

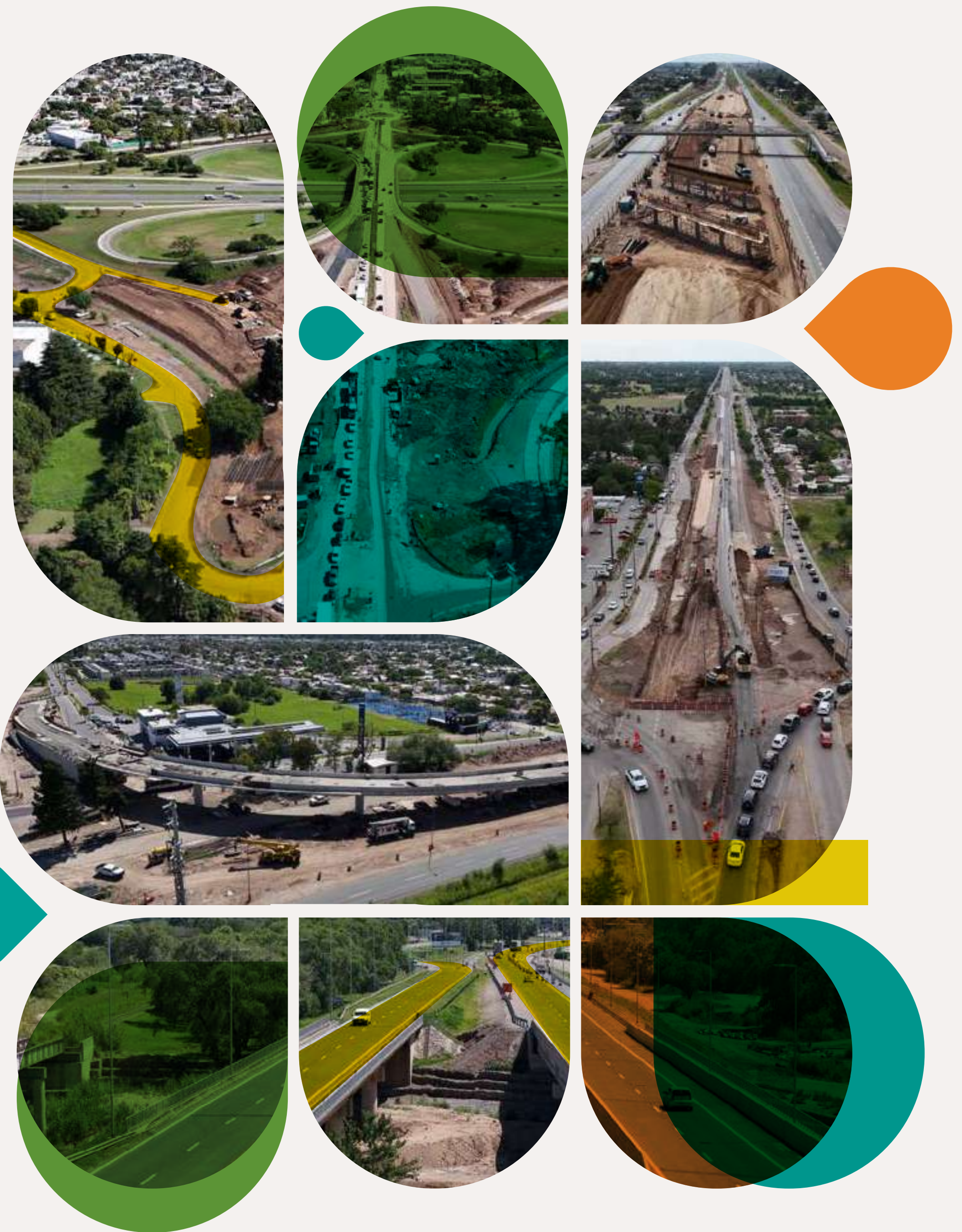
MEMORIA DE SUSTENTABILIDAD 2025



CAMINOS DE LAS SIERRAS S.A



Caminos de las Sierras





GESTIONAMOS CAMINOS PARA ACERCAR OPORTUNIDADES

Cr. Julio Bañuelos

Presidente, Caminos de las Sierras S.A.

A nuestra comunidad:

Hay obras que cambian el paisaje, otras que transforman la vida de las personas.

Los caminos pertenecen a éstas últimas; porque cuando están planificados, mantenidos y gestionados con responsabilidad, sostienen de manera silenciosa una parte esencial de la dinámica de la una provincia.

Los caminos, son mucho más que infraestructura, conectan comunidades, impulsan la producción, acercan oportunidades y permiten que miles de cordobeses estudien, trabajen, emprendan y construyan sus futuros. Nos comunican con los centros de salud, con los destinos turísticos y al encuentro con otras personas.

Por eso, en Caminos de las Sierras entendemos que nuestra responsabilidad excede la obra física. Gestionar infraestructura vial es cuidar la vida y la seguridad, ordenar la movilidad, fortalecer el desarrollo territorial y acompañar la toma de decisiones que impactan en esa cotidianeidad de Córdoba.

Presentamos esta segunda Memoria de Sustentabilidad con esa convicción.

No como un ejercicio de comunicación, sino como parte de una forma de gestionar: medir mejor, ordenar la información, rendir cuentas, identificar impactos y fortalecer la mejora continua. La sustentabilidad no es un capítulo adicional de nuestra actividad; es una dimensión que atraviesa la manera en que planificamos, operamos, mantenemos, innovamos y nos vinculamos con nuestros grupos de interés.

El 2025 volvió a poner en evidencia el valor de sostener una mirada de largo plazo.

En un contexto desafiante para la infraestructura pública, Córdoba decidió seguir avanzando. Y desde Caminos de las Sierras acompañamos esa decisión con obras y proyectos que responden a necesidades concretas del territorio.

Uno de los hitos más significativos fue asumir la finalización de la Autopista de la Ruta Nacional 19 entre Córdoba y San Francisco. Se trata de una obra estratégica para la seguridad vial, la integración productiva y la conexión del este provincial. Pero también representa algo más profundo, como lo es la decisión de abordar una deuda histórica, con una solución de infraestructura capaz de transformar la movilidad, reducir riesgos y fortalecer un corredor clave para la provincia y para el país.

Esa mirada también se expresa en la forma en que modernizamos nuestra operación. Incorporamos tecnología al sistema de peaje dinámico, al monitoreo, a la asistencia en ruta y a la atención de usuarios. Con el fin de mejorar la experiencia de quienes utilizan nuestras rutas, anticiparnos a los riesgos y brindar respuestas cada vez más ágiles. Innovar, para nosotros, significa acercar el Estado a la gente y poner la infraestructura pública al servicio de los ciudadanos.

También sabemos que una red vial interactúa de manera permanente con el ambiente. Por eso, nuestro enfoque trabaja para minimizar impactos, integrar la infraestructura al entorno y promover acciones que generen valor ambiental en cada territorio donde estamos

presentes. Un ejemplo de ello es el programa de forestación con especies nativas de nuestro vivero forestal en Malagueño. Creemos que el desarrollo solo es posible cuando se construye de manera equilibrada y sostenible.

A esa mirada sumamos un trabajo cada vez más riguroso de medición y gestión ambiental. Durante 2025 realizamos una nueva medición de nuestra Huella de Carbono organizacional, incorporando además una categoría adicional vinculada al traslado de colaboradores. Este paso nos permite comprender mejor nuestros impactos, comparar la evolución en el tiempo y tomar decisiones con mayor información. Medir más y medir mejor también es una forma de asumir responsabilidad.

Esta responsabilidad ambiental también se expresa en tareas menos visibles, pero necesarias. La limpieza de rutas, el mantenimiento permanente y la recolección de residuos en zona de camino, incluidos basurales generados por arrojos indebidos, forma parte de nuestro compromiso con la seguridad, la operación y el cuidado del entorno. Aunque muchas veces esos residuos no se originan en nuestra actividad, es fundamental brindar una solución como parte de la gestión integral del territorio donde operamos.

En la misma línea, impulsamos iniciativas innovadoras como la prueba piloto con neumáticos fuera de uso incorporados en mezclas asfálticas. Este proyecto articulado entre actores públicos, privados, académicos y técnicos tiene un gran potencial y aporte en la economía circular y en la innovación técnica.

Pero ninguna transformación es sostenible si no incluye a las personas. Detrás de cada ruta, estación, operativo, asistencia y mejora hay equipos que sostienen la gestión diaria con compromiso y vocación de servicio. Por eso, el programa de Reconversión Laboral expresa una dimensión central de nuestra cultura organizacional y en nuestra forma de gestionar los cambios tecnológicos convencidos de que modernizar el Estado, también significa invertir en las personas, fortalecer sus capacidades, brindar herramientas y acompañar su crecimiento. Porque cuando una organización avanza, es porque sus integrantes también lo hacen con ella.

Este proceso requiere gobernanza.

La creación del Comité de Sustentabilidad representa un paso importante para integrar esta agenda de manera transversal, con participación de distintas áreas, seguimiento de iniciativas, análisis de perspectivas y mayor coordinación interna. A esto se suma la continuidad de nuestro Sistema de Gestión de Calidad, la rendición de cuentas y el trabajo articulado con organismos públicos y privados, municipios, universidades, empresas, instituciones y comunidades. La confianza se construye con resultados, pero también con procesos claros, información disponible y escucha activa.

Personalmente y en nombre de Caminos de las Sierras quiero expresar mi más sincero agradecimiento a cada agente, empleado, colaborador y personal cuyo compromiso y profesionalismo hacen posible que nuestra tarea diaria se traduzca en mejores rutas y más seguridad para los cordobeses.

Mi reconocimiento también a los municipios, comunas, instituciones técnicas y académicas, empresas, organismos y a cada usuario que, con sus aportes y observaciones, nos impulsa a seguir mejorando. Estoy convencido de que las grandes transformaciones se construyen de manera colectiva, a partir del diálogo, la cooperación y el compromiso compartido.

Esta Memoria refleja avances, desafíos y aprendizajes. Pero, sobre todo, expresa una forma de entender un trabajo y una gestión en constante movimiento. Sabemos que todavía queda mucho por desarrollar, mejorar y profundizar. Pero también sabemos hacia dónde queremos ir: hacia una infraestructura vial cada vez más segura, eficiente, humana, transparente e integrada al entorno.

Porque cuando un CAMINO está bien pensado y bien gestionado no solo CONECTA destinos; conecta oportunidades, integra comunidades y CONSTRUYE FUTURO. Ese es el camino que impulsa el Gobierno de Córdoba y que, desde Caminos de las Sierras, tenemos el orgullo y la responsabilidad de recorrer cada día, trabajando para construir una provincia más integrada, segura y con más oportunidades para todos.

Cr. Julio Bañuelos

Presidente
Caminos de las Sierras S.A.



Caminos de las Sierras



2025

en números

Desarrollamos



+62km RN-19 en marcha



+78km De nuevas rutas y autopistas en ejecución



9 Obras estratégicas en desarrollo y puesta en marcha



+3mil km De colectoras mantenidas

Fortalecemos



6to año del Programa de Reconversión Laboral
+86 egresados



+7mil Horas de capacitación



+30% Personal con más de 20 años de antigüedad



40% Mujeres conforman nuestro personal



80% De la nómina alcanzada en los exámenes médicos periódicos



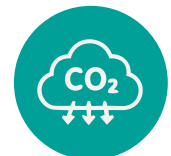
Cuidamos



+100mil

Árboles y arbustos plantados producidos en nuestro vivero

+1 nuevo invernadero para duplicar la capacidad productiva



3er

Huella de carbono organizacional calculada



1er

Prueba piloto de NFU en mezclas asfálticas



16mil tn

De residuos recolectados de basurales a cielo abierto



+100

Personas capacitadas en calidad de obra

Conectamos



+55%

De los tránsitos se abonaron a través del sistema dinámico de peaje



+78 mill.

De tránsitos registrados durante el año



+216 mil.

Tránsitos por día en las Rutas de la RAC



+10

Nuevos móviles de Seguridad Vial patrullando nuestras rutas



+6

Canales de atención al usuario activos

Hacemos



1er Comité de Sustentabilidad



2da Memoria de Sustentabilidad



Recertificación de Sistema de Gestión de Calidad bajo ISO 9001:2015



1er Plan de gestión de residuos y materiales en marcha



Autovía Punilla galardonada como Obra Vial Provincial 2025 por la Asociación Argentina de Carreteras (AAC)

CAPÍTULO 1

DESARROLLAMOS OBRAS PARA IMPULSAR NUEVOS CAMINOS **09**

1.1 RED DE ACCESOS A CÓRDOBA **10**

1.2 Aportes al desarrollo regional **16**

1.3 Nuevos caminos para estar más conectados **22**

1.4 Obras que acompañan el crecimiento de Córdoba **24**

1.5 Nuevo proyecto hito: finalización Ruta N-19 **36**

1.6 Conservación, iluminación y mantenimiento de la RAC **38**

1.7 Arte urbano para resignificar el entorno vial **43**

CAPÍTULO 2

HACEMOS MÁS Y MEJOR PARA SEGUIR CRECIENDO DE MANERA SOSTENIBLE **45**

2.1. POLÍTICA DE SUSTENTABILIDAD **46**

2.2 Sobre una base firme **48**

2.3 Con el impulso del Comité de Sustentabilidad **50**

2.4 Con una estructura clara de gobernanza **51**

2.5 Promoviendo transparencia activa **53**

2.6 Generando valor compartido con grupos de interés **54**

CAPÍTULO 3**CUIDAMOS NUESTROS ENTORNOS PARA MEJORAR EL IMPACTO** 56**3.1 SERVICIOS AMBIENTALES PARA UNA RED VIAL MÁS RESILIENTE** 57**3.2** Camino hacia un futuro bajo en emisiones 62**3.3** Calidad en obra 66**3.4** Economía circular y gestión de residuos 68**3.5** Innovación circular en la infraestructura vial de Córdoba 69**CAPÍTULO 4****FORTALECEMOS A QUIENES HACEN POSIBLE EL CAMINO PARA SEGUIR CRECIENDO JUNTOS** 78**4.1. GESTIÓN DE RELACIONES HUMANAS** 79**4.2** Programa de Reconversión Laboral 82**4.3** Impulsamos una política de inclusión 85**4.4** Con una cultura de seguridad y salud laboral 87**4.5** Bienestar dentro y fuera 92**4.6** Proyectamos trayectorias laborales más diversas y especializadas 94**4.7** Vinculación educativa e inclusión social 97**4.8** Acortando distancias 98**4.9** Alianzas estratégicas 100

CAPÍTULO 5

**FORTALECEMOS A QUIENES HACEN POSIBLE EL CAMINO
PARA SEGUIR CRECIENDO JUNTOS**

5.1

USUARIOS Y TRÁNSITO

102

5.2

Evolución del tránsito pagante

104

5.3

Tecnología aplicada a la fluidez del tránsito

108

5.4

Seguridad vial, el pilar de nuestras operaciones

110

5.5

Asistencia continua en ruta

113

5.6

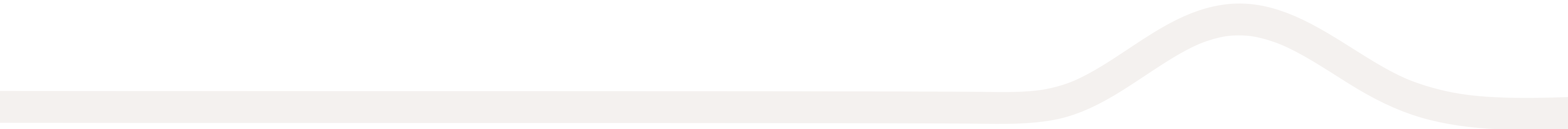
Capacitación para la prevención

117

5.7

Escucha activa hacia los usuarios

122



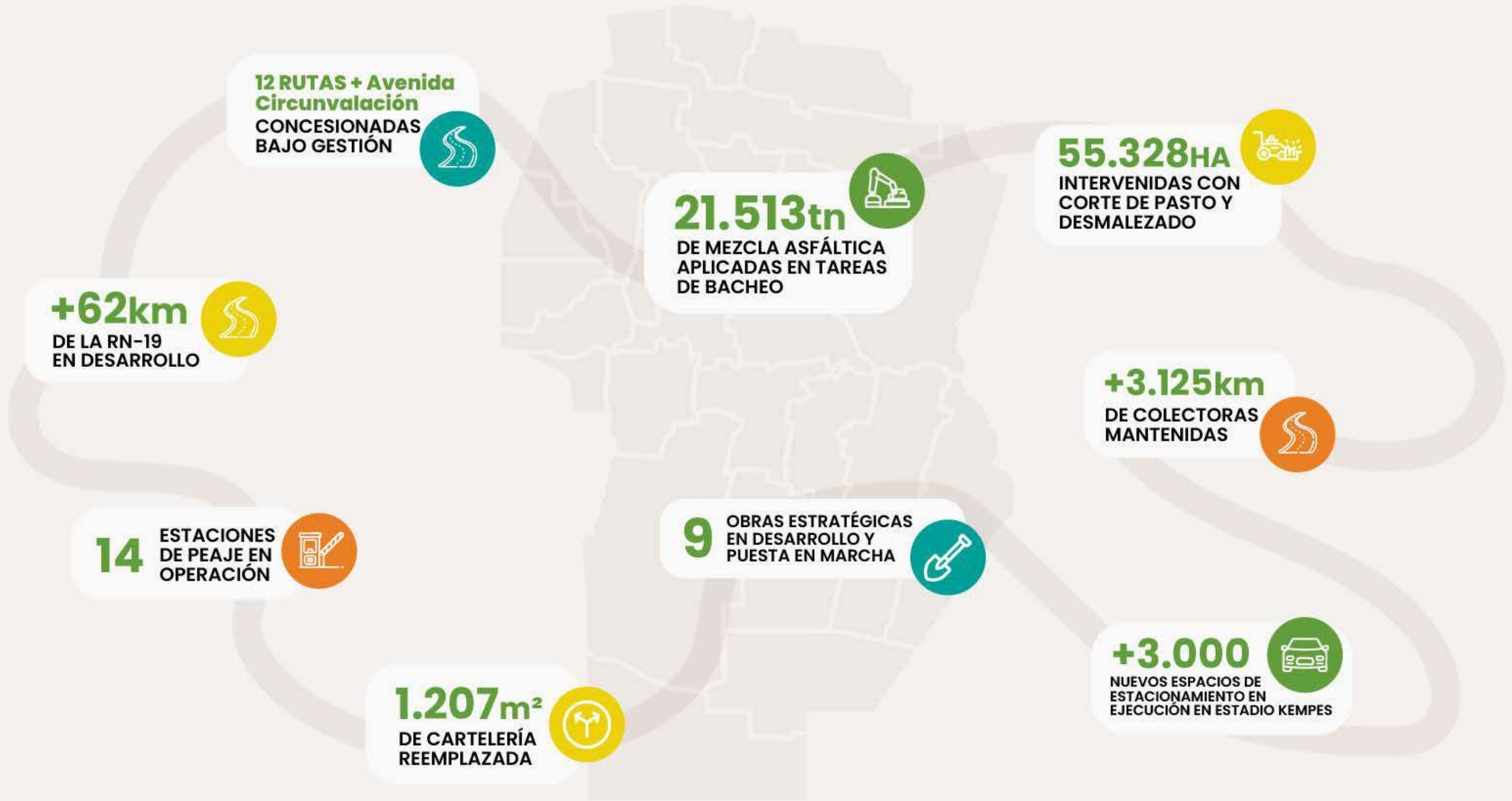
DESARROLLAMOS

OBRAS PARA IMPULSAR NUEVOS CAMINOS

En este capítulo presentamos el **trabajo desarrollado durante 2025**, marcado por el impulso de obras estratégicas que refuerzan nuestro compromiso con una infraestructura vial segura, eficiente y alineada con el desarrollo territorial de Córdoba. Cada intervención expresa una misma convicción: **gestionar caminos no es solo construir, sino también acompañar el crecimiento de las comunidades, ordenar la movilidad y mejorar la experiencia cotidiana de quienes circulan por la RAC.**



RED DE ACCESOS A CÓRDOBA

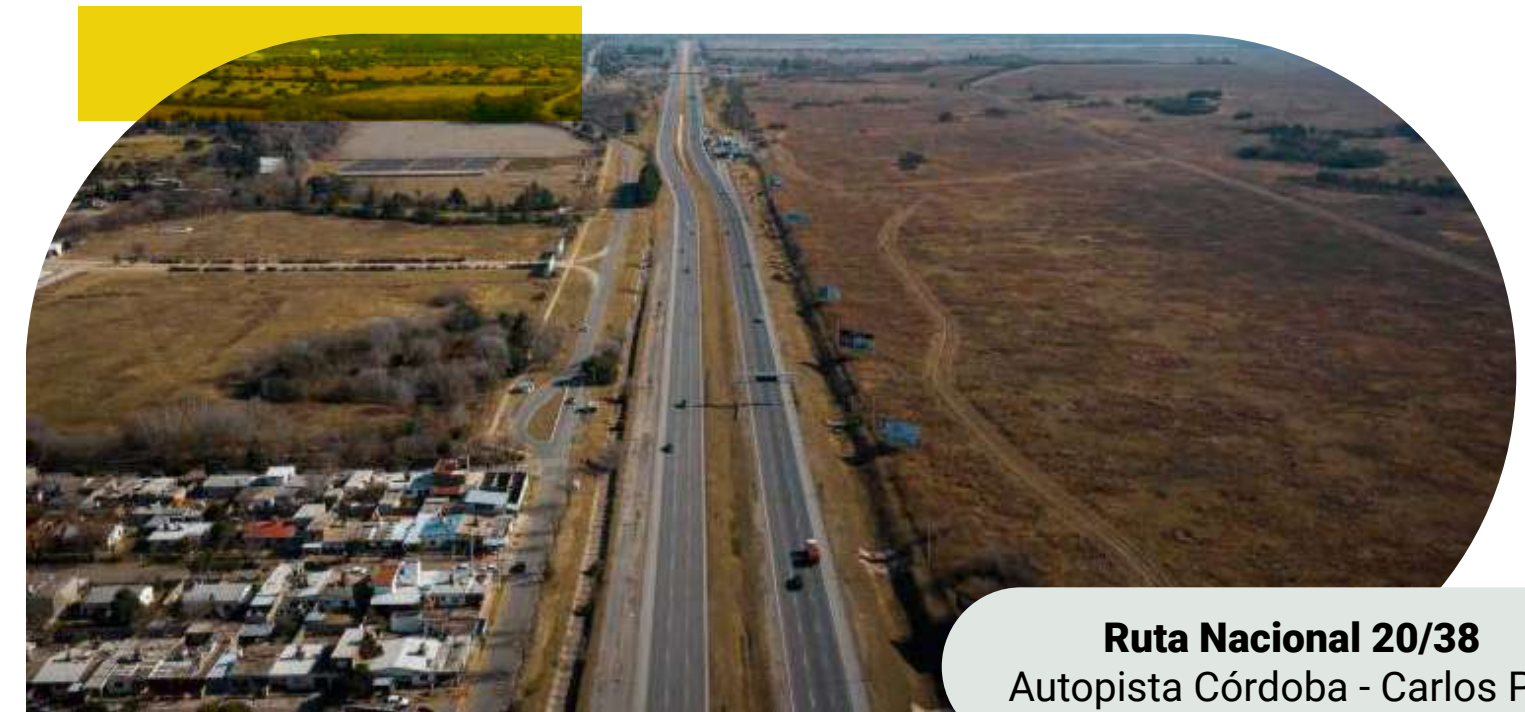


Somos la empresa concesionaria de la Red de Accesos a Córdoba, que está conformada por 12 rutas, más la avenida Circunvalación, y operamos un total de 14 Estaciones de Peaje. A través de esta red de autopistas, autovías y rutas, conectamos las principales ciudades y localidades con la capital de la provincia.



