alimentación saludable

Un nutricionista especializado trabaja en la mejora de la alimentación equilibrada dentro de la empresa, con:

- **Evaluación y ajuste de menú** del comedor, teniendo en cuenta las necesidades nutricionales de los empleados.
- **Controles de peso y composición corporal**, para monitorear el estado de salud de los colaboradores e identificar áreas de mejora.
- **Talleres sobre hábitos saludables y alimentación balanceada**, con enfoque en la prevención de enfermedades relacionadas con la dieta, el manejo de peso y la mejora del rendimiento físico y mental en el trabajo.

Espacios de integración y motivación sociolaboral

Fomentamos el sentido de pertenencia a través de diversas iniciativas que fortalecen el compañerismo y el bienestar.

Eventos y celebraciones que integran a nuestro equipo:

- Festejos por el Día del Trabajador, Día de la Mujer y Día de la Primavera.

- Sorteos y actividades especiales en el Día de las Infancias, Día del Mate, Navidad y fin de año.

Beneficios para nuestros colaboradores/as

Un portal con descuentos exclusivos



A través de convenios estratégicos, ofrecemos descuentos y beneficios en múltiples rubros y servicios, para contribuir a mejorar la calidad de vida de cada trabajador.





Escuchamos a nuestra gente

En Caminos de las Sierras valoramos la percepción y el feedback de nuestros colaboradores/as respecto a los programas e iniciativas implementadas en el ámbito laboral. Para ello, llevamos a cabo evaluaciones periódicas que nos permiten analizar el impacto de nuestras políticas y mejorar continuamente.

- **Encuestas post-actividad** para evaluar capacitaciones, iniciativas y eventos relacionados con la salud, seguridad o bienestar laboral. Esto nos ayuda a evaluar la efectividad de las acciones realizadas y a identificar áreas de mejora.

- **Encuesta anual de clima laboral** para conocer la percepción del equipo sobre el entorno de trabajo, las políticas aplicadas y los programas implementados. Los resultados de esta encuesta se analizan en profundidad y se utilizan para diseñar e implementar acciones de mejora que respondan a las necesidades y expectativas de los empleados.

- **Canales de comunicación y participación** para que los colaboradores/as puedan expresar inquietudes, realizar consultas o presentar sugerencias relacionadas con la salud y la seguridad laboral.

Estos canales incluyen:

- 👥 **Grupos de WhatsApp:** divididos según los sectores de trabajo, para facilitar la comunicación directa y eficiente.

- 📞 **Número de WhatsApp del Área:** un número exclusivo gestionado por Relaciones Humanas para recibir consultas y reclamos sobre temas laborales, de salud y seguridad.

- ✉️ **Correo Electrónico:** correos oficiales destinados a atender consultas, sugerencias y gestiones relacionadas con Relaciones Humanas.

Estos medios aseguran una comunicación ágil, accesible y centralizada, fomentando la participación activa de los colaboradores/as y fortaleciendo nuestro compromiso con su bienestar y seguridad.



FORMACIÓN CONTINUA PARA FORTALECER LA SEGURIDAD, LA SALUD Y EL BIENESTAR

En Caminos de las Sierras desarrollamos capacitaciones constantes para fomentar una cultura preventiva. Realizamos de manera sistemática jornadas y espacios de sensibilización para el cuidado de la salud y seguridad laboral. A continuación, presentamos los más destacados del 2024.

► **Protocolos de salud y bienestar:** desarrollamos y pusimos en práctica un Protocolo de Prevención del Dengue, que incluyó la distribución de repelentes, campañas de concientización, fumigaciones preventivas, y tareas de limpieza y descacharrado en todas las áreas de trabajo. Estas acciones fueron acompañadas por campañas informativas para educar a nuestros colaboradores/as sobre medidas preventivas esenciales.