NUESTRA CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO VIAL DE CÓRDOBA

Trabajamos de manera permanente para que cada viaje sea **más seguro, eficiente y sustentable**. Desde el desarrollo de nuevas obras hasta la puesta en valor de corredores existentes, contribuimos a una red vial que acompaña el crecimiento de la provincia y mejora la conectividad entre personas, actividades productivas y destinos estratégicos.



Ruta Nacional 20/38
Autopista Córdoba - Carlos Paz



Ruta Provincial 5
Autovía Córdoba - Alta Gracia



Ruta Nacional 36
Autopista Córdoba - Río Cuarto



Ruta Nacional 9 Sur



Autopista Córdoba - Pilar



Ruta Provincial E-53
Autovía Córdoba - Río Ceballos



Segundo Anillo de Circunvalación



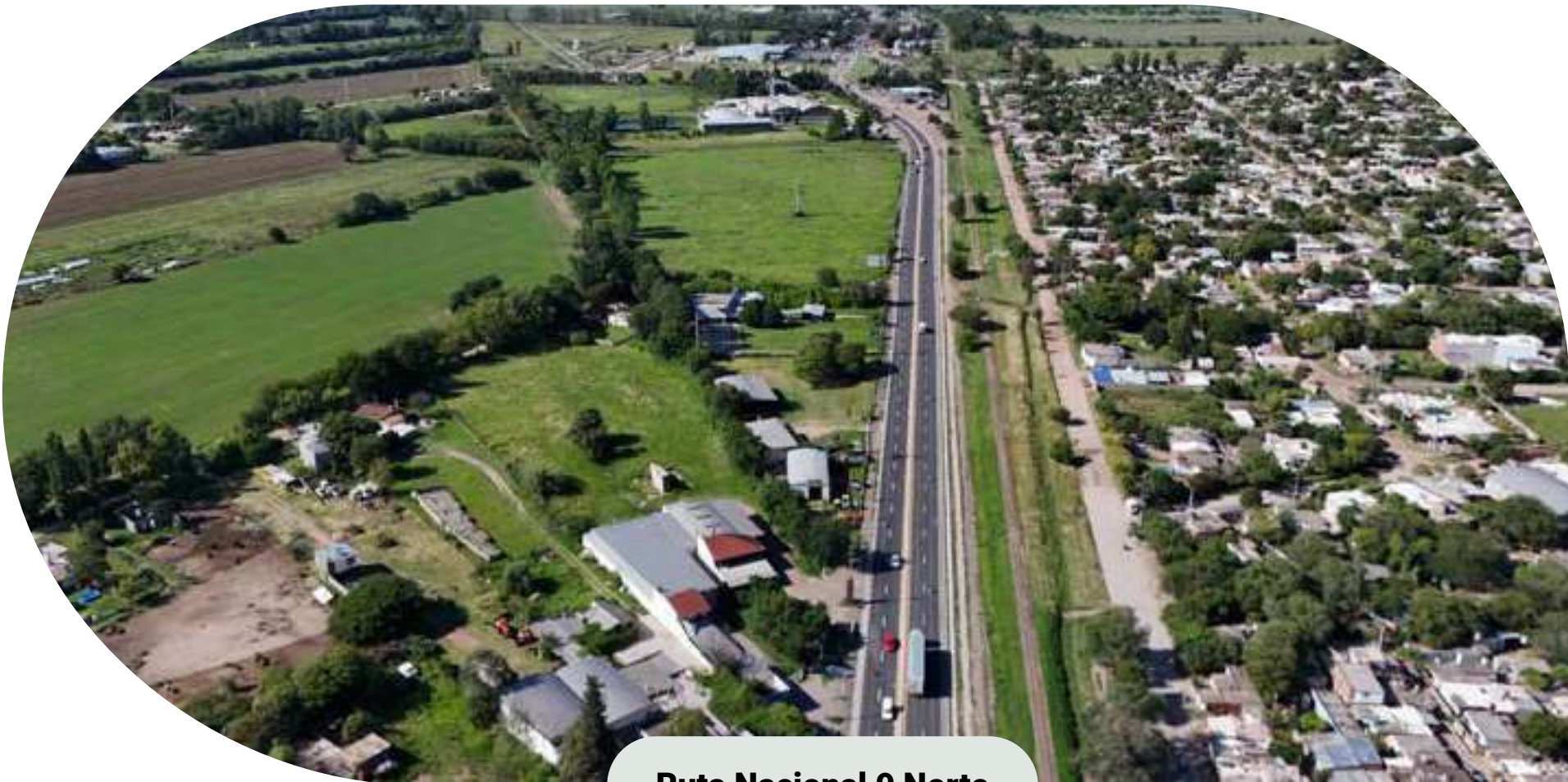
Ruta Nacional 19

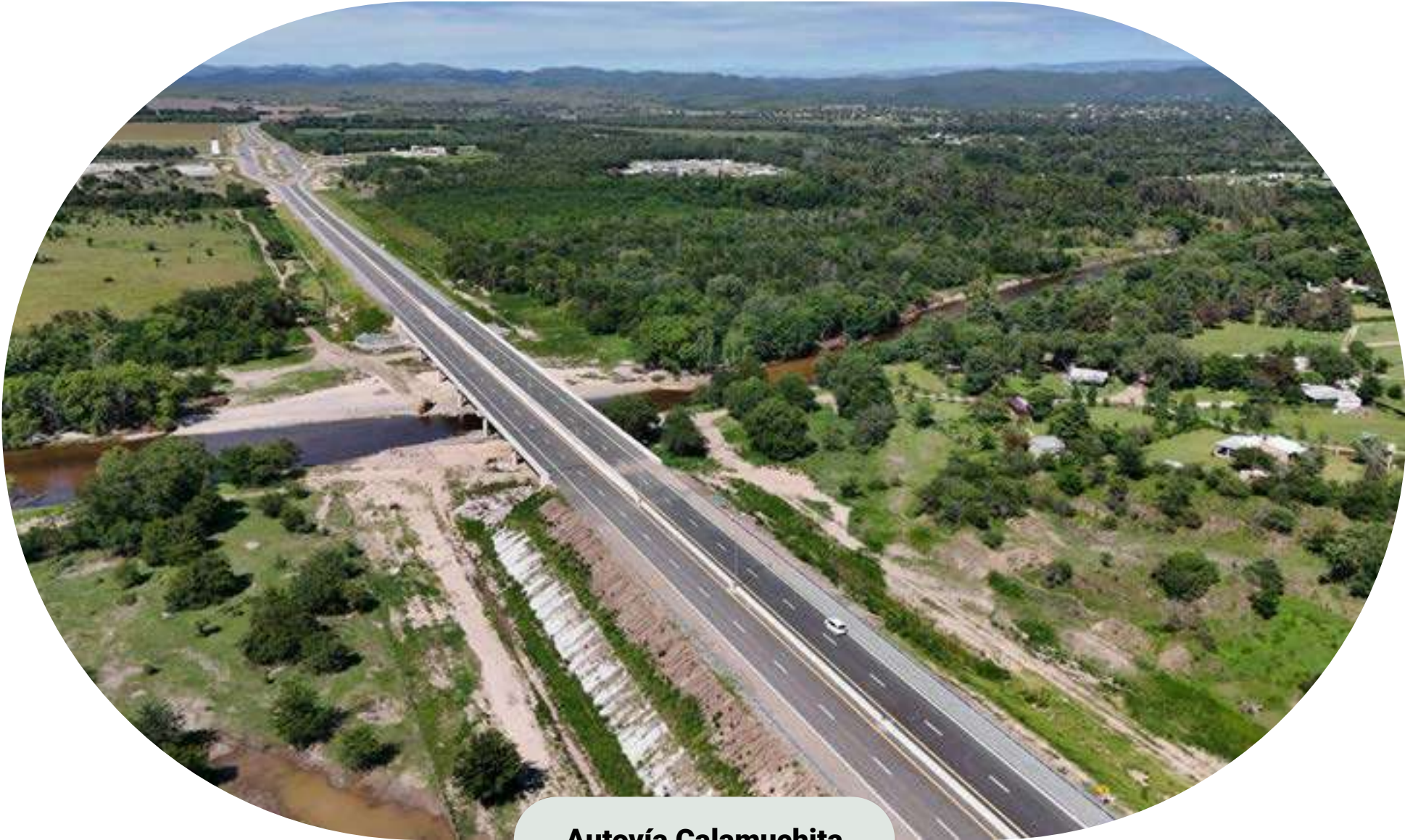


Ruta Provincial E-55
Autovía Córdoba - La Calera

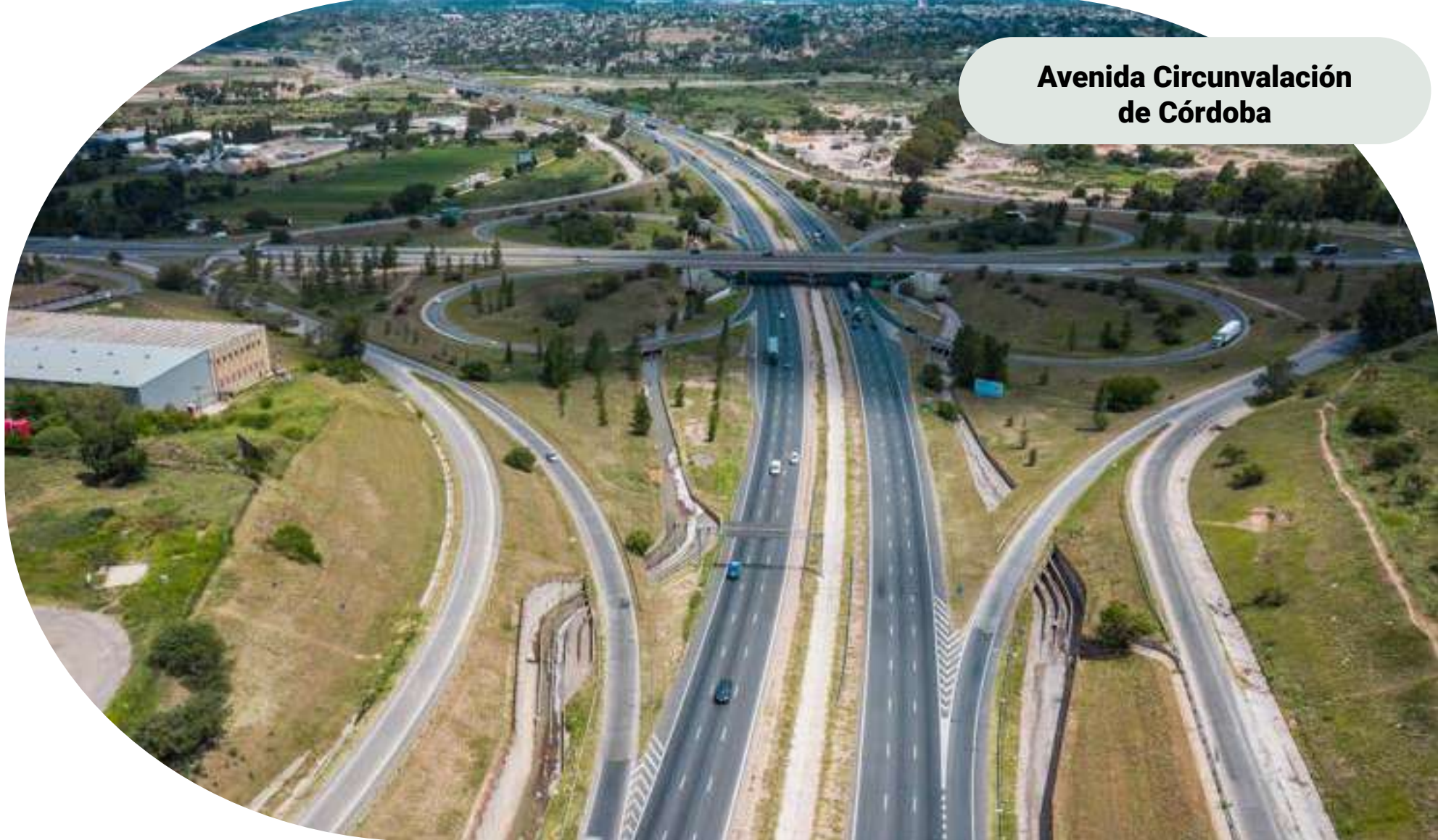


Ruta Nacional 9 Norte



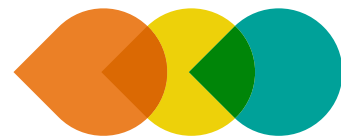


Autovía Calamuchita



Avenida Circunvalación
de Córdoba

**Conectamos a la provincia a través de
746,6 km de ruta concesionada,
lo que representa un total de
1.362,1 km de calzada**

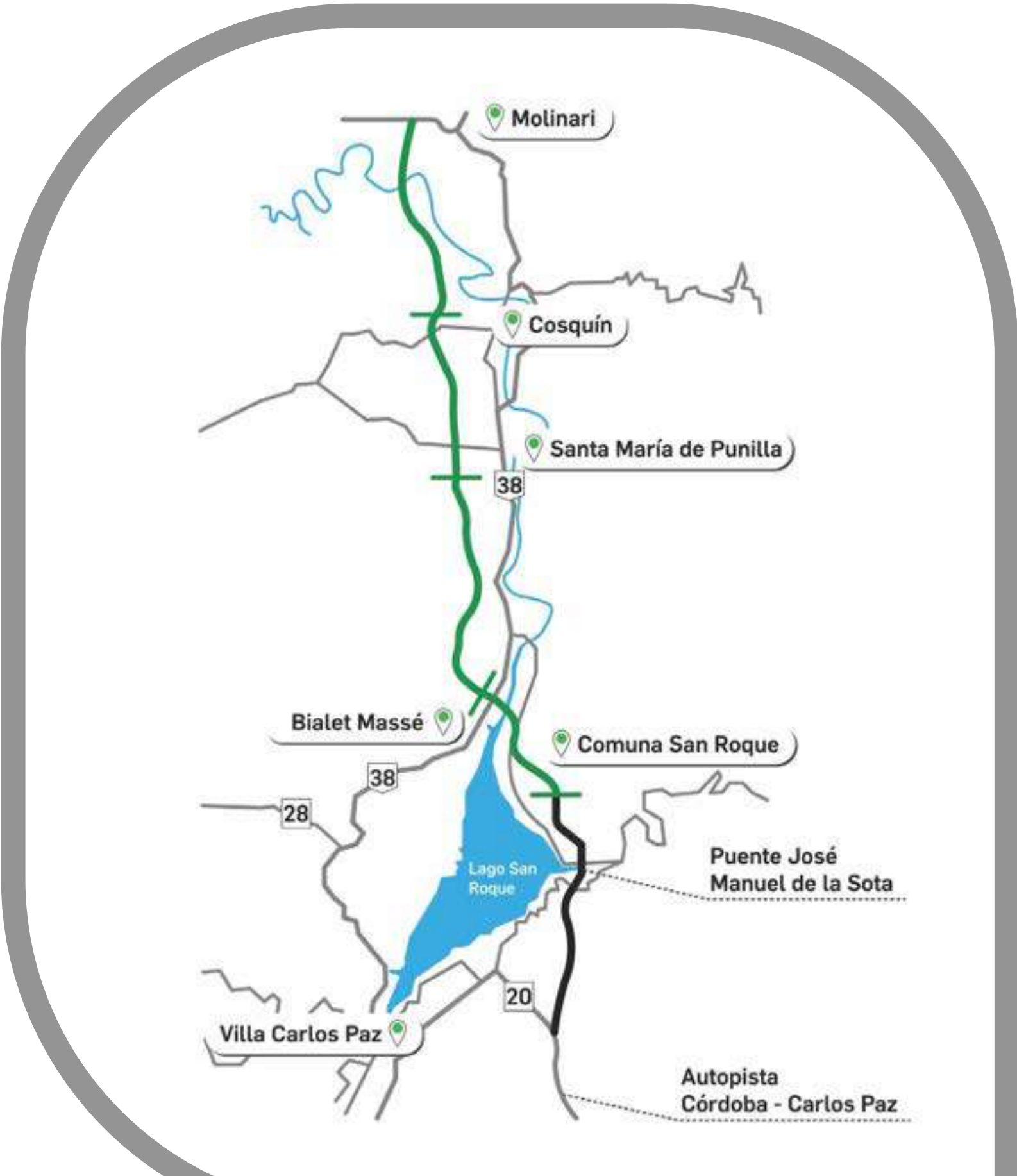


Autovía Punilla



LA AUTOVÍA PUNILLA, UNA OBRA RECONOCIDA A NIVEL NACIONAL

La Autovía Punilla recibió una mención en la categoría Obra Vial Provincial del Año 2025, otorgada por la Asociación Argentina de Carreteras. El reconocimiento destacó el valor integral del proyecto, desde su planificación y diseño hasta su ejecución, y refuerza la relevancia de una obra que mejora la conectividad de uno de los corredores turísticos y productivos más importantes de Córdoba.



La **Autovía Punilla** es una ruta de montaña de **21,8 kilómetros de extensión**, y fue habilitada al tránsito en noviembre de 2024.



Durante su primer año
de funcionamiento,
circularon por la autovía

**2,6 millones
de vehículos**

consolidándola como un **corredor
estratégico para la movilidad regional
y el desarrollo turístico y productivo.**



APORTES AL DESARROLLO REGIONAL

En 2025 la obra pública nacional se retrajo con fuerza. Pese a ese contexto, Córdoba sostuvo la inversión en infraestructura vial con recursos propios y reafirmó una visión de largo plazo: seguir desarrollando obras que mejoren la conectividad, la seguridad y la competitividad territorial.

Desde Caminos de las Sierras acompañamos esa decisión con una gestión orientada a sostener y expandir infraestructura clave para la vida cotidiana, la producción y el desarrollo regional.



Porque las rutas **no son solo infraestructura.**

Son **conexiones concretas** entre personas, localidades, oportunidades y servicios.

Por ellas se **mueven familias, trabajadores, productores, estudiantes y turistas todos los días.**

Y todos necesitan lo mismo: **caminos seguros, bien mantenidos y gestionados con previsibilidad.**



APORTAMOS AL
DESARROLLO REGIONAL
CON ACCIONES CONCRETAS:



Diseñamos y mejoramos caminos adaptados a las necesidades actuales del territorio.



Impulsamos acciones de forestación y mejora del entorno para integrar infraestructura y cuidado ambiental.





Conservamos y operamos las rutas que integran la concesión para que viajar sea más previsible y seguro.



Desarrollamos instancias de formación y sensibilización que fortalecen una cultura vial más segura.



Fortalecemos la conectividad entre la Capital, el área metropolitana y el interior provincial, mejorando la movilidad cotidiana.





PARA QUE VISITAR CÓRDOBA SEA PLACENTERO DESDE EL PRIMER KILÓMETRO

Trabajamos para que el viaje también **sea una parte positiva de la experiencia** de quienes visitan la provincia.



Mejoramos caminos existentes y desarrollamos nuevas conexiones para que llegar a cada destino sea **más simple, ágil y seguro.**



ESO SE TRADUCE EN:

Menos tiempo de viaje

Mejor accesibilidad

**Una experiencia de circulación
más confiable desde el inicio del
recorrido**



PARA QUE LA **PRODUCCIÓN** **SEA MÁS EFICIENTE**

Modernizamos la infraestructura vial para acompañar los flujos productivos y logísticos de la provincia.



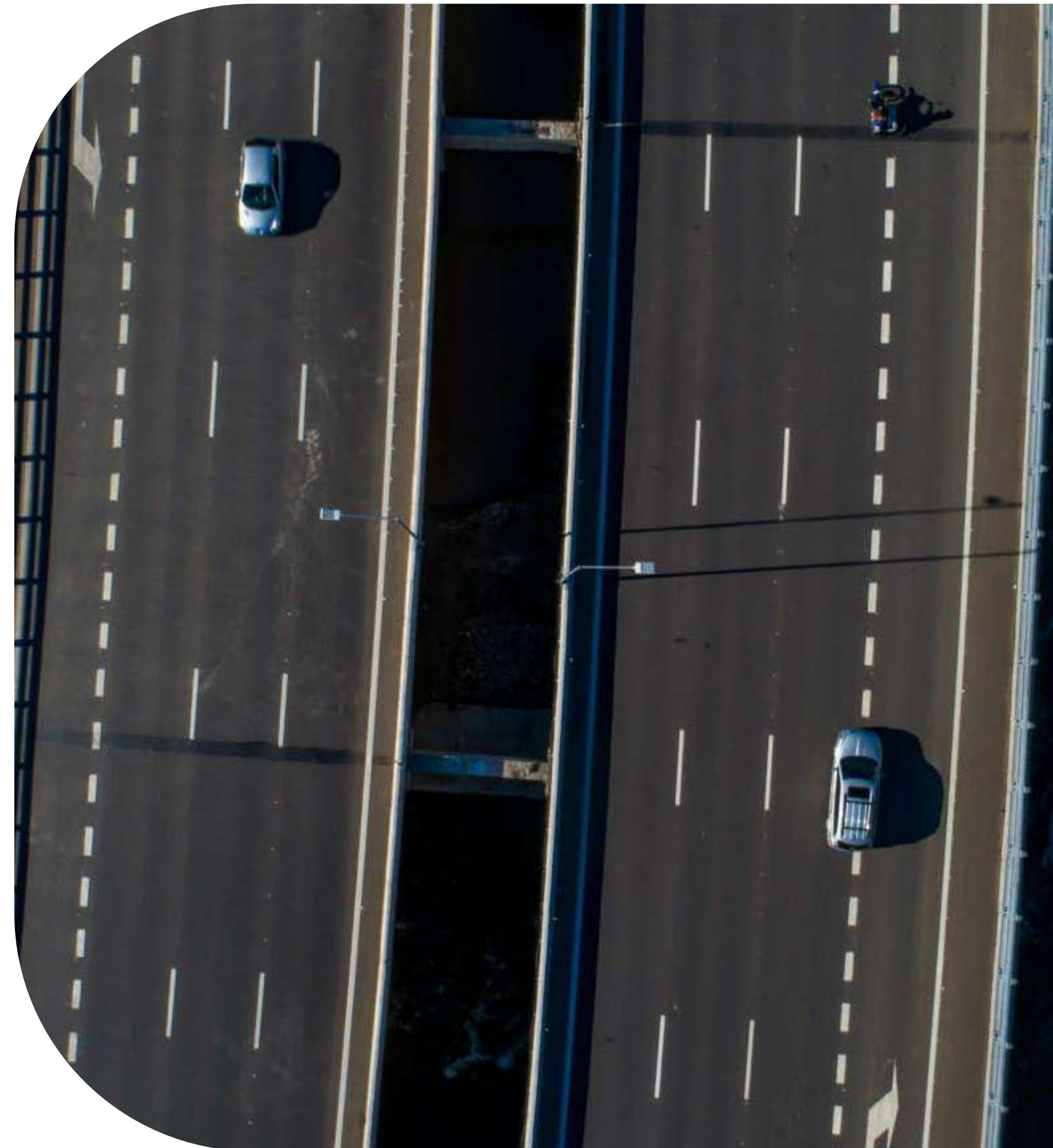
ESO SE TRADUCE EN:

Menos demoras

Traslados más ágiles

**Mejores condiciones para que las
operaciones se cumplan en tiempo
y forma**

Cuando el camino acompaña, la economía local gana competitividad y los sectores productivos pueden enfocarse en crecer.





PARA SOSTENER Y PROTEGER LA COTIDIANEIDAD

- Para que la juventud llegue con mayor seguridad a la escuela.
- Para que las personas trabajadoras tengan mayor previsibilidad en sus trayectos diarios.
- Para que acceder a servicios, trámites o actividades en la Capital resulte más simple y accesible.
- **Para que ir y volver sea más ágil y seguro.**

Por eso fortalecemos la conectividad entre regiones: para acercar comunidades y acompañar los recorridos de todos los días.

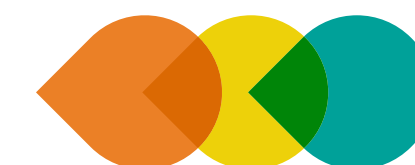
Seguimos impulsando obras viales con una convicción simple, pero decisiva: **cuando un camino está bien gestionado, el desarrollo se percibe en el viaje de cada día y en el futuro de cada región.**

NUEVOS CAMINOS PARA ESTAR MÁS CONECTADOS

FINALIZAMOS LA AUTOVÍA
CÓRDOBA-JESÚS MARÍA

Durante 2025 finalizamos una obra clave para uno de los principales accesos del norte provincial: la duplicación de calzada y la construcción de un puente sobre el río Carnero en la Ruta Nacional 9 Norte. El tramo comprende 3,6 kilómetros entre el empalme con la autovía Córdoba-Jesús María (km 746) y el establecimiento industrial Arcor (km 749,6).

Con la finalización de estos trabajos, la Autovía Córdoba-Jesús María quedó completa en toda su extensión de 41 kilómetros, transformando este tramo de la Ruta Nacional 9 en una autovía con dos carriles por sentido de circulación a lo largo de todo el corredor.





Impacto territorial y social

- Responde a un corredor con tránsito anual de 5,3 millones de vehículos, ampliando la capacidad de circulación.
- Mejora la conectividad del corredor norte del Departamento Colón, con impacto en más de 80 mil habitantes.
- Ordena el acceso desde y hacia zonas comerciales e industriales, favoreciendo una circulación más segura y fluida.

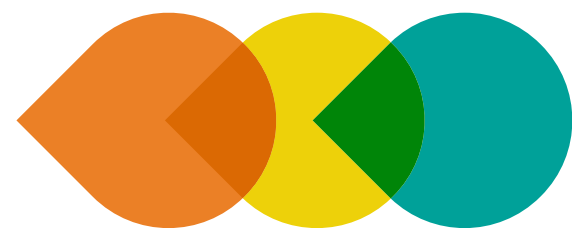
Autovía Córdoba - Jesús María



OBRAS QUE ACOMPAAÑAN EL CRECIMIENTO DE CÓRDOBA

ALTONIVEL INTERSECCIÓN AV. REPÚBLICA DE CHINA Y RUTA E-55 – VALLE ESCONDIDO

En 2025 continuamos avanzando con la construcción del cruce a distinto nivel sobre la zona urbana de la Ruta E-55 (Av. Ejército Argentino), a la altura de Av. República de China, una obra clave para agilizar la salida desde Valle Escondido hacia Córdoba y reducir las demoras de la intersección semaforizada, especialmente en horarios pico por el ingreso del tránsito metropolitano proveniente de La Calera.



Alcance de la obra

- Altonivel con viaducto curvo de 145 metros
- Nuevos ramales de vinculación
- Obras complementarias de drenaje
- Iluminación
- Señalización
- Defensas
- Forestación

Más fluidez, mayor capacidad y mejores condiciones de seguridad para un acceso clave al oeste metropolitano.



Altonivel Intersección Av. República de China y Ruta E-55-Valle Escondido

Impacto territorial

La intervención beneficiará de manera directa a los habitantes de **La Calera** que ingresan a la ciudad de Córdoba, vecinos de **Villa Warcalde** y de la urbanización **Valle Escondido**.



HABILITAMOS 3,6 KM DE LA OBRA DE DUPLICACIÓN DE CALZADA DE LA AVENIDA PADRE LUCHESSSE EN VILLA ALLENDE



Avanzamos con una obra estratégica de transformación urbana y vial en el área metropolitana norte: la duplicación de calzada de la avenida Padre Luchesse, una intervención clave para ordenar la circulación, mejorar la seguridad vial y acompañar el crecimiento sostenido del corredor.



Nueva calzada
habilitada



39 columnas
de alumbrado
instaladas



78 luminarias
LED incorporadas

La obra completa abarca **5,4 km** entre la Autovía E-53 y la intersección con avenida Argentina, y transformará la avenida Padre Luchesse en una vía con **dos carriles por sentido** y **un cantero central de 2 metros**, mejorando el ordenamiento del tránsito y la seguridad vial en todo el corredor.

En los trabajos previstos también se incluye:

- Ensanche de la calzada oeste (sentido de circulación hacia Córdoba) de la Ruta E-53 Autovía Córdoba - Río Ceballos desde la avenida Luchesse hasta la Estación de Peaje.
- Construcción de una intersección semaforizada a la altura de calle Mendoza.
- Ejecución de obras de drenaje en toda la traza.
- Readecuación integral de la iluminación.
- Forestación y señalización de todo el corredor.



Duplicación de calzada de la Avenida
Padre Luchesse - Villa Allende



CONSTRUCCIÓN DE ALTONIVEL SOBRE LA AUTOVÍA RUTA 19 A LA ALTURA DE MALVINAS ARGENTINAS



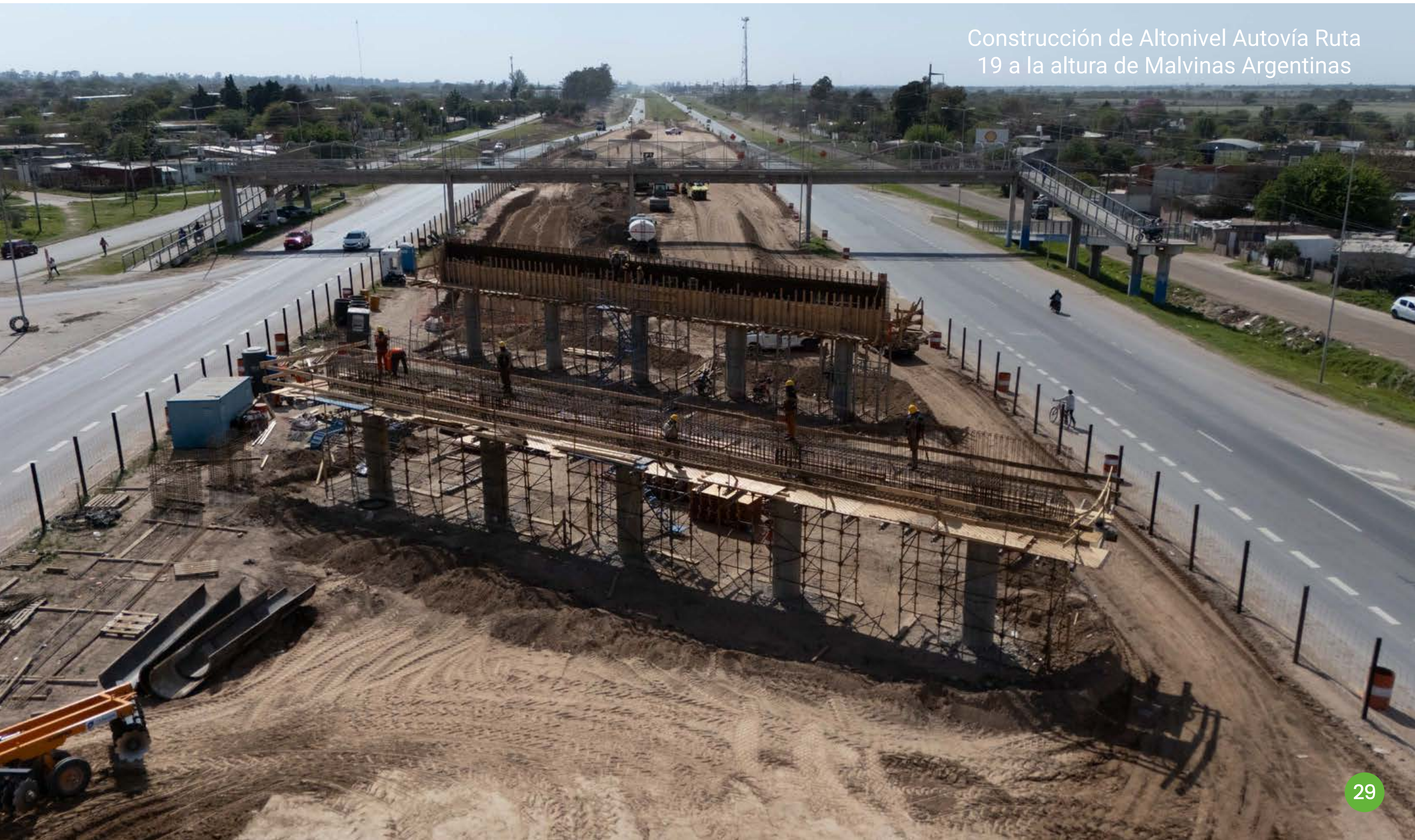
Iniciamos la construcción de un nuevo distribuidor en la Autovía Ruta 19, a la altura de Malvinas Argentinas, una obra estratégica que permitirá separar el tránsito pasante de los movimientos locales, reducir conflictos de circulación y mejorar la seguridad en un punto clave del corredor.

El proyecto contempla:

- Ejecución de un **altonivel de 850 metros** sobre la Ruta 19.
- **Dos carriles** por sentido de circulación separados por defensa de hormigón y con banquetas pavimentadas.
- Construcción de un **punto** sobre la avenida San Martín.
- Ejecución de **dos rotondas** en el nivel inferior para ordenar el tránsito local.
- Construcción de **cuatro ramas de acceso** al distribuidor.
- Ejecución de **obras de drenaje** para canalizar los excedentes pluviales.
- **Obras de seguridad vial:** colocación de defensas, señalizaciones verticales y horizontales, y luminarias led.
- **Forestación** del tramo intervenido.



Construcción de Altonivel Autovía Ruta 19 a la altura de Malvinas Argentinas





CONSTRUCCIÓN DE ALTONIVEL SOBRE LA AVENIDA VÉLEZ SARSFIELD



Iniciamos una obra estratégica para mejorar la circulación en uno de los principales accesos al sur provincial: la construcción de un altonivel sobre la avenida Vélez Sarsfield, en la zona urbana de la Ruta 36.

Esta intervención permitirá:

- ✓ Ordenar el tránsito
- ✓ Mejorar la seguridad vial
- ✓ Reducir las demoras en la zona

La obra incluye:

- Construcción de un **viaducto de 600 metros con dos carriles** por sentido de circulación con separador central y banquetas.
- Ejecución de **calles frentistas y una nueva avenida urbana** bajo el altonivel.
- Construcción de **tres rotondas** y la vinculación con las ramas directas de la Circunvalación.
- Obras complementarias de **drenaje, señalización, demarcación e instalación de defensas de seguridad**.



Construcción de Altonivel
Avenida Vélez Sarsfield



CONSTRUCCIÓN DE CALLE COLECTORA INTERNA DE LA AVENIDA CIRCUNVALACIÓN DE CÓRDOBA

Avanzamos con la obra de pavimentación de la colectora interna de la avenida Circunvalación, en un tramo de 3 km comprendido entre el distribuidor Costanera y la pasarela peatonal ubicada en el kilómetro 12,1 de la Circunvalación, a la altura de barrio El Platito. Esta intervención consolida una nueva vía urbana para ordenar la circulación local y mejorar la conectividad entre los barrios de la zona.

Los trabajos en la zona comprenden:

- **Pavimentación** de la calzada bidireccional de 7 metros de ancho con cordón cuneta y veredas a ambos lados.
- Ejecución de **desagües, señalización e iluminación**.



CONSTRUCCIÓN DE PLAYAS DE ESTACIONAMIENTO EN LA ZONA DEL ESTADIO KEMPES

Con el objetivo de dar respuesta a la creciente demanda de espacios para estacionar en el entorno del Estadio Mario Alberto Kempes, pusimos en marcha la obra de pavimentación, ampliación y refuncionalización de áreas destinadas al estacionamiento de vehículos.



+3.000 vehículos

Esta intervención permitirá generar capacidad para más de 3.000 vehículos, mejorando la organización y el uso del predio durante eventos multitudinarios.



La obra contempla:

- Ejecución de **playas de estacionamiento en los espacios ubicados** bajo el viaducto de avenida Circunvalación, la rotonda central del distribuidor frente al estadio, y en el sector sur del predio.
- Construcción de **nueva rotonda y acceso sobre colectora Kempes** para optimizar el ingreso a las áreas deportivas.
- Construcción de **accesos y cercos perimetrales**.
- Tareas de **demarcación, señalización, iluminación y parquización**.
- Ejecución de **obras de drenaje** para captación y conducción de excedentes pluviales.



Playas de Estacionamiento
- Estadio Kempes



DUPLICACIÓN DE CALZADA

EN LA AVENIDA BODEREAU, EJECUCIÓN DE DRENAJES E INSTALACIÓN DE COLECTORES CLOACALES



En 2025 iniciamos una obra estratégica para mejorar la conectividad del sector noroeste del área metropolitana: la duplicación de calzada de la avenida Bodereau, entre la avenida Ricardo Rojas (Córdoba) y la avenida Goycoechea (Villa Allende). Se trata de una intervención con impacto urbano, vial y sanitario, al integrar mejoras en la circulación con obras de drenaje e instalación de colectores cloacales.



Esta intervención beneficiará directamente a las ciudades de **Córdoba, Saldán y Villa Allende**, permitiendo mejorar de manera sustancial el tránsito y la seguridad vial en uno de los accesos clave a la región de Sierras Chicas. La obra también prevé la ejecución de un sistema integral de drenaje mediante conductos de distintas secciones para **mitigar los problemas de inundación**, y la instalación de **colectores cloacales**, mejorando de manera simultánea la infraestructura vial y los servicios urbanos en esta importante vía de vinculación entre ambas ciudades.



NUEVO PROYECTO HITO: FINALIZACIÓN RUTA N-19

Una deuda histórica que empieza a saldarse

Asumimos la finalización de la Ruta N-19 Córdoba - San Francisco

(Departamentos Río Primero, Río Segundo y San Justo)

Comenzamos una de las obras viales más importantes de la provincia: el completamiento de la Autopista de la Ruta Nacional 19, una infraestructura estratégica de 62,9 km que fortalecerá la **conexión entre Córdoba y el este provincial**, mejorará la **seguridad vial** y acompañará la **integración productiva y logística** del corredor, beneficiando de manera directa a más de **3 millones de vehículos** que circulan anualmente.



Render final, Río Xanaes

ESTAMOS DESARROLLANDO LOS 62,9 KM FALTANTES



Durante años, la Ruta Nacional 19 fue el epicentro de accidentes viales en Argentina. Asumir su finalización es una **decisión provincial** que pone a las personas en el centro y repara una deuda histórica en materia de seguridad vial.

La Ruta Nacional 19 es un corredor bajo jurisdicción del Estado nacional, cuya finalización era de su competencia original. Actualmente registra la mayor tasa de accidentes viales por kilómetro de la Argentina, por lo que asumimos su finalización para revertir esta realidad y saldar una deuda histórica en materia de seguridad vial.

Este corredor constituye un eje estratégico que vincula Córdoba con la ciudad de Santo Tomé, en la provincia de Santa Fe, y forma parte de uno de los principales corredores bioceánicos Atlántico-Pacífico del país, utilizado tanto por el tránsito nacional como internacional.

La obra se ejecuta en tres tramos para agilizar su desarrollo:

- **Tramo 1:** 29,4 kilómetros entre Arroyito y Santiago Temple.
- **Tramo 2:** 16,8 kilómetros entre San Francisco y Devoto.
- **Tramo 3:** 16,7 kilómetros entre Devoto y Cañada Jeanmaire.

La traza proyectada tiene características de **autopista**, con dos carriles por sentido de circulación, control total de accesos y colectoras, desarrollada en un entorno rural y diseñada para una velocidad máxima de 130 km/h.

El proyecto incluye:

✓ **4** Distribuidores de tránsito ✓ **6** Retornos a distinto nivel

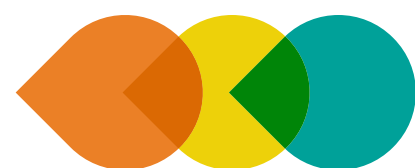
✓ **2** Puentes de 150m sobre el río Xanaes

✓ **Banquinas, colectoras y obras complementarias** de drenaje, iluminación, señalización y forestación.