► **Bienestar físico:** se promovió la importancia de la actividad física regular y el autocuidado a través de diversas iniciativas, destacando especialmente las actividades realizadas en el Mes Rosa. Durante todo el mes de octubre, se llevaron a cabo actividades de concientización sobre la prevención del cáncer de mama, con información relevante que se difundió a todo el personal y con una charla a cargo de una doctora especialista en el tema. El cierre fue marcado por una Caminata Rosa, que

inició en nuestro predio y concluyó en un punto clave, donde los participantes disfrutaron de un banquete saludable y una clase de zumba, fomentando la unión, el bienestar físico y la conciencia sobre esta importante causa.

► **Capacitación sobre consumo de sustancias:** se promovió y participó en el taller “Herramientas para la Identificación e Intervención en Situaciones de Consumo de Sustancias”, organizado por el Ministerio de Infraestructura y Servicios Públicos. El evento contó con la disertación de especialistas de la Secretaría de Adicciones del Ministerio de Salud y de la Subsecretaría de Trabajo del Ministerio de Justicia y Trabajo de la Provincia de Córdoba. Representantes de todas las áreas de trabajo de Caminos de las Sierras asistieron al taller, fortaleciendo las capacidades para la detección y manejo de estas situaciones en el ámbito laboral.



► **RCP y primeros auxilios:** todos los colaboradores/as fueron capacitados en técnicas de resucitación cardio pulmonar y en cómo manejar situaciones de emergencia médica.

► **Uso de la voz:** dirigido a aquellos empleados que utilizan la voz como herramienta de trabajo, esta capacitación brindó técnicas para evitar el daño vocal y mejorar la eficacia en la comunicación.





› **Uso de matafuegos virtual:** una capacitación clave para todo el personal sobre cómo utilizar adecuadamente los extintores en caso de incendio, priorizando la seguridad en el entorno laboral.

› **Inteligencia emocional:** esta capacitación fomentó la conciencia emocional en el lugar de trabajo, ayudando a los colaboradores/as a gestionar mejor sus emociones y mejorar sus interacciones interpersonales.

› **Accidentes in itinere y seguridad vial:** abordamos la importancia de la seguridad durante el trayecto al trabajo, una de las áreas más críticas de prevención de accidentes con el especialista Dr. Horacio Botta Bernaus.

› **Manejo de vehículos pesados:** este curso práctico y teórico estuvo dirigido a los conductores que operan vehículos pesados, con el fin de garantizar la seguridad en el manejo y la prevención de accidentes.

› **Conociendo a la R.A.C.:** diseñada para actualizar conocimientos sobre la Red de Accesos de Córdoba. Esta actividad tuvo como objetivo principal fortalecer el entendimiento de los colaboradores/as sobre las características, servicios y actualizaciones de nuestra red vial, promoviendo un mejor desempeño en sus funciones y una visión integral de nuestras operaciones.



Reconversión laboral

En Caminos de las Sierras entendemos que la transformación tecnológica no solo impacta en la infraestructura, sino también en las personas que integran nuestra organización. Por ello, desde 2018 impulsamos un modelo de gestión anticipada del cambio que busca proteger los puestos de trabajo, fomentar nuevas habilidades y promover trayectorias laborales sostenibles.

El **Programa de Reconversión Laboral** surge como respuesta estratégica al proceso de automatización progresiva en nuestras cabinas de peaje, con el objetivo de garantizar oportunidades de **formación, reconversión y continuidad** laboral para nuestros equipos.

Este modelo fue posible gracias a un acuerdo tripartito entre Caminos de las Sierras, el sindicato UECARA del Interior y el Ministerio de Educación de la Provincia de Córdoba. A través de esta articulación, consolidamos una visión común que pone en valor la capacitación como herramienta de adaptación, inclusión y mejora continua.

Objetivos del programa

- Anticipar los escenarios de cambio tecnológico con estrategias de empleabilidad.
- Garantizar la reconversión de puestos con enfoque humano y sostenido.