CONSERVACIÓN, ILUMINACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA RAC

Además de impulsar nuevas obras, durante 2025 sostuvimos una agenda permanente de conservación, mantenimiento e iluminación en la Red de Accesos a Córdoba. Aunque muchas de estas intervenciones no siempre son visibles como una gran obra, resultan decisivas para preservar la infraestructura vial, mejorar la seguridad y garantizar mejores condiciones de circulación para quienes transitan la RAC.





CONSERVACIÓN RUTINARIA PARA UNA RED MÁS SEGURA

Durante 2025 ejecutamos tareas de conservación rutinaria con el objetivo de preservar la infraestructura vial y sostener condiciones seguras de transitabilidad en corredores estratégicos. Estas acciones incluyeron **batcheo, reposición de defensas y cartelería, demarcación horizontal, relleno de erosiones y mantenimiento de colectoras**, combinando recursos propios y de terceros.



- **21.513 toneladas** de mezcla asfáltica aplicadas en tareas de batcheo manual y con fresadora
- **10.389 metros** lineales de defensas y obras menores repuestas
- **1.207 m²** de cartelería reemplazada
- **70.639 m²** de demarcación horizontal ejecutada en rutas estratégicas
- **61.327 m³** de relleno de erosiones
- **3.125 km** de colectoras mantenidas

A esto se sumaron tareas permanentes de poda, sellado de juntas y fisuras, conformación de préstamos, señalización transitoria para obras y cuadrillas, y limpieza de desagües y alcantarillas, especialmente durante jornadas de lluvia.





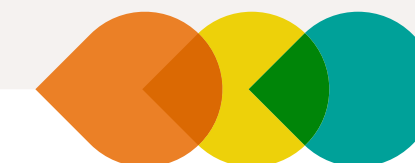
MANTENIMIENTO DEL ENTORNO Y LIMPIEZA DE LA ZONA DE CAMINO

El mantenimiento vial también implica cuidar el entorno de circulación. Por eso realizamos de manera sostenida trabajos de corte de pasto, limpieza y desmalezado en toda la RAC, incluyendo cunetas, canales y lagunas de retención, además de la remoción de residuos y basurales en la zona de camino.



- **55.328 hectáreas** intervenidas con corte de pasto y desmalezado
- **44.965 m³** de residuos retirados con equipos propios y de terceros
- **13.030 m³** de limpieza manual y relleno de erosiones
- **770 km** de barrido mecánico con equipos propios y **4.026 horas** con recursos de terceros

Estas acciones permiten mejorar la funcionalidad de la traza, reducir riesgos para la circulación y sostener condiciones más adecuadas desde el punto de vista operativo y ambiental. También requirieron atención constante sobre basurales no previstos, generados por arrojos indebidos de residuos, que afectan la seguridad y el entorno de la red.



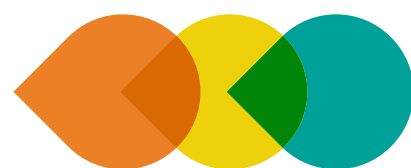


ILUMINACIÓN EN CORREDORES ESTRATÉGICOS

Durante 2025 avanzamos con obras de iluminación en corredores clave de la RAC, con el objetivo de mejorar la visibilidad nocturna, reforzar la seguridad vial y acompañar la modernización de la infraestructura.

Las intervenciones se concentraron en corredores estratégicos como la **Autovía Ruta Nacional 19**, la **Ruta Intermunicipal Villa Allende–Unquillo** en el tramo comprendido entre Villa Allende y Mendiolaza, la **avenida Padre Lucchesse** y distintos **puentes de avenida Circunvalación** en la ciudad de Córdoba.

La incorporación y mejora de sistemas lumínicos en puntos críticos fortalece la seguridad en intersecciones y distribuidores de alto flujo vehicular, y mejora las condiciones de circulación en horarios de baja visibilidad.





*Sostener la red
es tan importante
como expandirla.*

ARTE URBANO PARA RESIGNIFICAR EL ENTORNO VIAL

Para Caminos de las Sierras, la infraestructura va más allá de su función técnica: también incide en la forma en que las personas habitan, perciben y recorren el espacio público. Por eso, durante 2025 impulsamos acciones de puesta en valor sobre puentes, distribuidores y pasarelas de la avenida Circunvalación de Córdoba, integrando arte urbano, color e identidad local en puntos estratégicos de la red.

MURALES QUE TRANSFORMAN EL RECORRIDO



Ritmo Florido
Puente Piamonte

Una intervención que propone un puente simbólico entre el Parque General Bustos y el Parque del Chateau Carreras, renovando la presencia de la naturaleza en el entorno urbano a través del arte.



Calypso
Distribuidor Bazán

Una obra de lenguaje juvenil que combina geometrías, color y movimiento para representar una Córdoba vibrante, en diálogo entre lo urbano, lo digital y lo orgánico.



Minerva
Puente Alto Alegre

Inspirada en la diosa mitológica de la sabiduría, esta obra evoca una Córdoba nocturna y urbana, con formas abstractas que remiten a la arquitectura, el cielo y la intuición.



Pequeño Gran Colibrillo
Av. Fuerza Aérea – Ruta 20

Una intervención que pone en el centro la imaginación de las infancias como motor creativo, a través de una escena que une juego, comunidad y respeto por la naturaleza.

Un homenaje con valor simbólico

Como parte del mismo proyecto, realizamos además un homenaje a **Héctor “Pirín” Gradassi** en el puente que lleva su nombre sobre la Ruta 5, en el ingreso al autódromo Oscar Cabalén.

Esta acción incorporó una dimensión patrimonial y cultural a la puesta en valor de la infraestructura, recuperando la memoria de una figura emblemática del automovilismo cordobés.



Otros espacios puestos en valor

- Distribuidor Av. Spilimbergo
- Puentes de Av. Capdevila, Av. Malvinas Argentinas, RN 19 y Autopista Córdoba–Pilar
- 7 pasarelas peatonales del arco noreste de Circunvalación

Arte, color y cuidado del entorno para una red más integrada al paisaje urbano.



HACEMOS MÁS Y MEJOR

PARA SEGUIR CRECIENDO DE MANERA SOSTENIBLE

En este capítulo compartimos **cómo se sostiene nuestra gestión**: la estructura de gobernanza y las políticas que orientan la sustentabilidad, junto con los mecanismos de articulación, transparencia y vínculo con grupos de interés que fortalecen nuestro rol como empresa pública de infraestructura.





Nuestra política

Integra la seguridad vial como compromiso central

Prevenimos y monitoreamos de manera permanente la red concesionada.

Fortalece la calidad y la atención al usuario

Brindamos asistencia en ruta con personal capacitado las 24 horas, todos los días del año.

Promueve la innovación como eje transversal

El peaje dinámico está presente en todas nuestras estaciones, mejorando la fluidez del tránsito.

Impulsa una gestión organizacional responsable y transparente

Conformamos un Comité de Sustentabilidad para sistematizar iniciativas, metas y resultados.

Potencia la diversidad y la inclusión en el ámbito laboral

Promovemos mujeres en áreas estratégicas y ampliamos oportunidades de desarrollo.



Genera valor compartido en las comunidades

Potenciamos alianzas con municipios y organizaciones para iniciativas locales y pasantías internas.

Incorpora economía circular para dar una segunda vida a los recursos

Desarrollamos un piloto con NFU en mezclas asfálticas y trabajamos activamente en la limpieza de basurales a cielo abierto.

Reconoce a la biodiversidad como un servicio ambiental concreto

Contamos con un vivero propio que produce especies nativas para la reforestación de las zonas de influencia de la RAC.

Impulsa la formación continua del equipo

Nuestro Programa de Reconversión Laboral acompaña nuevas trayectorias dentro de la organización.

Ejecuta acciones climáticas concretas

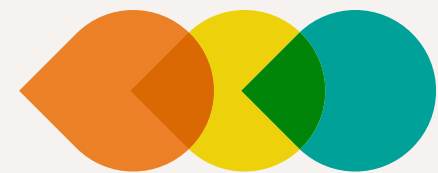
Medimos la huella de carbono organizacional e incorporamos biocombustibles en parte de la flota propia.

SOBRE UNA BASE FIRME

Nuestra Política de Sustentabilidad orienta una gestión colaborativa, proactiva y comprometida con los derechos humanos, la transparencia y la calidad del servicio que brindamos a quienes circulan por nuestras rutas. Esa presencia constante se sostiene en valores que guían nuestra forma de actuar:

Iniciativa + Constancia
Respeto + Compromiso

Con la publicación de nuestra primera **Memoria de Sustentabilidad en 2024** rendimos cuentas sobre lo realizado y consolidamos una base de trabajo para seguir fortaleciendo este camino.



Este rumbo se sostiene en **tres pilares.**

● **Tecnología** como una **herramienta** para mejorar fluidez del tránsito.

● **Conectividad** como sinónimo de **inclusión.**

● Cuidado del **ambiente** y de las **personas** como eje central de nuestro **modelo de crecimiento.**



Con estos pilares renovamos también nuestro compromiso con la **Cámara Argentina de Concesionarias y Operadores Viales**. La Cámara comenzó a funcionar en 2024, con el objetivo de reunir, representar, defender, mejorar, desarrollar y fomentar la industria de las concesiones viales del país con cobro de peaje. Caminos de las Sierras fue miembro fundador junto con: Autopistas del Sol S.A., Grupo Concesionario del Oeste S.A., Autopistas Urbanas S.A., Coordinación Ecológica Área Metropolitana Sociedad del Estado – CEAMSE; AUBASA S.A y Corredores Viales S.A.

Además, desde su constitución integramos su **Comisión Directiva**. Esta participación nos posiciona como un actor relevante dentro de la agenda vial del país, en un contexto desafiante para la inversión en infraestructura.

Ese rol también refuerza nuestra responsabilidad de compartir una experiencia de gestión sostenida en innovación, mantenimiento e inversión pública de largo plazo, como motor del desarrollo socioeconómico productivo.





CON EL IMPULSO DEL COMITÉ DE SUSTENTABILIDAD

Para **ordenar, impulsar y gestionar** nuestra **Estrategia de Sustentabilidad** en toda la empresa, en 2025 creamos el Comité de Sustentabilidad de Caminos de las Sierras.

El Comité está integrado por representantes de distintas gerencias, se reúne mensualmente y funciona como un espacio de coordinación, seguimiento y transversalización de la agenda sostenible dentro de la organización.



Objetivos

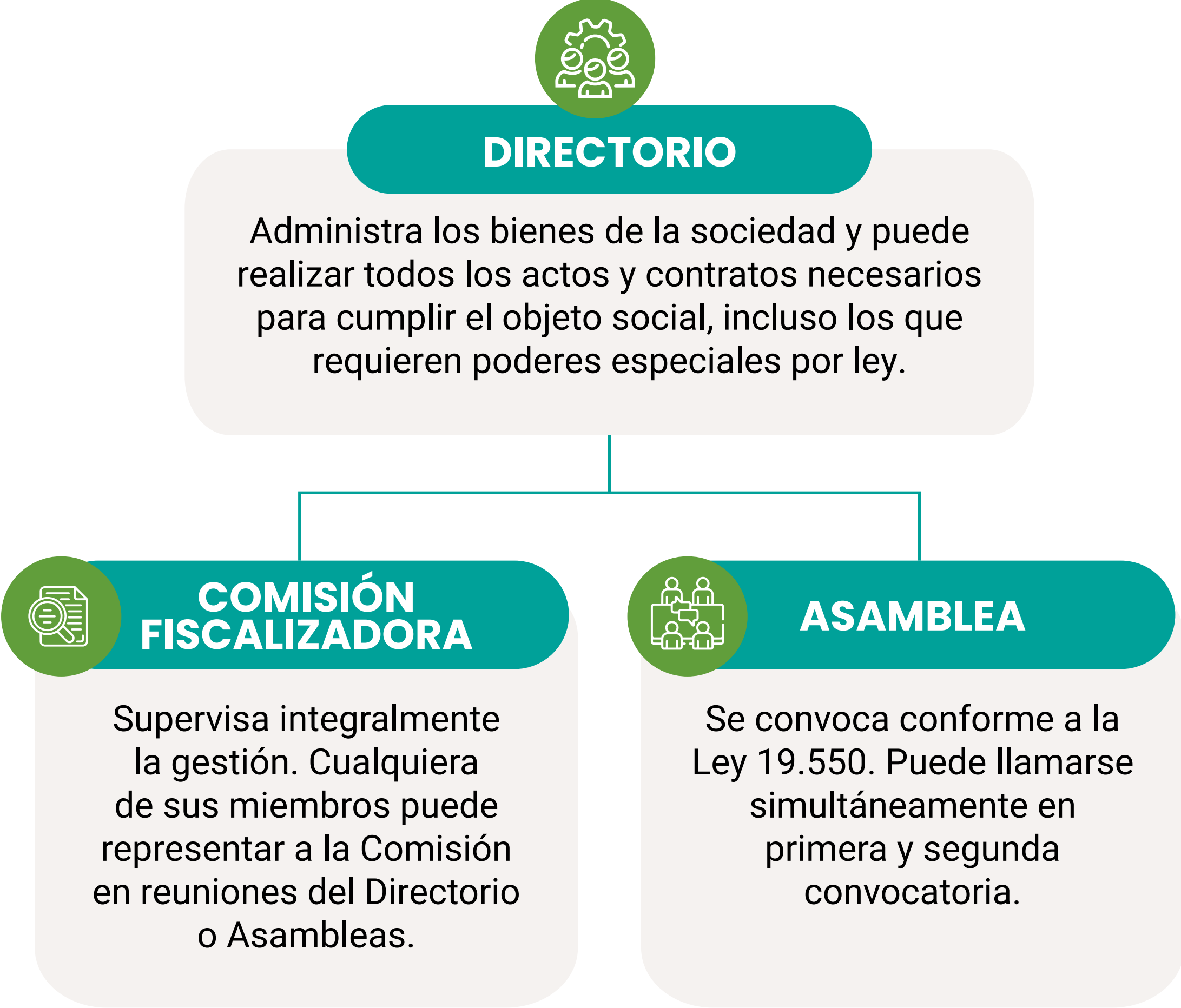
- Integrar la sustentabilidad de forma transversal en la operación y la toma de decisiones.
- Generar sinergia entre gerencias y compromiso colectivo con la mejora continua.

Principales avances anuales del Comité

- Relevamiento y **sistematización de iniciativas** de sustentabilidad en cada área.
- Definición de un **Plan de Gestión de Residuos y Materiales**.
- Planificación de un **Ciclo de Capacitaciones** en gestión de residuos peligrosos.
- Organización del trabajo para la medición de la **Huella de Carbono** organizacional.
- Avance en la estimación de **Huella de Carbono del tramo en construcción de la Ruta 19 (Córdoba - San Francisco)**.
- Incorporación de un segmento de **comunicación sobre sustentabilidad** en la revista interna.
- Balance de gestión y recolección de información para la **Memoria de Sustentabilidad 2025**.

CON UNA ESTRUCTURA CLARA DE GOBERNANZA

Nuestra estructura de gobierno se organiza conforme a la Ley 19.550 de Sociedades Comerciales. Se compone de un Directorio, una Comisión Fiscalizadora e instancias assemblearias, y se complementa con áreas técnicas y operativas que permiten llevar esa estructura a la gestión cotidiana.





**Desarrollamos nuestra actividad empresarial bajo la órbita del Ministerio de Infraestructura y Servicios Públicos del Gobierno de la Provincia de Córdoba.
Los representantes actuales de la dirección corporativa son:**



Presidente:
Cr. Julio Bañuelos



Vicepresidente:
Ing. Isaac Rahmane



Director:
Sr. Julio Tejeda



Director:
Sr. Gustavo Bustos



Director:
Cr. Manuel Grahovac

PROMOVRIENDO TRANSPARENCIA ACTIVA

Esta estructura no es solo un organigrama: es también la forma en que cuidamos la confianza de usuarios, aliados y colaboradores.



Por eso, la transparencia atraviesa toda nuestra gestión y se expresa en procesos administrativos claros, rendición de cuentas y cumplimiento normativo, respaldados por un **Sistema de Gestión de Calidad certificado bajo ISO 9001:2015.**

Con esa convicción, sostenemos una gestión institucional basada en la integridad, la trazabilidad de la información y el acceso claro a los principales instrumentos de administración y control, poniendo a disposición pública los balances contables en nuestros canales institucionales oficiales.

EN 2025
RENOVAMOS
NUESTRA
CERTIFICACIÓN
ISO 9001



Management
System
ISO 9001:2015

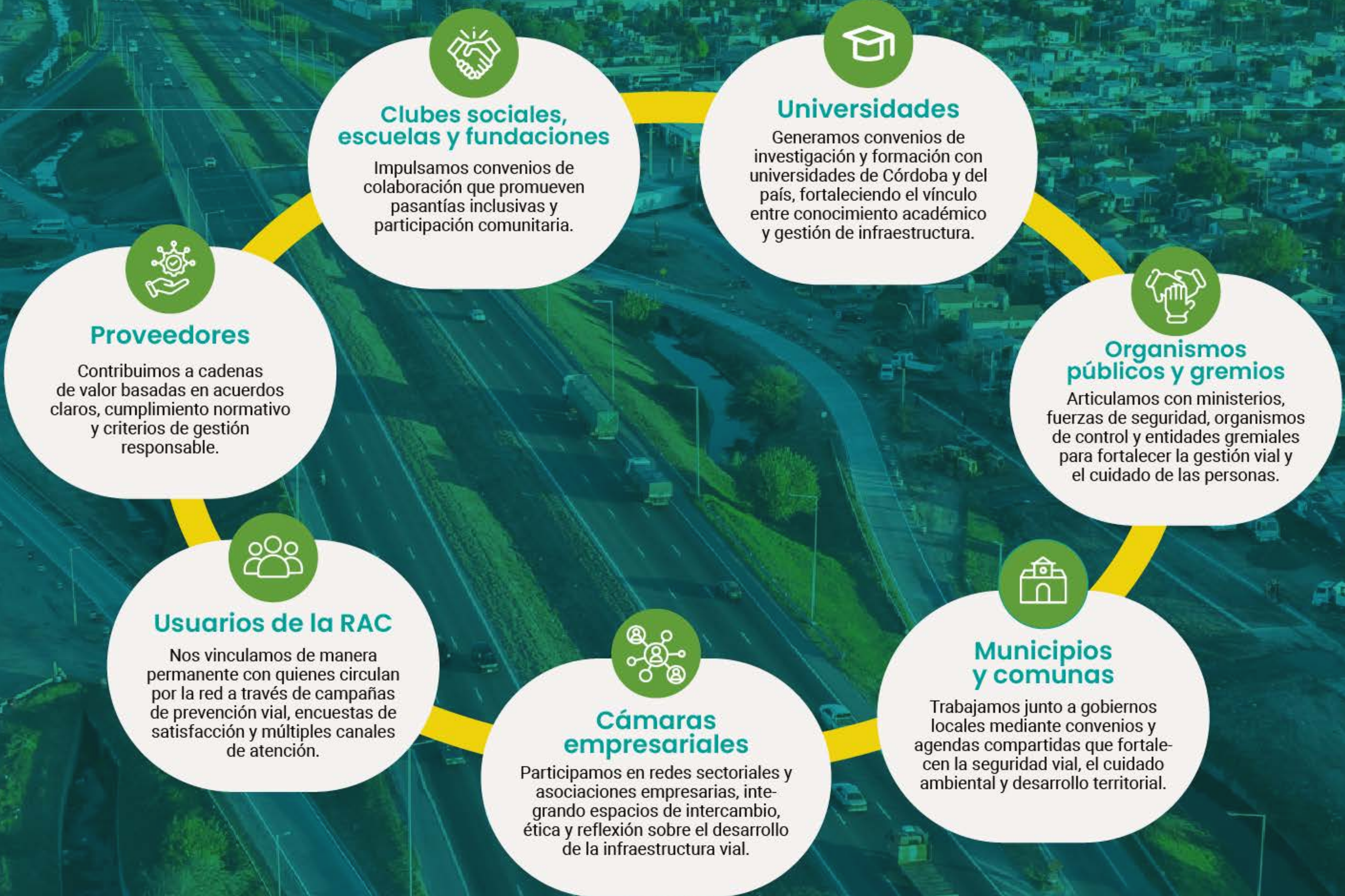
www.tuv.com
ID 9000000422

Las áreas auditadas fueron Peajes, Seguridad Vial, Atención al Usuario, Cobranzas, Servicios Generales, Depósito, Mantenimiento Eléctrico, Compras, Validación, Relaciones Humanas, Tecnología Informática, Coordinación técnica de Peajes, Calidad y Dirección.

GENERANDO VALOR COMPARTIDO CON GRUPOS DE INTERÉS

Los caminos se construyen y gestionan a partir de necesidades reales del territorio y de quienes lo habitan, lo trabajan y lo transitan todos los días. Por eso, la relación con nuestros grupos de interés es una herramienta de escucha, articulación y mejora continua.





CUIDAMOS NUESTROS ENTORNOS PARA MEJORAR EL IMPACTO

Nuestra actividad principal, vinculada a la construcción, operación y mantenimiento de infraestructura vial, implica una interacción directa y permanente con el entorno natural. Por eso trabajamos para identificar, gestionar y reducir impactos ambientales, integrando criterios de prevención, mejora continua y resiliencia en nuestras decisiones.





SERVICIOS AMBIENTALES PARA UNA RED VIAL MÁS RESILIENTE

Continuamos impulsando la forestación como una herramienta estratégica de gestión ambiental que trasciende lo paisajístico para constituirse en activos de infraestructura verde.





Estas intervenciones fortalecen la resiliencia de la infraestructura vial, generando valor operativo y beneficios tangibles para las comunidades en nuestra área de influencia.

A TRAVÉS DE LA INTEGRACIÓN DE
ESPECIES NATIVAS GENERAMOS
SERVICIOS AMBIENTALES CRÍTICOS:

- ✓ Regulación térmica
- ✓ Captura de carbono
- ✓ Preservación de la biodiversidad local



Fortaleciendo corredores biológicos que restauran la continuidad del entorno natural y mitigan el impacto de la red vial.

De este modo, estamos transformando la infraestructura operativa en un motor de valor compartido, integrando de manera eficiente la operación vial con la preservación del entorno natural y el bienestar de nuestras comunidades de influencia.



+27.057 especies plantadas en 2025



+9.037 árboles



+18.020 arbustos





AMPLIAMOS LA CAPACIDAD PRODUCTIVA DEL VIVERO FORESTAL

Contamos con un vivero forestal en nuestra sede de Malagueño que alberga más de **100.000 árboles y arbustos**.

Con la puesta en funcionamiento del nuevo invernadero, prevemos **duplicar** la capacidad de producción bajo cobertura.



El espacio contará con sistema de riego por aspersión y sectores específicos para tareas bajo cobertura, optimizando procesos productivos y mejorando las condiciones para el desarrollo de las especies.



El objetivo principal de esta iniciativa es ampliar la forestación en márgenes y áreas adyacentes de la RAC, tanto en sectores ya intervenidos como en nuevas zonas priorizadas por criterios ambientales y operativos.

También priorizaremos sectores donde las tareas de corte de pasto se realizan con motoguadaña y no con tractor, para evitar interferencias operativas y reducir riesgos durante el mantenimiento.



Compromiso Ambiental con las Comunidades del Área de Influencia

En línea con nuestro programa de Biodiversidad y a través de distintos convenios de padrinazgo, en 2025 donamos 7.900 árboles, destinados a fortalecer la forestación urbana y periurbana en distintas localidades de la provincia.

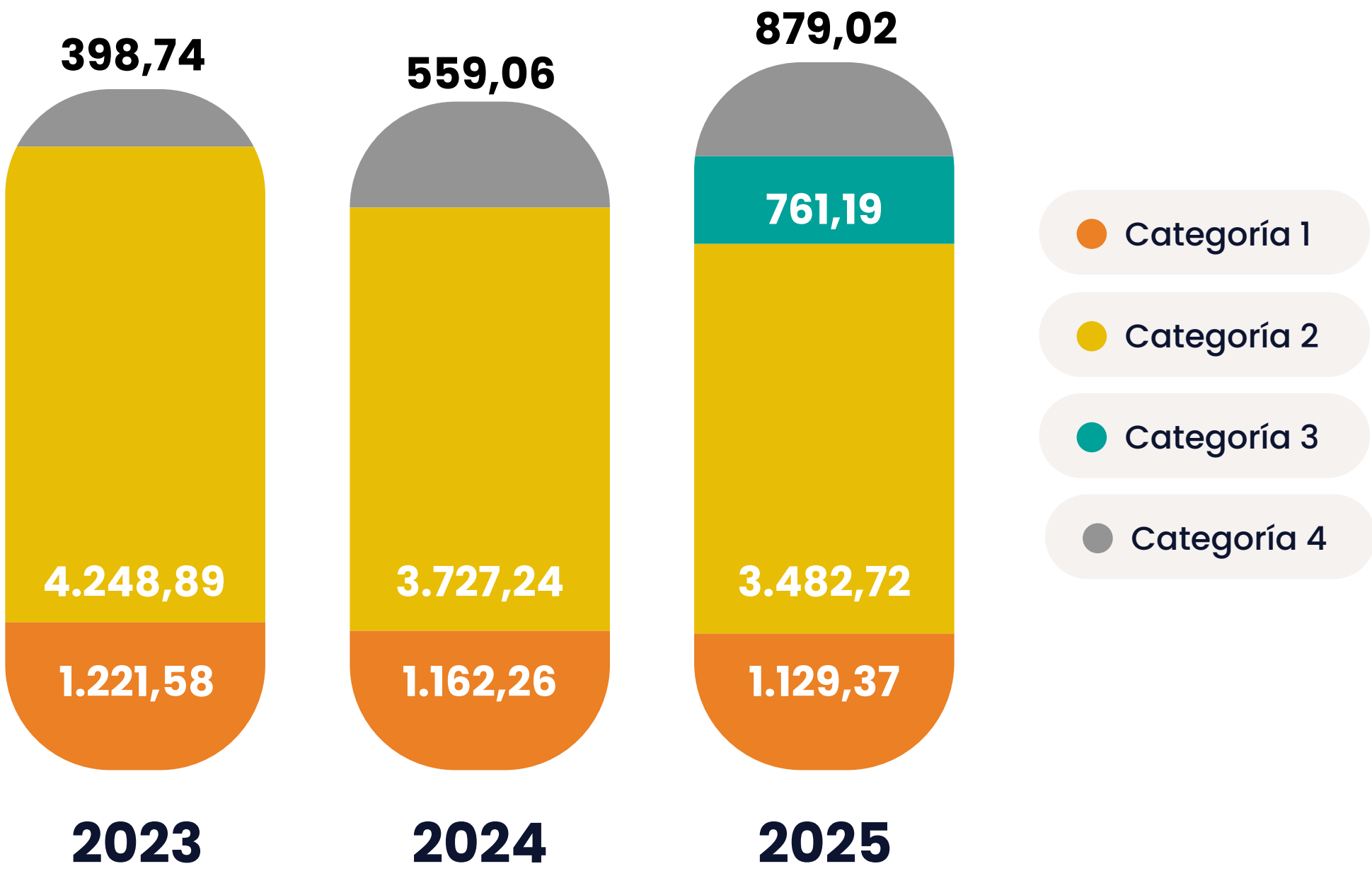
A través del vivero y de la articulación con municipios e instituciones, fortalecemos capacidades locales para implantar, mantener y cuidar especies nativas, integrando infraestructura vial, restauración ecológica y trabajo colaborativo.



CAMINO HACIA UN FUTURO BAJO EN EMISIONES

Comprender nuestras emisiones es una condición necesaria para gestionarlas. Por eso, durante 2025 realizamos una nueva medición de **huella de carbono organizacional**, con el objetivo de dar seguimiento a nuestra evolución en el tiempo, identificar focos de impacto y orientar con mayor precisión las acciones de mitigación vinculadas a nuestras operaciones cotidianas.

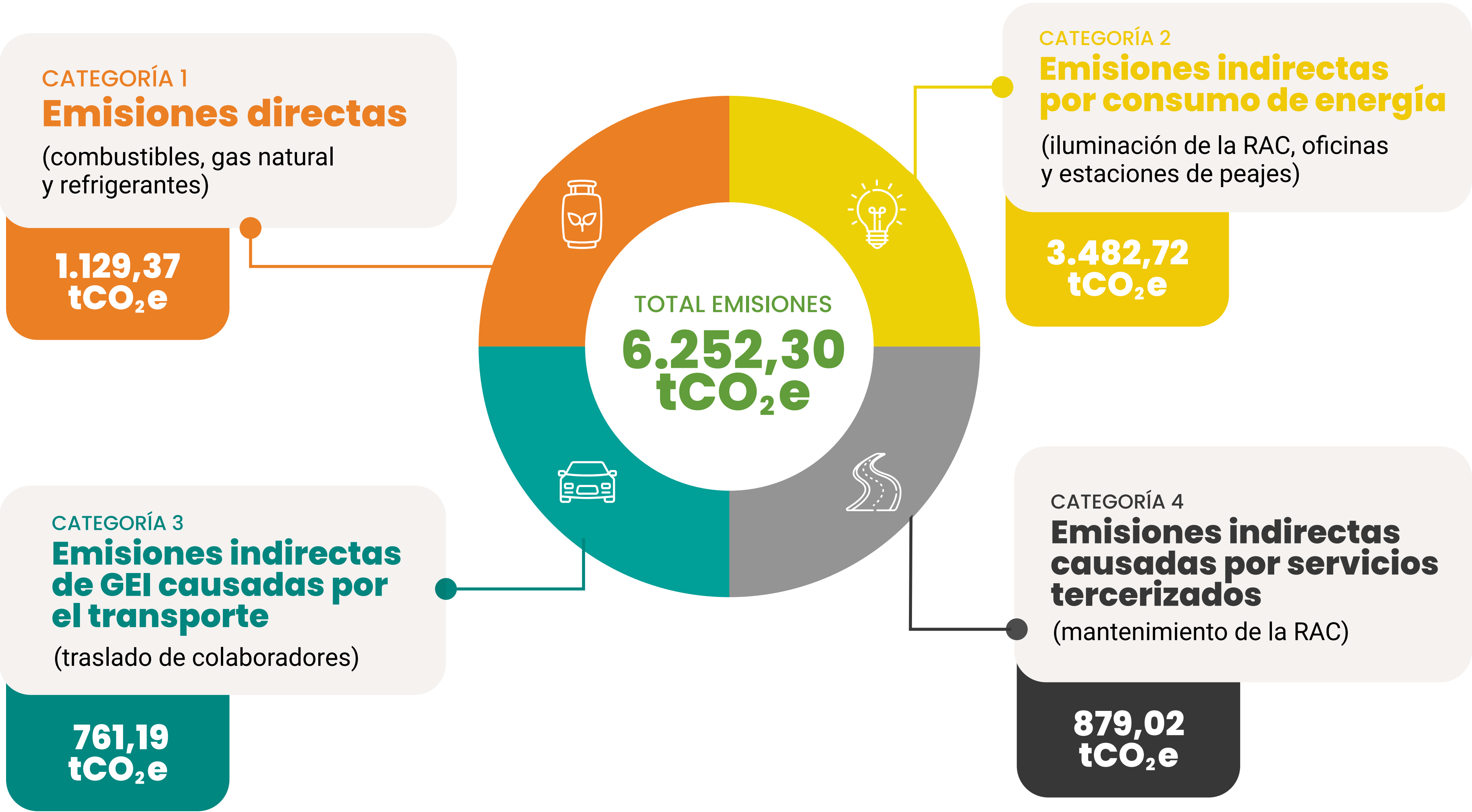
La medición se realizó conforme a los lineamientos de la **Norma ISO 14064-1**, asegurando criterios homogéneos y trazables para la recopilación y el procesamiento de la información. Estos resultados nos permiten observar nuestra tendencia en emisiones, comprender dónde concentrar esfuerzos y reforzar nuestro compromiso con una gestión cada vez más eficiente y alineada con la sustentabilidad.



***ACLARACIÓN METODOLÓGICA**

En 2025 incorporamos la fuente de emisión asociada al **“Transporte de empleados desde sus hogares al lugar de trabajo”**, ampliando el alcance del inventario. Esta actualización metodológica explica parte de las variaciones observadas respecto de los años anteriores. Sin considerar esta nueva categoría, la huella 2025 muestra una disminución frente a los períodos previos.

HUELLA DE CARBONO ORGANIZACIONAL 2025



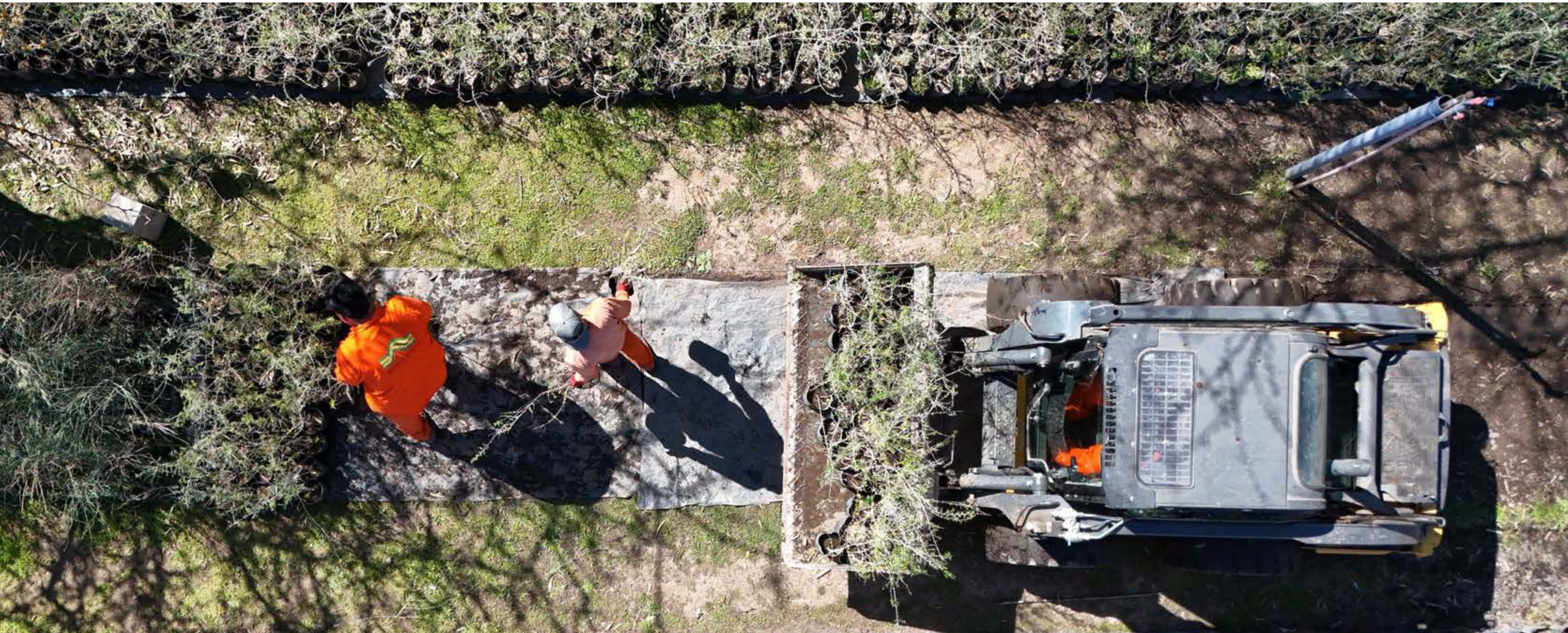


ACCIONES PARA MITIGAR IMPACTOS

A partir de esta medición, seguimos desarrollando acciones orientadas a reducir emisiones y fortalecer nuestra estrategia climática. Entre las principales líneas de trabajo se destacan:

- Implementación de medidas de **eficiencia energética**, especialmente en la iluminación de la RAC, a través del recambio de luminarias.
- Continuidad en el uso de biocombustibles en nuestras operaciones. Durante 2025 consumimos más de **150 mil litros de B20**.
- Implementación de un **sistema de gestión de residuos secos**, con el objetivo de disminuir la fracción de residuos enviada a enterramiento sanitario.





EL APORTE DE NUESTRAS FORESTACIONES

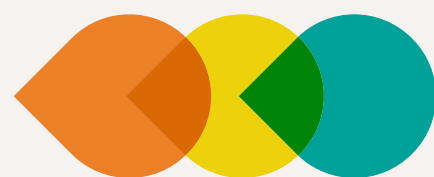
Además de estas acciones operativas, estimamos que las forestaciones realizadas por nuestro equipo en los últimos años podrán capturar aproximadamente **800 toneladas de CO₂ a lo largo de los próximos 10 años**, reforzando el compromiso de nuestra gestión hacia una infraestructura vial más resiliente y de menor impacto ambiental.



CALIDAD EN OBRA

La resiliencia del entorno vial también se construye con calidad técnica. Por eso, desde el Área de Calidad en Obra impulsamos la mejora continua y la innovación en materiales, procesos y controles.

- Toma, identificación, conservación y preparación de **muestras**.
- Realización de **ensayos** conforme a normas técnicas, en las obras nuevas y las actividades de mantenimiento de la RAC.
- Seguimiento y **control de los procesos constructivos** en obra.





En una industria que genera un gran volumen de residuos, nuestro desafío es reutilizar recursos no renovables y reducir impactos ambientales. Por eso el área también impulsa instancias de **formación e intercambio técnico sobre soluciones más sostenibles para la obra vial**.

En 2025 realizamos:

● **III Conversatorio de Calidad en Obras**

(Interno) – Introducción a la utilización y valorización de residuos en obras viales.

- 33 asistentes de Obras Nuevas, Conservación y Mantenimiento, Oficina Técnica, Autocontrol, Laboratorio, Sustentabilidad y Administración de Contratos.

● **IV Conversatorio de Calidad en Obras**

(Abierto a actores externos) – Emulsiones asfálticas y riegos de liga: claves para la pavimentación sustentable.

- 70 asistentes (personal técnico de Caminos de las Sierras, organismos públicos, universidades y empresas contratistas del sector vial).



Además, contamos con un área de reciclado de elementos para dar una segunda vida a los descartes y reducir el consumo de insumos.

- **Laboratorio:** envases recuperados como recipientes/baldes para preparación y ensayos.
- **Operación y logística:** cartelería y maderas, entre otros elementos, que son convertidos en bandejas, bases y cajones de transporte.

Seguimos formándonos y participando activamente en congresos y espacios académicos. En 2025 presentamos en el XXIII CILA (Paraguay) el trabajo **“Aplicación de criterios de sustentabilidad en las especificaciones técnicas de la Dirección de Vialidad de Córdoba”**, compartiendo aprendizajes y experiencias del sector.



ECONOMÍA CIRCULAR EN VALOR

Durante 2025 consolidamos la incorporación de criterios de economía circular en nuestras actividades diarias. Esto implica repensar flujos de materiales, promover la valorización de residuos y reducir la disposición final, alineando la operación con una infraestructura más eficiente y responsable.



Estamos avanzando con la puesta en marcha de:

✓ **Plan de Gestión de Residuos**

- Para optimizar el manejo de residuos húmedos y secos dentro de nuestras instalaciones, promoviendo un sistema planificado de separación en origen, almacenamiento transitorio, recolección y disposición final.

✓ **Recinto de acopio transitorio de RSU**

- Diseño e implementación progresiva de un centro de acopio transitorio en el predio para ordenar, clasificar y gestionar materiales con potencial de reutilización.



16.900 tn

**DE RESIDUOS
RECOLECTADOS
DE BASURALES A
CIELO ABIERTO**



INNOVACIÓN CIRCULAR EN LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE CÓRDOBA

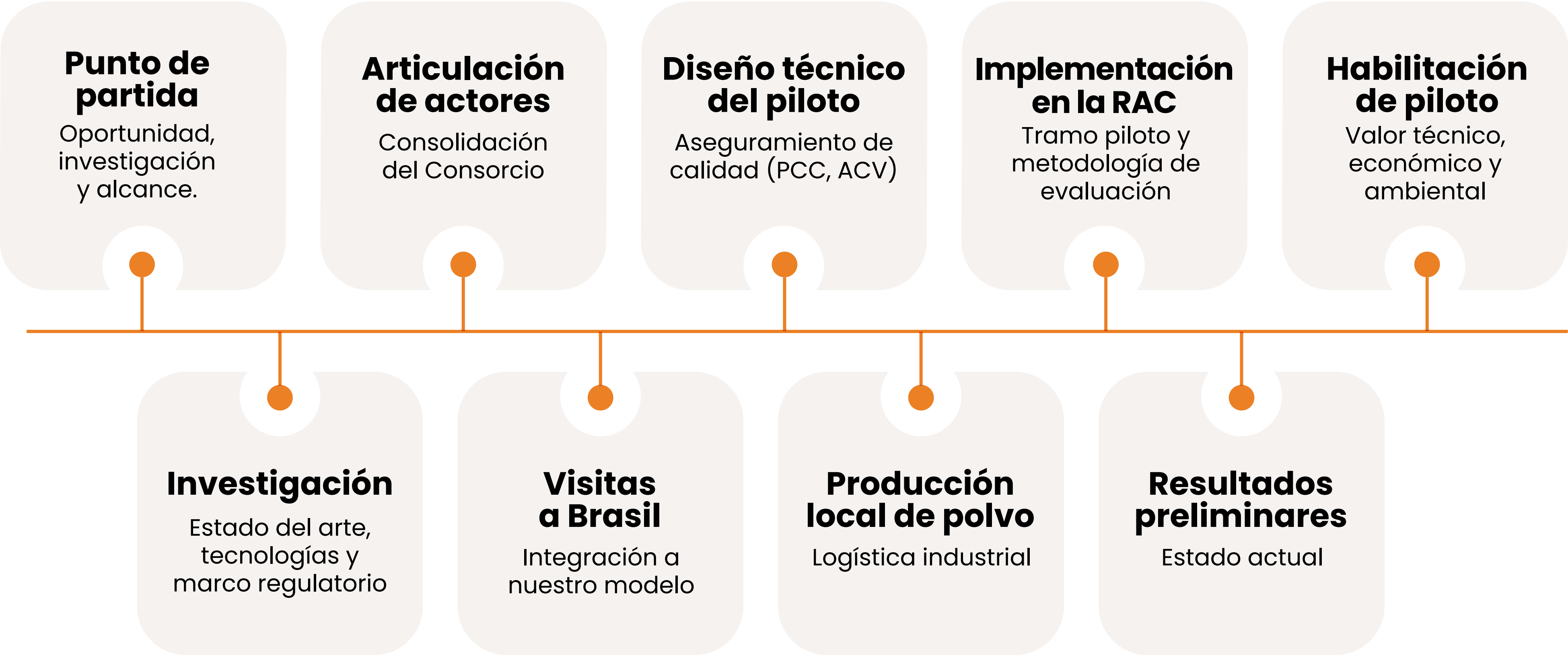
Cada año, en Argentina, se generan entre 130.000 y 150.000 neumáticos fuera de uso, y el desafío de gestionarlos sigue creciendo.