- Promover competencias clave en nuevas áreas organizacionales.
- Generar consensos entre empresa, gremio y Estado como base de una transición justa.

Formación con impacto real

En sus cinco años de implementación, el programa incluyó siete trayectos formativos diseñados en función de las nuevas demandas del sector:

- Operador en Comunicación de Emergencias Viales
- Facilitador en Seguridad y Educación Vial
- Monitor de Tránsito y Seguridad Vial
- Gestión de Proyectos
- Autocar 2D
- Orientación Turística
- Redes Sociales y Marketing Digital

Más de 160 personas egresaron de estas capacitaciones, y 26 trabajadores fueron reubicados en nuevas funciones dentro de la empresa, en áreas estratégicas como **Recursos Humanos, Atención a Usuarios, Validación, Sistemas, Cobranzas, Servicio Médico y Seguridad Vial.**

Hacia una reconversión sostenible

El Programa de Reconversión Laboral continúa vigente y se proyecta hacia **nuevos horizontes**, con formaciones específicas en:

- Comunicación y venta de servicios online
- Finanzas y cobranzas telefónicas
- Manejo de datos
- Supervisión de obras viales

IMPACTO DEL PROGRAMA EN CIFRAS

5 años de implementación

7 trayectos formativos implementados

168 egresados en capacitaciones

26 personas reubicadas en nuevas funciones

13 áreas organizacionales alcanzadas

Este modelo innovador representa para Caminos de las Sierras una forma concreta de honrar su compromiso con el empleo digno, el desarrollo profesional y la evolución tecnológica al servicio de las personas.



DERECHOS HUMANOS, DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

En Caminos de las Sierras estamos convencidos que la construcción de una sociedad más justa es una responsabilidad compartida. Cada paso que damos reafirma nuestro compromiso con la igualdad de oportunidades, la integración social y el crecimiento profesional de todas las personas que forman parte de nuestra organización.

Este compromiso se traduce en acciones concretas que garantizan que todas las personas, independientemente de su género, identidad de género, orientación sexual, discapacidad u otra condición, se sientan valoradas, respetadas y con oportunidades de desarrollo dentro de la empresa.

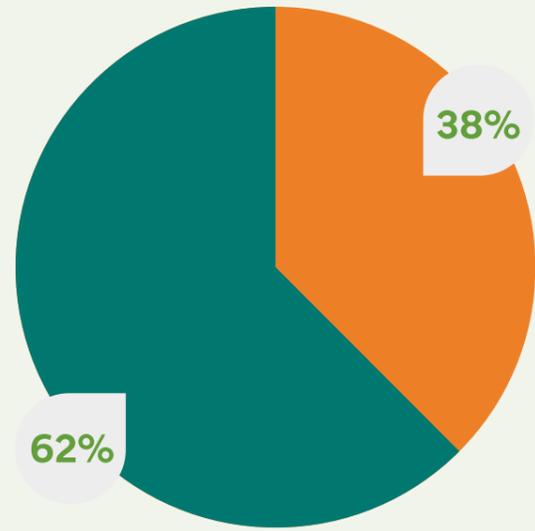
Impulsando la equidad de género

Más mujeres en nuestra organización

Hoy, cerca del 40 por ciento de quienes integran la gran familia de Caminos de las Sierras son mujeres, un número que seguimos impulsando con políticas activas de equidad.



DISTRIBUCIÓN POR GÉNERO COLABORADORES/AS 2024



- MUJERES
- VARONES



Un hito en la seguridad vial

En 2024 celebramos la incorporación de la primera mujer en el sector interno de Seguridad Vial de la empresa, marcando un antes y un después en nuestra búsqueda por diversificar y fortalecer nuestros equipos.

Compromiso con la equidad

- Fomentamos la contratación y promoción de mujeres en sectores estratégicos.
- Sensibilizamos sobre equidad de género en nuestros equipos de trabajo.
- Diseñamos espacios de formación y desarrollo para garantizar igualdad de oportunidades.