Frente a este escenario, desde Caminos de las Sierras impulsamos una **experiencia piloto para incorporar polvo de NFU en mezclas asfálticas** y evaluar su desempeño técnico y ambiental en obra.

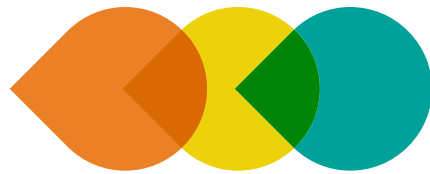


Esta experiencia se enmarca en nuestra estrategia de sustentabilidad y en la búsqueda de modelos de infraestructura más resilientes, innovadores y de menor impacto ambiental.



ARTICULACIÓN CON ACTORES Y CONSOLIDACIÓN DEL CONSORCIO

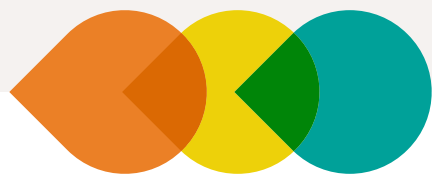
El proyecto fue construido de manera colaborativa. Se desarrolla en el marco de un convenio para una experiencia piloto impulsada por un consorcio de actores públicos, privados, académicos y técnicos con capacidades complementarias.



Consortio integrado por Caminos de las Sierras, Pirelli, HINS, Contrini, PyL Neumáticos y la Universidad Tecnológica Nacional (UTN) – Regional La Plata.

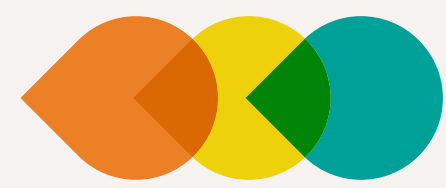


**INVESTIGACIÓN, ESTUDIOS
DE VIABILIDAD, DISEÑO
DE MEZCLA, ENSAYOS DE
LABORATORIO Y VISITAS
TÉCNICAS A BRASIL, PAÍS
CON AMPLIA EXPERIENCIA
EN ESTA TECNOLOGÍA.**



PRODUCCIÓN LOCAL

Las empresas Contrini Hnos., EcoValor y PyL articularon sus capacidades productivas y adaptaron la granulometría para obtener el polvo de NFU requerido para la mezcla.



PROCESO DE INCORPORACIÓN

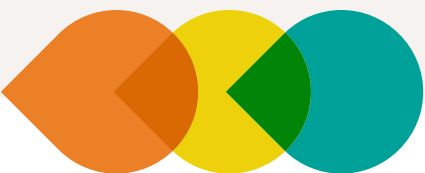


IMPLEMENTACIÓN EN LA RAC

La obra de prueba piloto se ejecutó sobre la colectora de la Autopista Córdoba – Carlos Paz, en el tramo comprendido entre el acceso a San Nicolás y el distribuidor Variante Costa Azul.



+10 toneladas
DE POLVO DE CAUCHO
INCORPORADAS EQUIVALENTES
A **+1.500** NEUMÁTICOS DE AUTOS



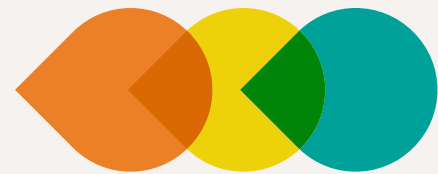
Comprende dos kilómetros lineales, divididos en un tramo con asfalto convencional (CA-30) y otro con ligante asfáltico mejorado con polvo de NFU, para comparar el desempeño del material en condiciones reales de tránsito.



Colectora de la Autopista
Córdoba – Carlos Paz

QUÉ HABILITA ESTE PILOTO

A través de esta prueba piloto evaluamos el desempeño técnico y ambiental del uso de NFU en pavimentación, promoviendo la valorización de residuos, la incorporación de criterios de economía circular en nuestras operaciones y el desarrollo de capacidades locales para futuras escalas de implementación.



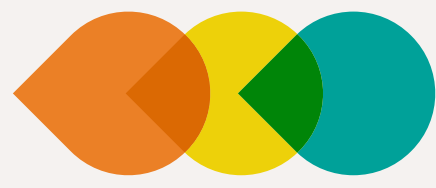
FORTALECEMOS A QUIENES HACEN POSIBLE EL CAMINO PARA SEGUIR CRECIENDO JUNTOS

El crecimiento sostenido de Caminos de las Sierras se ve en la infraestructura, pero también se sostiene en una cultura organizacional que reconoce a las personas como un pilar estratégico de la gestión.



GESTIÓN DE RELACIONES HUMANAS

Elegimos poner a las personas en el centro, y ese compromiso se refleja cada día en un entorno de trabajo seguro, saludable e inclusivo, donde cada colaborador puede crecer y desarrollar su potencial.





IMPULSANDO EMPLEO PROVINCIAL

Equipos multidisciplinarios integrados por personal administrativo, peajistas, operarios y perfiles técnicos.



CUIDANDO EL BIENESTAR

Más del **80%** de la nómina participó en los exámenes médicos periódicos.



FOMENTANDO LA ESTABILIDAD

Más del **30%** de nuestros trabajadores cuenta con más de 20 años de antigüedad.



PROMOVRIENDO NUEVAS GENERACIONES

Más del **50%** de nuestros colaboradores tiene entre 20 y 40 años.



POTENCIANDO LA INCLUSIÓN

El 40% de nuestro personal está conformado por mujeres.



FORMACIÓN 2025

- 42 capacitaciones en 2025
- 7 mil horas de formación
- 82% personal capacitado



TRANSFORMANDO TRAYECTORIAS

86 personas egresaron del Programa de Reconversión Laboral y 7 se incorporaron a nuevas áreas.



MEJORANDO LA CALIDAD DE VIDA

Ampliamos el portal exclusivo de beneficios con descuentos a través de convenios estratégicos en múltiples rubros y servicios.



PROGRAMA DE RECONVERSIÓN LABORAL

Como parte del proceso de transición hacia la automatización en las cabinas de peaje, desde 2018 implementamos el Programa de Reconversión Laboral.

Este modelo de gestión anticipada protege puestos de trabajo, impulsa nuevas habilidades y promueve trayectorias laborales resilientes dentro de la organización.

En relación con el año anterior, durante 2025, **duplicamos** la cantidad de colaboradores **egresados de los cursos** de reconversión laboral.

Pasamos de 46 egresados en 2024 a 86 en 2025.



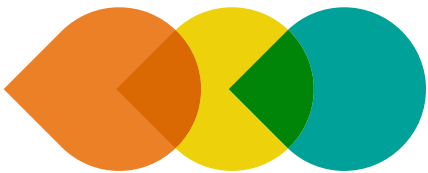
2018-2025

IMPACTO DEL
PROGRAMA EN CIFRAS

- 6 años de implementación
- 11 trayectos formativos implementados
- 254 egresados en capacitaciones
- 46 puestos reconvertidos
- 14 áreas organizacionales alcanzadas

Con el aval de la Universidad Nacional de Córdoba (UNC), en 2025 se dictaron cuatro trayectos formativos diseñados para cubrir nuevas demandas operativas y administrativas de la empresa:

- Alfabetización en Uso de Computadoras con Fines Laborales (Nivel Inicial).
- Alfabetización en Uso de Computadoras con Fines Laborales (Nivel II).
- Operador de Central de Monitoreo de Tránsito y Seguridad Vial.
- Gestión Comercial.





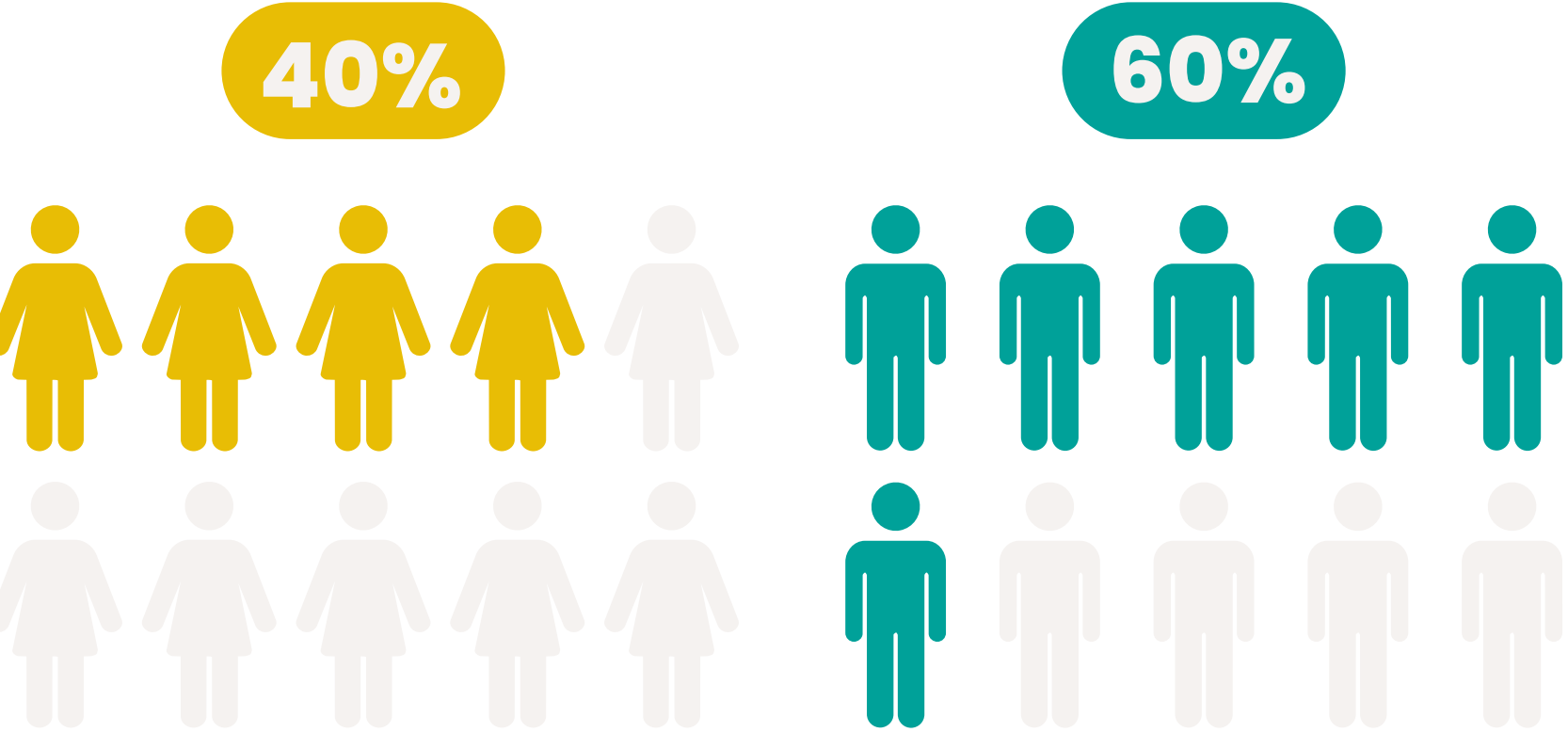
CRECIMIENTO DESDE ADENTRO: UNA TRAYECTORIA QUE EVOLUCIONA

Uno de los hitos del período 2025 fue la incorporación de un colaborador originalmente peajista, que luego de realizar el curso de Reconversión Laboral, pudo incorporarse al área de Planificación y Autocontrol en el marco de la **política de desarrollo y promoción interna**.

Este movimiento tuvo un carácter estratégico: implicó pasar de un perfil de gestión administrativa a una función de mayor especialización técnica, mostrando cómo la formación puede traducirse en nuevas oportunidades dentro de la organización, y el talento interno puede evolucionar en trayectorias diversas y especializadas.



IMPULSAMOS UNA POLÍTICA DE INCLUSIÓN



Continuamos impulsando acciones para fortalecer la participación de las mujeres, que hoy representan el 40% de la dotación.

En línea con ese objetivo, incorporamos mujeres en posiciones tradicionalmente masculinizadas:



- **Servicios Generales**
Incorporación de una colaboradora proveniente del Programa de Reconversión interna.
- **Seguridad Vial**
Ingreso de una nueva Inspectora Vial.
- **Espacios Verdes**
Integración de una ayudante al equipo operativo.

De este modo, la gestión de personas en 2025 profundizó una agenda activa de inclusión, desarrollo y fortalecimiento del talento interno como motor del desempeño sostenible de la empresa.



CONTINUIDAD DEL PROGRAMA DE MENTORÍAS

Contribuimos a la integración de personas con discapacidad en nuestros equipos y a la formación de nuevas generaciones mediante programas de mentoría y acompañamiento.

Contamos con integrantes del colectivo de personas con discapacidad dentro de la organización, una experiencia que generó aprendizaje institucional y fortaleció prácticas de inclusión en los equipos.

Además, sostenemos nuestro convenio con la Fundación AFADIMA, contribuyendo al acondicionamiento y fortalecimiento de sus instalaciones en línea con nuestro compromiso por ampliar oportunidades. En 2026, continuaremos impulsando acciones conjuntas y trabajando en esta misma línea.



CON UNA CULTURA DE SEGURIDAD Y SALUD LABORAL

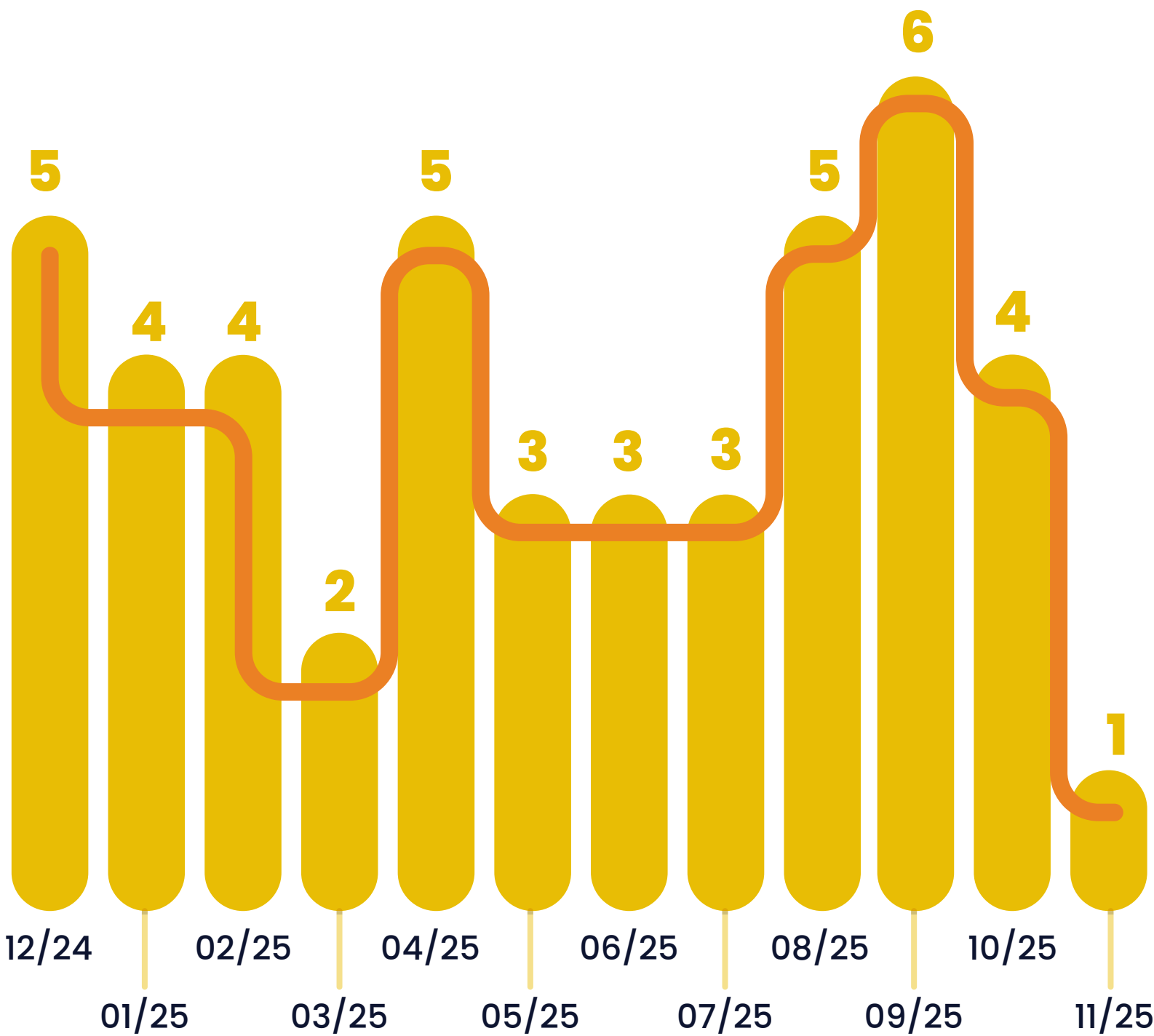
Durante 2025, la estrategia de Seguridad y Salud Ocupacional se centró en dos pilares fundamentales:

- Estabilización de los índices de siniestralidad a través de una gestión preventiva.
- Incorporación de tecnología educativa de vanguardia para la capacitación del personal.



Una baja histórica en los accidentes laborales

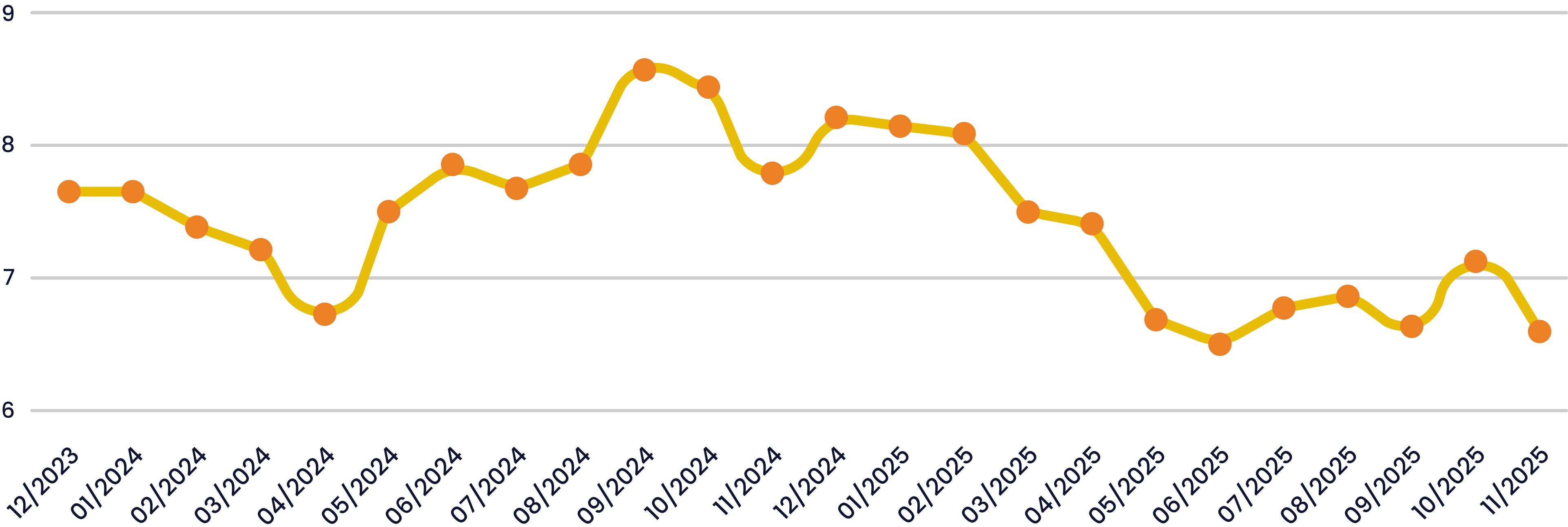
Redujimos casi un 12% los accidentes laborales.



Pasamos de 51 en 2024 a 45 en 2025.



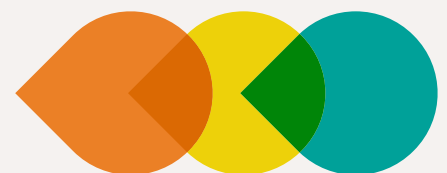
EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE LA TASA DE ACCIDENTALIDAD (TACC)





Cada incidente nos obliga a **revisar, aprender y mejorar** nuestras operaciones.