Convenios y mentorías que generan impacto

En Caminos de las Sierras la inclusión es un pilar fundamental. Contribuimos a la integración de personas con discapacidad en nuestros equipos y a la formación de nuevas generaciones a través de programas de mentoría.

- **Empleamos integrantes del colectivo de personas con discapacidad**, lo que ha representado un valioso aprendizaje organizacional.



Trabajo conjunto con la Fundación AFADIMA

- Colaboramos con la **Fundación AFADIMA** (Asociación de Familiares y Amigos de Personas con Discapacidad de Malagueño) para mejorar sus instalaciones mediante la donación de cartelería y mantenimiento de espacios.

- Realizamos una visita guiada a la empresa, permitiendo a los miembros de la fundación conocer nuestros procesos y nuestra dinámica de trabajo.



Acompañamos el futuro de los jóvenes

- **Convenio con el IPET N°67 “Luis Piedrabuena”**: a través de nuestro programa de pasantías, cuatro estudiantes participaron en prácticas profesionales dentro del sector de Laboratorio, donde pudieron aplicar los conocimientos adquiridos en el aula y ganar experiencia en el ámbito laboral.



Alianzas estratégicas para fortalecer comunidades

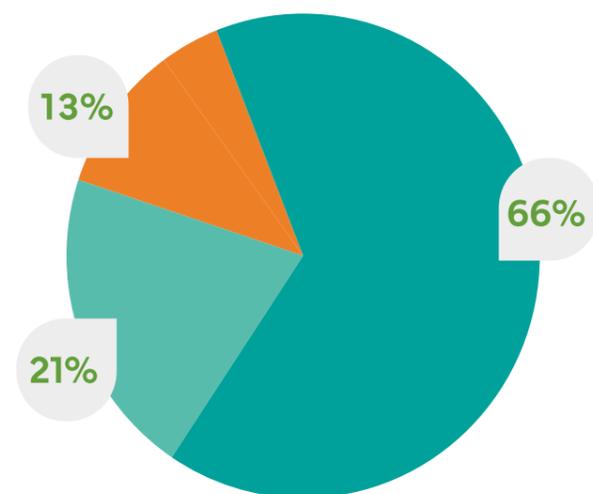
Construimos redes de colaboración para un impacto positivo

En Caminos de las Sierras creemos en el poder del trabajo conjunto para impulsar un futuro más sostenible. Para ello, hemos establecido una amplia red de alianzas con distintos actores de la sociedad, desde municipios y universidades hasta empresas.

- El 60% de nuestros convenios han sido firmados con municipios, reflejando nuestro fuerte compromiso con el desarrollo local y la mejora de la calidad de vida en las comunidades donde operamos.

A través de estas alianzas logramos fortalecer nuestra presencia en el territorio, generar oportunidades laborales, fomentar la formación profesional y contribuir al bienestar de la sociedad.

CONVENIOS 2024



- MUNICIPIOS
- UNIVERSIDADES
- EMPRESAS



PROTEGEMOS

— EL AMBIENTE

En Caminos de las Sierras entendemos que la sostenibilidad ambiental es fundamental para el desarrollo de la infraestructura vial. Nuestro enfoque en el cuidado de la biodiversidad, la medición y reducción de nuestra huella de carbono y la transición hacia la economía circular refleja un compromiso continuo con un futuro más sostenible.

PROGRAMA DE BIODIVERSIDAD:

RESTAURACIÓN PARA EL FUTURO

Conscientes de los desafíos ambientales asociados a la infraestructura vial, este programa promueve iniciativas de restauración y mitigación de impactos sobre la biodiversidad en las áreas de las rutas que integran la Red de Accesos a Córdoba, mediante una gestión integrada, que involucra tanto a la organización como a la comunidad.