En cumplimiento de la normativa vigente (Res. SRT N° 363/16 y N° 20/18), fortalecimos nuestras acciones preventivas. En ese marco, reactivamos el **Plan Anual de Capacitaciones** y actualizamos contenidos para acompañar tareas críticas y nuevos riesgos.



CURSOS DESTACADOS:

-  **Respuesta ante emergencias**
Primeros Auxilios, RCP y Prevención/Extinción de incendios.
-  **Bienestar y salud mental**
Salud mental en tiempos digitales + Ergonomía para home office.
-  **Gestión operativa y normativa**
Riesgos en estaciones de servicio + Protocolo de ergonomía (Res. SRT N° 886/15).
-  **Liderazgo en seguridad**
Programa Líderes (Módulo 1) para mandos medios, con foco en percepción del riesgo y operación sostenible.





ESTAMOS PROFESIONALIZANDO TAREAS CRÍTICAS

Destacamos la capacitación específica en **Trabajos en Altura para Operadores de Grúa**: una formación teórico-práctica orientada a maniobras de alto riesgo, para asegurar certificaciones, fortalecer la prevención y mejorar la respuesta operativa.



En 2025 dimos un paso más en la forma de dictar capacitaciones. Incorporamos lentes de **realidad virtual (VR)**, que permitieron sumar entornos inmersivos para que los colaboradores entrenen situaciones críticas en condiciones controladas, sin exposición a riesgos reales durante el aprendizaje.

Escenarios simulados con VR:

- Simulacros de evacuación
- Prevención de incendios
- RCP (Reanimación Cardiopulmonar)
- Trabajo en altura



La iniciativa incluyó tanto a personal **operativo** como **administrativo**.

BIENESTAR DENTRO Y FUERA



Servicio Integral de Salud y Bienestar Laboral

Durante 2025 avanzamos en la transformación del servicio médico tradicional hacia un Servicio Integral de Salud y Bienestar Laboral, orientado no solo a proteger, sino también a promover activamente el bienestar físico, mental y emocional de cada colaborador.

Desde el área de Bienestar Laboral, dependiente de la Gerencia de Relaciones Humanas, trabajamos con diagnósticos por equipos y focus groups dirigidos para diseñar planes y programas acordes a las necesidades de cada sector de la empresa.



Equipo interdisciplinario

En diciembre de 2025 finalizamos la conformación de un equipo interdisciplinario integrado por médico laboral, enfermero, nutricionista y psicóloga, que nos permite abordar a cada persona desde una mirada integral.

Este esquema fortalece la atención médica, la prevención, el seguimiento de la salud, el acompañamiento emocional, la promoción de hábitos saludables y la gestión del ausentismo, articulando distintas especialidades al servicio de nuestra gente.



Programas de prevención y cuidado

Impulsamos acciones concretas para acompañar la salud y la calidad de vida de nuestros colaboradores: atención médica ocupacional, primeros auxilios, campañas de vacunación, educación en salud preventiva, planes nutricionales personalizados, talleres de alimentación consciente, apoyo psicológico y herramientas para la gestión del estrés laboral.

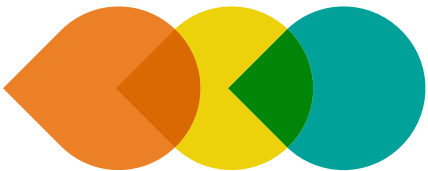
También incorporamos tecnologías digitales para monitorear indicadores de salud y brindar intervenciones oportunas, promoviendo el autocuidado y la participación activa de las personas en su propio bienestar.



Bienestar físico

Consolidamos el convenio con la red de gimnasios Fitness Group, que ya cuenta con más de 100 personas adheridas, promoviendo hábitos de vida saludable.

Además, cada martes, al finalizar la jornada, ofrecemos clases voluntarias de ergonomía postural y yoga para colaboradores, orientadas al cuidado corporal, la mejora de la postura y la reducción de tensiones.





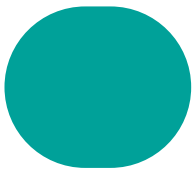
Acompañamiento familiar

Implementamos el Voucher por Nacimiento para el personal jornalizado, acompañando a las familias en momentos significativos.



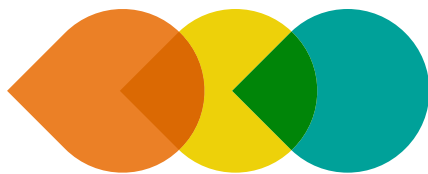
Escucha y mejora continua

Después de cada capacitación o actividad interna realizamos encuestas para evaluar su impacto y detectar oportunidades de mejora. Además, implementamos una encuesta anual de clima organizacional para seguir fortaleciendo la experiencia de trabajo.



**PROYECTAMOS TRAYECTORIAS
LABORALES MÁS DIVERSAS Y
ESPECIALIZADAS**

Consolidamos la formación continua como un pilar estratégico para el crecimiento organizacional y el fortalecimiento de capacidades técnicas y administrativas. En ese marco impulsamos el Plan de Fortalecimiento de Competencias Técnicas y Digitales, con una oferta formativa orientada a acompañar la transformación operativa de la empresa.





Entre las principales iniciativas implementadas se destacan:

- **Alfabetización digital y análisis de datos**

Cursos de Excel (Básico e Intermedio) y formación en Power BI para fortalecer la gestión, el análisis y la toma de decisiones basada en datos.

- **Optimización operativa en Peaje**

Capacitación intensiva sobre uso de depositarios y manejo seguro de valores en estaciones.

- **Seguridad vial y formación técnica especializada**

- Manejo defensivo: para supervisión de Conservación, con foco en la reducción de riesgos en ruta.
- Manipulación de sustancias peligrosas: para el equipo de Laboratorio, reforzando prácticas seguras en el uso y almacenamiento de reactivos.

- **Gestión de la Calidad (ISO 9001)**

Fortalecimiento de Auditores Internos de distintas áreas, consolidando la mejora continua.



La creciente participación de los colaboradores en propuestas formativas mostró un interés sostenido por ampliar competencias y proyectar trayectorias laborales más diversas y especializadas.



MEJORA CONTINUA E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

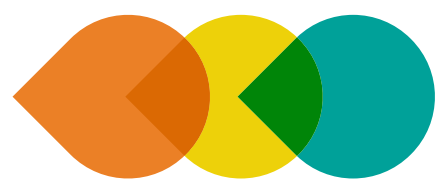
Además, fortalecimos nuestra gestión de calidad e incorporamos nuevas tecnologías como parte de la agenda de modernización y excelencia operativa.

- **Certificación de Auditores Internos ISO 9001:2015**

Colaboradores de Caminos de las Sierras obtuvieron su acreditación oficial a través de IRAM, fortaleciendo el Sistema de Gestión de Calidad.

- **Jornada sobre Inteligencia Artificial aplicada a la Gestión Pública**

Participación en el encuentro organizado por el Ministerio de Infraestructura de Córdoba, explorando herramientas para avanzar hacia una gestión más eficiente y basada en datos.





VINCULACIÓN EDUCATIVA E INCLUSIÓN SOCIAL

Convenios educativos

En línea con nuestro compromiso social y territorial, profundizamos la articulación con instituciones educativas de Malagueño, promoviendo espacios de práctica profesional para estudiantes en formación.

Ampliamos el alcance de los convenios existentes, incorporando nuevos sectores técnicos y administrativos:

IPET N° 67 “Luis Piedrabuena”

Recibimos a 5 pasantes en:

- **Área de Calidad en Obras** | Continuidad de la experiencia en el Laboratorio.
- **Área de Agrimensura** | Aplicación de conocimientos de campo en el contexto operativo de la concesionaria.

IPEM N° 374 (Malagueño)

En articulación con el Ministerio de Infraestructura y Servicios Públicos, recibimos a 4 estudiantes que realizaron prácticas profesionalizantes durante un mes en áreas estratégicas:

- **Recursos Humanos:** participación en procesos administrativos y de gestión de personal.
- **Espacios Verdes:** colaboración en tareas de planificación y mantenimiento de zonas de servicio.





ACORTANDO DISTANCIAS

A través de distintos programas y de una cultura de escucha activa, fortalecemos la calidad de los vínculos internos.

Programa “Desayunos Conectados” Acortando distancias

Este espacio funcionó de forma permanente durante 2025, promoviendo integración y sentido de pertenencia a través de distintas instancias:

Encuentros interáreas | Desayunos periódicos entre equipos administrativos y operativos para fortalecer la articulación y el conocimiento mutuo.

Visitas a estaciones alejadas | Jornadas en los peajes de Piedras Moras y Arroyo Tegua, donde representantes de la sede central compartieron espacios de intercambio con los equipos locales, reforzando la mirada federal.

Cierre con colaboradores reconvertidos | Encuentros con quienes atravesaron procesos de reconversión laboral, reconociendo su esfuerzo y poniendo en valor el impacto humano del programa.

Celebraciones con propósito

A lo largo del año, distintas fechas significativas se transformaron en espacios de reflexión, aprendizaje y participación, integrando celebración con contenidos de valor para los equipos.

Día de la Mujer “Comunicación y Liderazgo” | Jornada sobre comunicación asertiva y liderazgo femenino.

Día del Trabajador – “Mi rincón en Caminos” | Concurso fotográfico que puso en valor la diversidad de funciones y miradas dentro de la organización.

Mes de la Amistad – Gestión Emocional | Conversatorio sobre reconocimiento y gestión de emociones para fortalecer vínculos saludables.

Día de la Primavera | Ambientación temática de oficinas y estaciones, promoviendo creatividad y trabajo en equipo.

Día de las Infancias | Sorteo y actividades recreativas con participación familiar.

Revista interna “COMUNyCAMINOS” | Publicación trimestral con novedades, entrevistas y reconocimientos.

Día del Mate | Concurso fotográfico con desayuno para los equipos ganadores.

Sorteo de Navidad | Cierre de año con órdenes de compra para todo el personal, en reconocimiento al compromiso demostrado.

Reconocimiento a la permanencia

El cierre del ciclo 2025 tuvo un matiz especialmente emotivo. El encuentro reconoció a colaboradores de larga trayectoria, verdaderos referentes y parte fundamental de la historia viva de la organización, poniendo en valor la permanencia y el legado como pilares de nuestra identidad.



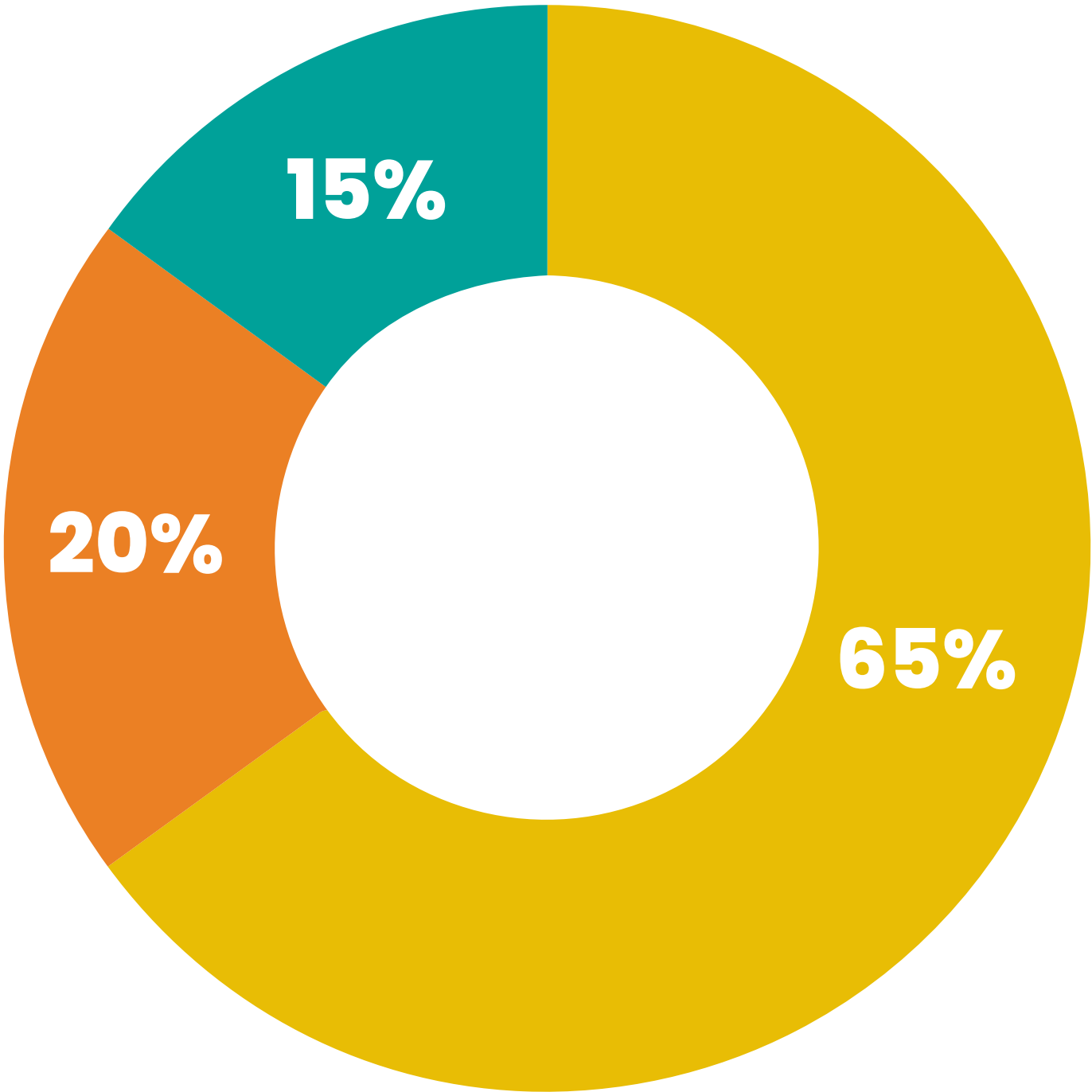
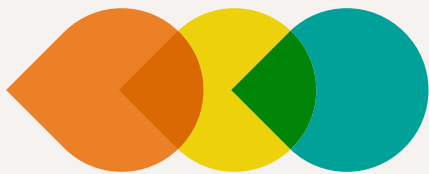
En un contexto de creciente rotación laboral, distinguimos a quienes cumplieron entre 25 y 28 años de servicio ininterrumpido, reconociéndolos como custodios de la memoria institucional y referentes para nuevas generaciones.



ALIANZAS ESTRATÉGICAS

En Caminos de las Sierras impulsamos alianzas con **municipios y comunas de Córdoba**, que representan más de la mitad de nuestros convenios, para contribuir al desarrollo regional en las comunidades donde operamos.

También fortalecemos la articulación con **universidades y empresas**, integrando capacidades diversas para fortalecer la gestión vial, la inclusión y la sustentabilidad territorial.



CONECTAMOS COMUNIDADES PARA UNA MOVILIDAD SEGURA Y EFICIENTE

La innovación y la seguridad vial se integran en nuestras acciones cotidianas. En Caminos de las Sierras entendemos las rutas como un nexo entre personas, territorios y actividades. Por eso combinamos tecnología, operación y atención al usuario para construir una movilidad más segura, fluida y eficiente.



● USUARIOS Y TRÁNSITO



78.938.207

**Vehículos pasaron por
nuestras estaciones en 2025**

0,83%

Motocicletas



90,31%

Automóviles



3,81%

**2 ejes, con ruedas
duales o altura mayor
a 2,10m**



0,35%

**3 o 4 ejes, sin ruedas
duales o altura mayor
a 2,10m**



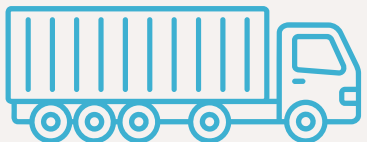
1,30%

**3 o 4 ejes, con ruedas
duales o altura mayor
a 2,10m**



3,37%

5 o 6 ejes



0,02%

Más de 6 ejes



**Distribución de tránsitos
por categoría de vehículo*

PROMEDIO DE TRÁNSITO EN PEAJES DE LA RAC 2025

● **≈ 20 millones de
vehículos por trimestre**

● **≈ 6,6 millones de
vehículos por mes**

● **≈ 216 mil
vehículos por día**



En 2025 los mayores niveles de circulación se concentraron, como todos los años, en la temporada estival y en períodos de alta demanda turística. En ese marco, se destaca especialmente el movimiento entre **Córdoba y Villa Carlos Paz**, el corredor con mayor intensidad de uso.

Las 5 rutas más transitadas durante 2025 fueron:

- Ruta Nacional 20/38 **Autopista Córdoba – Carlos Paz**
- Ruta Provincial E-53 **Autovía Córdoba – Río Ceballos**
- Ruta Provincial E-55 **Autovía Córdoba – La Calera**
- Ruta Provincial 5 **Autovía Córdoba – Alta Gracia**
- **Autopista Córdoba – Pilar**

En conjunto, estos **cinco corredores concentran alrededor del 70% del tránsito total de la red, lo que evidencia su rol central en la movilidad provincial.**

Este comportamiento no responde solo a la temporada turística. A lo largo del año, sostienen una movilidad cotidiana intensa, impulsada por viajes frecuentes por motivos laborales, educativos, comerciales y de servicios.

La elevada circulación que se irradia desde distintos puntos de la provincia también repercute en la **economía local**, en especial en actividades vinculadas al **turismo**, el **comercio**, la **gastronomía** y los **servicios**.

Desde las escapadas de fin de semana para asistir a recitales y eventos locales hasta la concurrencia masiva a festivales como el de la Doma y Folklore o el Cosquín Rock, estos movimientos generan trabajo, activan servicios y visibilizan el talento artístico y cultural de la provincia.



Estos flujos refuerzan la importancia de contar con rutas seguras y bien mantenidas, capaces de acompañar tanto el movimiento turístico como la movilidad cotidiana y productiva.

EVOLUCIÓN DEL TRÁNSITO EN PEAJES

La transición del peaje manual al peaje dinámico ya no es solo una innovación en desarrollo: es una realidad medible y una tendencia consolidada.

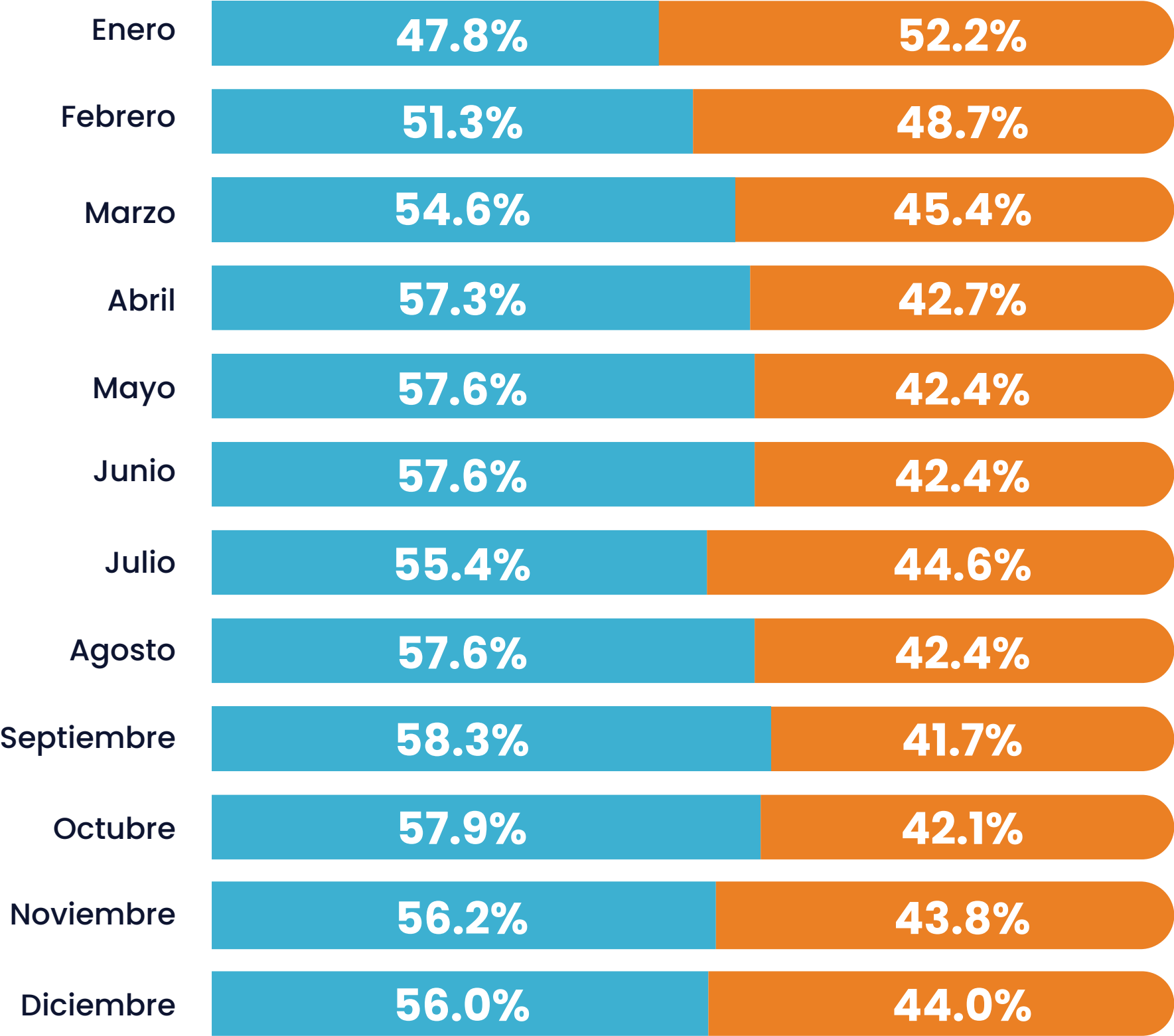
A partir de 2023 iniciamos una campaña para impulsar la circulación por las estaciones de peaje de la RAC de una manera más ágil, simple y alineada con los hábitos de movilidad contemporáneos.