Desde nuestro Vivero, ubicado en la sede de Malagueño, impulsamos la forestación del entorno. Este espacio alberga más de 90 mil plantas, entre árboles de especies autóctonas y arbustos, que cultivamos con dedicación para forestar áreas de las rutas que integran la Red de Accesos a Córdoba. Con esta iniciativa buscamos no solo aumentar la cobertura forestal, sino también preservar la diversidad biológica y fortalecer la resiliencia de los ecosistemas locales.

Para garantizar una producción sostenible, utilizamos restos de poda y heces de caballo para producir sustratos orgánicos integrando principios de economía circular en las operaciones del Vivero.

A través del área de Espacios Verdes, ya forestamos más de 170 hectáreas con especies producidas en nuestro Vivero, tales como acacia visco, aguaribay, algarrobo, chañar, cina cina, espinillo, tusca, manzano del campo, molle y moradillo.



+17 mil
árboles plantados



+50 mil
arbustos



Nos llena de orgullo saber que cada planta producida no solo representa un aporte ambiental, sino también un símbolo de nuestro

compromiso con un futuro más sostenible.



Para optimizar nuestros esfuerzos, durante 2024 comenzamos a mapear las áreas forestadas y las zonas críticas que requieren intervención prioritaria, a los fines de planificar con mayor precisión, mientras visibilizamos el alcance de nuestras acciones ante todos los grupos de interés.



En las obras Autovía Punilla y Autovía Calamuchita se llevaron a cabo reforestaciones de las trazas, incluyendo sectores donde originalmente no había árboles debido a que eran campos cultivados. Hasta el momento, se han plantado 18.846 árboles en la Autovía Calamuchita y 18.211 árboles en la Autovía Punilla, contribuyendo significativamente a la restauración y mejora de la cobertura vegetal en las áreas intervenidas.



Convenios de padrinazgo

Mediante la firma de **convenios con diversos municipios que integran la Red de Accesos a Córdoba**, hemos brindado **asesoramiento técnico** y donado **más de 7500 árboles** que han transformado espacios urbanos y periurbanos. Esta iniciativa representa un paso significativo en nuestro compromiso con la sustentabilidad, al tiempo que refuerza nuestra relación con las comunidades locales y las autoridades municipales.

Además de los convenios antes mencionados, donamos a la Corporación Intercomunal para la Gestión Sustentable de los Residuos Sólidos Urbanos del Área Metropolitana de Córdoba (CORMECOR) otros 250 árboles para que la organización pueda iniciar su vivero propio. Estamos convencidos de que la colaboración entre distintos organismos es fundamental para abordar los desafíos ambientales actuales y futuros.



HUELLA DE CARBONO

MIDIENDO PARA MEJORAR

Entendemos que medir es el primer paso hacia la mejora. Por eso, hemos comenzado a calcular nuestra Huella de Carbono organizacional. Este análisis nos permitió identificar las principales fuentes de emisión de gases de efecto invernadero (GEI) en nuestras operaciones y establecer una línea de base para futuras acciones de reducción y mitigación.

El cálculo de la Huella de Carbono se realizó siguiendo los lineamientos de la norma IRAM-ISO 14.064-1, un estándar reconocido internacionalmente. También utilizamos factores de emisión establecidos por entidades internacionales y referencias nacionales para asegurar la precisión y relevancia de los datos.

La medición incluyó las siguientes categorías principales:

Emisiones directas (Categoría 1): provienen de fuentes controladas directamente por CASISA. Incluimos:

- **Fuentes móviles:** Emisiones asociadas al consumo de combustibles en nuestra flota de vehículos y maquinaria propia.

- **Fuentes estacionarias:** Uso de gas natural en nuestras oficinas de Malagueño y gasoil en generadores eléctricos.

- **Emisiones fugitivas:** Pérdidas de gases refrigerantes durante el mantenimiento de aires acondicionados y refrigeradores.

Emisiones indirectas por consumo de energía (Categoría 2):

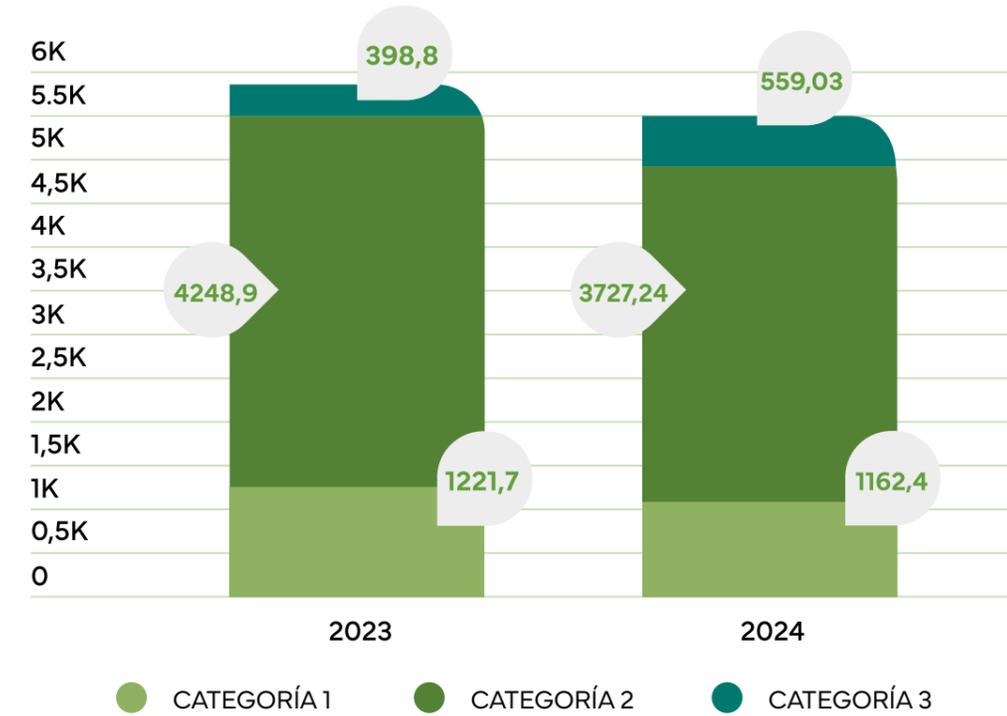
Corresponden a las emisiones derivadas del consumo eléctrico de nuestras operaciones. Consideramos:

- Iluminación de la Red de Accesos a Córdoba.

- Consumo eléctrico en oficinas y Estaciones de Peaje.

Emisiones indirectas causadas por servicios tercerizados (Categoría 4):

se incluyeron emisiones generadas por actividades contratadas externamente, como el combustible utilizado en la maquinaria para el mantenimiento de la RAC.



Emisiones totales 2023 (tCO2e): 5869,4
Emisiones totales 2024 (tCO2e): 5448,67





Estos resultados no solo nos permiten entender dónde concentrar nuestros esfuerzos, sino que también refuerzan nuestro compromiso con la sustentabilidad. Entre las acciones en desarrollo para mitigar los impactos, se destacan:

- **Implementación de medidas de eficiencia energética**, especialmente en la iluminación de la RAC, a través del reemplazo de luminaria.
- **Optimización en el uso de combustibles** en nuestras operaciones y **aumento del uso de biocombustibles**. Durante 2024, consumimos **+138 mil litros de B20**.

Además, se estima que las forestaciones llevadas a cabo en los últimos años por nuestro equipo, podrán capturar aproximadamente 800 toneladas de CO₂ a lo largo de los próximos 10 años.

Con esta base sólida, seguiremos trabajando para reducir nuestras emisiones y contribuir activamente a la lucha contra el cambio climático.



GESTIÓN DE RESIDUOS E INICIATIVAS DE ECONOMÍA CIRCULAR

La gestión de residuos es uno de los mayores desafíos ambientales en las rutas de la RAC. Año tras año, en diferentes puntos de la red se acumulan toneladas de residuos en basurales a cielo abierto, particularmente en zonas cercanas a la Avenida Circunvalación. Estos puntos de acumulación no solo afectan la estética y funcionalidad de las rutas, sino que también representan una amenaza para el ambiente y las comunidades cercanas.

En Caminos de las Sierras asumimos con responsabilidad la tarea de limpiar y trasladar estos residuos para su disposición final adecuada. En 2024 recolectamos más de 19 mil toneladas de residuos provenientes de basurales a cielo abierto. Este esfuerzo sostenido, realizado en colaboración con la Municipalidad de Córdoba, busca garantizar un entorno más limpio y saludable, además de mantener la seguridad y eficiencia en las rutas.

Sin embargo, nuestra visión va más allá de la limpieza. Adoptamos los principios de la economía circular para transformar los residuos en recursos, buscando alternativas sostenibles que nos permitan minimizar los impactos ambientales y generar valor.

En línea con este principio, durante 2024 retiramos 18 toneladas de neumáticos acumulados en desuso en nuestra sede de Malagueño y los trasladamos a la planta de la empresa Ecovalor. Allí, estos neumáticos fueron utilizados para la fabricación de nuevos productos mediante la recuperación de polvo de caucho.

Con esta acción, también contribuimos a la reducción de riesgos para la salud pública, eliminando elementos que podrían convertirse en reservorios para la cría de mosquitos transmisores del dengue y otras enfermedades asociadas.

Además, durante 2024 entregamos a una empresa dedicada al reciclado de materiales 6 toneladas de rezagos de papel y cartón para que sean introducidos al circuito de economía circular.

+19 mil

Toneladas de residuos recolectados de basurales a cielo abierto



+18

Toneladas de NFU entregados para su reciclaje



+6

Toneladas de papel y cartón reciclado

Innovación para la economía circular

› Incorporación de neumáticos fuera de uso (NFU) en mezclas asfálticas

Como parte de nuestra estrategia de economía circular destacamos la firma de un convenio pionero para la realización de **pruebas piloto que evaluarán la incorporación de neumáticos fuera de uso (NFU) en mezclas asfálticas para su utilización en la RAC**. Este convenio, único a nivel nacional, reúne a una red estratégica de actores que combinan conocimientos técnicos, experiencia científica y recursos operativos para abordar esta problemática ambiental de manera innovadora.

El convenio fue suscrito por Pirelli, PyL Neumáticos (distribuidor oficial de Pirelli), UTN Facultad Regional La Plata, CINTEMAC de UTN Córdoba, HINS, Contrini Hermanos, y Caminos de las Sierras, quienes articulan esfuerzos para llevar adelante este ensayo piloto. La iniciativa comenzará con ensayos en laboratorio y pruebas piloto, con la visión de escalarlo a nivel regional y nacional.

Cada año, en Argentina, se generan entre 130 mil y 150 mil toneladas de NFU, gran parte de los cuales terminan en rellenos sanitarios o abandonados, creando graves problemas de contaminación. Con este proyecto, buscamos explorar alternativas que no solo reduzcan el impacto ambiental de estos residuos, sino que también impulsen mejoras en la calidad de nuestras rutas.

Con la firma de este convenio reafirmamos nuestra visión de transformar los desafíos ambientales en oportunidades de mejora e innovación, posicionándonos a la vanguardia de la economía circular y la sostenibilidad en la infraestructura vial.





MEMORIA DE SUSTENTABILIDAD 2024

ANÁLISIS, DESARROLLO, DISEÑO
Y DIAGRAMACIÓN DE CONTENIDOS

HINS Energía S.A
sustentabilidad@hins.com.ar
www.hins.com.ar



Caminos de las Sierras



WWW.CAMINOSDELASSIERRAS.COM.AR



[CAMDELASSIERRAS](#)



[@CAMDELASSIERRAS](#)



[CAMDELASSIERRAS](#)