Dos años después, los datos muestran que el cambio se consolidó en las 14 estaciones de peaje, donde el Sistema de Peaje Dinámico Lector de Patente ganó participación y pasó a ser la modalidad predominante dentro del tránsito en peajes de la RAC.



En 2025, la **evolución mensual del tránsito en peajes de la RAC** mostró la siguiente composición:

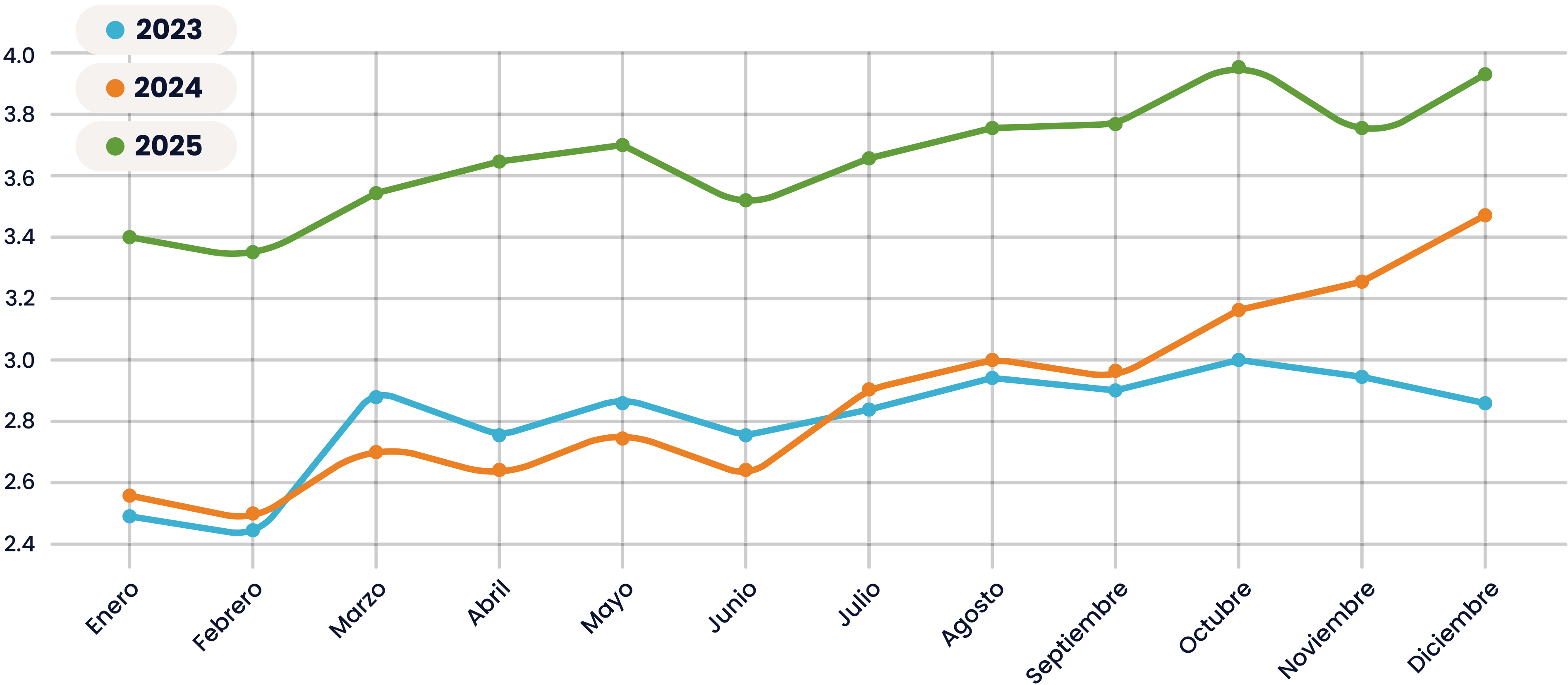
Distribución del Tránsito en Peajes por Mes



Porcentaje total anual
Dinámico: 55.57% Manual: 44.43%



En 2025, más de la mitad de los tránsitos se realizaron mediante peaje dinámico.

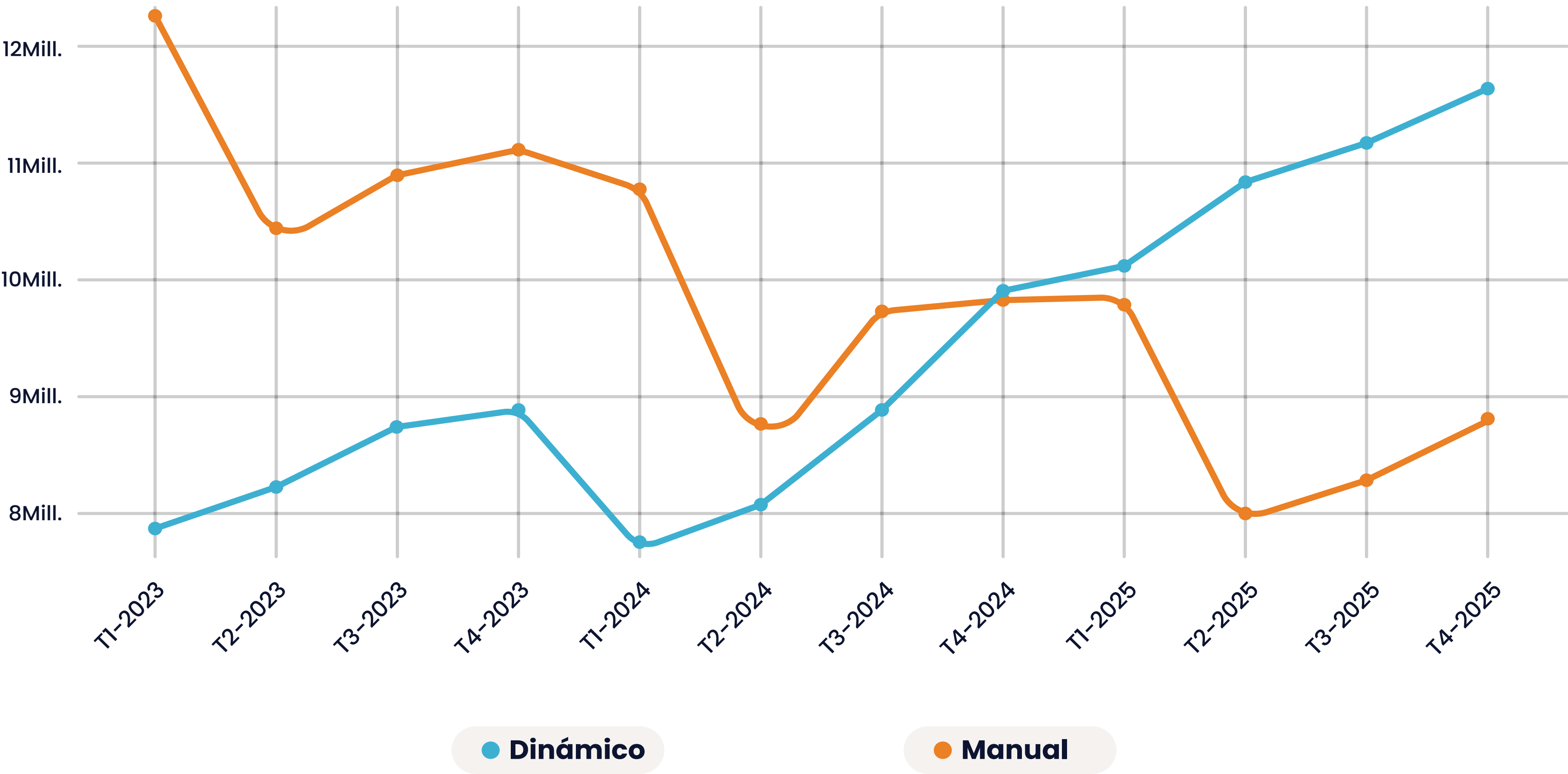


De 2023 a 2025 el tránsito en peaje dinámico aumentó un 30%

Pasó de 33,8 millones en 2023 a 43,9 millones en 2025.



El dato más relevante no es solo el crecimiento absoluto, sino su avance sobre el total del sistema. En términos relativos, la participación del peaje dinámico pasó de 43% en 2023 a más de 55% en 2025.

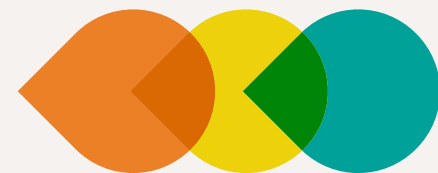


El gráfico muestra la evolución trimestral del tránsito en peajes de la RAC, agrupando los tránsitos mensuales en períodos de tres meses y comparando el comportamiento del pago manual y dinámico entre 2023 y 2025.



En otras palabras, el sistema dinámico pasó de ser una modalidad minoritaria para convertirse en la opción predominante dentro del tránsito en peajes de la RAC.

Este proceso refleja una transformación más amplia: la incorporación de soluciones tecnológicas que mejoran la experiencia de los usuarios, optimizan la operación y acompañan una tendencia internacional orientada a sistemas de movilidad **más inteligentes, fluidos y eficientes.**





TECNOLOGÍA APLICADA A LA FLUIDEZ DEL TRÁNSITO

El **Sistema de Peaje Dinámico Lector de Patente** utiliza reconocimiento óptico de caracteres (OCR) para registrar automáticamente la patente de los vehículos que atraviesan las cabinas ubicadas en la RAC.



El crecimiento sostenido del TelePeaje entre 2023 y 2025 responde a una propuesta de valor clara, centrada en mejorar la experiencia de quienes utilizan la red a diario.

El TelePeaje es el sistema más:

- **RÁPIDO**
Evita filas y reduce tiempos de paso.
- **CÓMODO**
Funciona con reducción de velocidad, sin detenerse.
- **PRÁCTICO**
Se gestiona en línea , se obtiene en 48 horas y luego no requiere nuevas gestiones.
- **FLEXIBLE**
Permite elegir el método de pago y recibir la factura a fin de mes.
- **ECONÓMICO**
Puede generar ahorros significativos mediante descuentos por pasadas frecuentes.



BENEFICIOS ASOCIADOS

Más del 90% de nuestro tránsito lo generan **automovilistas de categoría 2**, principalmente por sus desplazamientos diarios por trabajo, estudio u otras actividades. Por eso, desde la implementación del TelePeaje, definimos beneficios especiales para esta categoría. Los usuarios adheridos acceden a descuentos progresivos según la cantidad de pasadas mensuales:

- 1 a 10 pasadas: 5% de descuento.
- Más de 10 hasta 30 pasadas: 10% de descuento.
- Más de 30 hasta 50 pasadas: 20% de descuento.
- Más de 50 hasta 80 pasadas: 30% de descuento.
- Desde la pasada 81 en adelante: gratuito (bonificación del 100%).

Además, las **motocicletas** están exentas de pago de lunes a viernes, tanto en cobro manual como con TelePeaje.



UN SISTEMA DINÁMICO, EFICIENTE Y SUSTENTABLE

El Peaje dinámico implementado por Caminos de las Sierras moderniza el cobro y la circulación, con eficiencia operativa, accesibilidad y menor impacto ambiental.

● Reducción de emisiones

Evita detenciones y arranques, disminuye consumo de combustible y contribuye a reducir emisiones de GEI.

● Reducción de congestión

Mejora la distribución del tránsito, equilibrando flujos y evitando picos en horarios de alta demanda.

● Inclusión digital y financiera

Ofrece pagos flexibles sin dispositivos extra ni costos adicionales, ampliando la accesibilidad, a la vez que elimina el uso de papel en ticket de pago.

● Escalabilidad

Cuenta con un diseño modular e interoperable, preparado para crecer con nuevas tecnologías nacionales.

En Caminos de las Sierras, innovar también significa incluir, optimizar y cuidar. El TelePeaje expresa de manera concreta esa visión de una movilidad más ágil, eficiente y sostenible.



SEGURIDAD VIAL, EL PILAR DE NUESTRAS OPERACIONES

En Caminos de las Sierras concebimos la seguridad vial como una responsabilidad compartida entre conductores, empresas, gobierno y ciudadanía.

Por eso nuestra estrategia combina prevención, gestión y control de riesgos viales mediante revisión constante y mejora continua.



La seguridad atraviesa transversalmente nuestras operaciones y tareas de mantenimiento, a través de:



Monitoreo y tecnología aplicada.

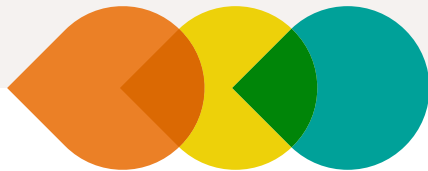


Acciones de educación y formación.



Respuesta rápida ante incidentes, con coordinación operativa, móviles de asistencia y atención ordenada.

Sabemos que los accidentes responden a múltiples factores, pero el mal estado de las rutas puede agravarlos. Por eso, priorizamos el **mantenimiento preventivo**, destacando a nivel nacional por nuestros servicios integrales.





Nuestro **Centro de Monitoreo** trabaja de manera coordinada con la **Policía Caminera** de Córdoba y colabora activamente con el **Poder Judicial** de la Provincia, aportando material audiovisual y datos de siniestros para investigaciones judiciales y prevención.





Además, trabajamos con el Ente Regulator de los Servicios Públicos (ERSEP), brindando información para fortalecer el control y la regulación del sistema vial.





ASISTENCIA CONTINUA EN RUTA

HITO

Durante 2025 incorporamos **10 nuevos móviles a nuestra flota de vehículos de Seguridad Vial** para realizar el patrullaje de los 746 km de rutas que componen la Red de Accesos a Córdoba, supervisar el estado de las vías y la circulación del tránsito.

Los móviles realizan tareas de **prevención de riesgos**, identificando anomalías y posibles siniestros antes de que ocurran, para disminuir la siniestralidad vial en nuestras rutas. Además, brindan **atención inmediata** a los usuarios en casos de accidente.

La flota de Seguridad Vial cuenta también con un **Equipo de Primera Intervención (EPI)**, que patrulla de manera constante el anillo de Circunvalación de la ciudad de Córdoba, y brinda asistencia mecánica ligera a los automovilistas.

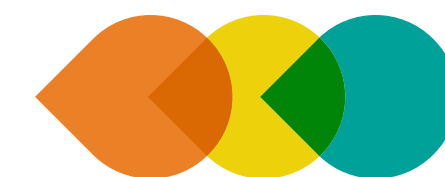
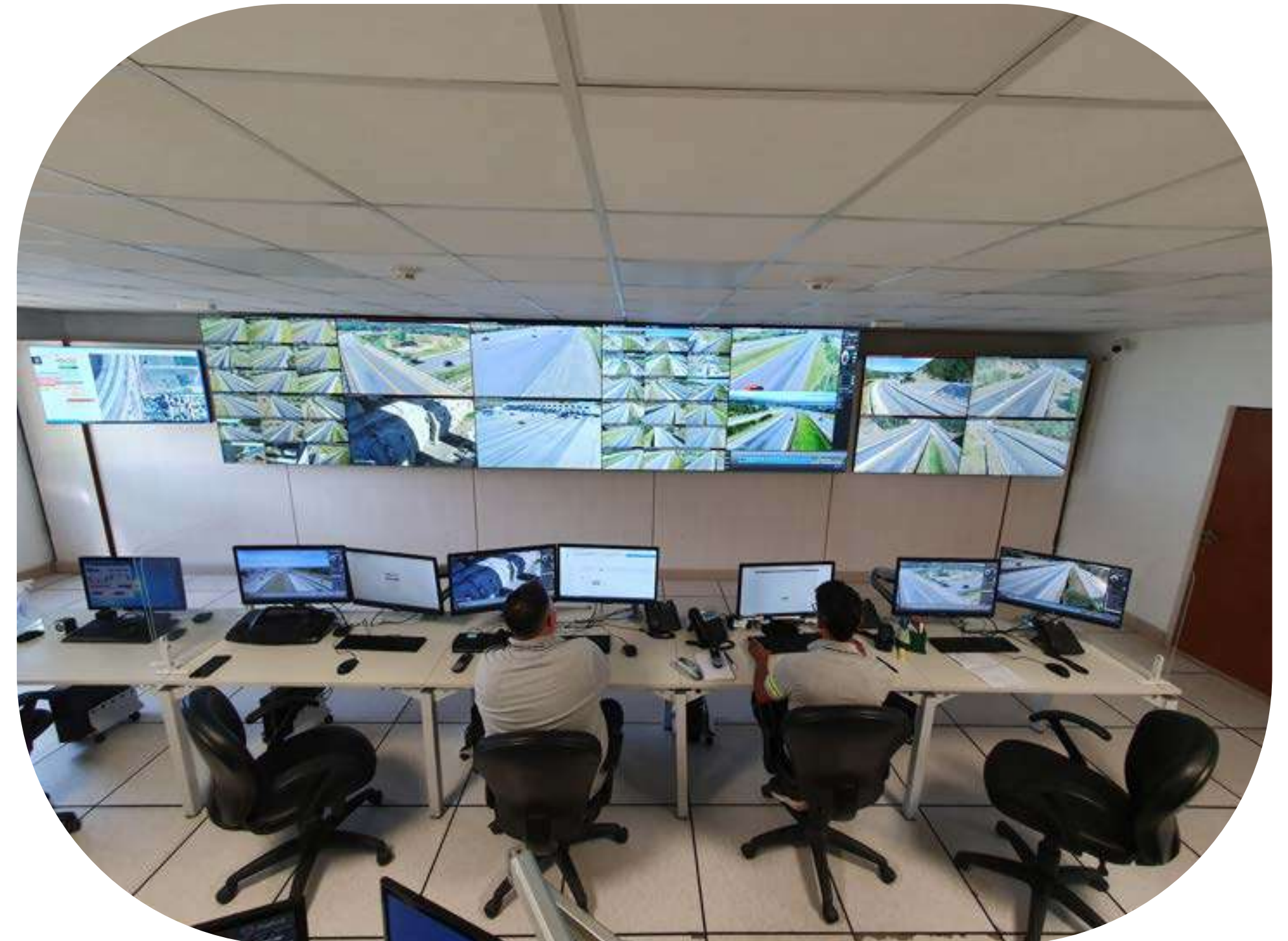


MONITOREO PARA ANTICIPAR RIESGOS

Además de la asistencia en ruta, contamos con un **Centro de Monitoreo** con el objetivo de prevenir riesgos, mejorar la fluidez vehicular y fortalecer la respuesta operativa ante situaciones imprevistas.

Durante 2025 incorporamos personal de la **Policía Caminera de la Provincia de Córdoba** al Centro de Monitoreo, profundizando el trabajo conjunto para prevenir riesgos y acompañar una circulación más segura y ordenada.

Este centro opera desde la Base de Operaciones de Seguridad Vial, ubicada en nuestra sede de Malagueño.





CAPACIDAD OPERATIVA PARA LA ASISTENCIA EN RUTA

Nuestra asistencia continua se sostiene en una base operativa equipada con móviles de patrullaje, grúas, ambulancias, recursos de rescate y sistemas de comunicación que permiten actuar de forma rápida y coordinada.



Flota de móviles con GPS destinados al patrullaje y supervisión de la red.



Ambulancias, grúas y equipos de rescate con disponibilidad permanente.



Sistema de comunicación y monitoreo para respuestas inmediatas.



Equipamiento de señalización para intervenciones diurnas y nocturnas.



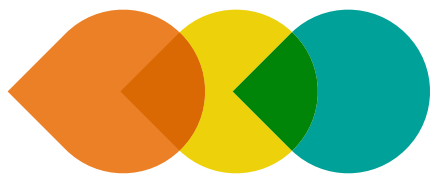
- Barras LED de alta intensidad
- Flechas LED direccionales rebatibles
- Balizas flash LED móviles
- Conos IRAM reflectivos
- Absorbentes para derrames de fluidos



PROGRAMA INTEGRAL DE FORMACIÓN VIAL PARA EL USUARIO

Para disminuir conductas de riesgo en el tránsito y promover la formación de conductores responsables, continuamos desarrollando nuestro Programa de Formación Vial para el Usuario.

Basado en el análisis de siniestros en las rutas concesionadas, el programa consiste en la difusión de mensajes educativos para la ciudadanía a través de cartelera fija y variable, folletería, medios y redes sociales, fomentando buenas prácticas y el manejo de imprevistos.



Apoya esta difusión





CAPACITACIÓN PARA LA PREVENCIÓN



Creemos que el conocimiento es central para la gestión de riesgos. Por eso, durante 2025 continuamos con nuestro **Plan de Capacitaciones** para colaboradores, orientado a fortalecer capacidades operativas y preventivas en entornos ruteros.

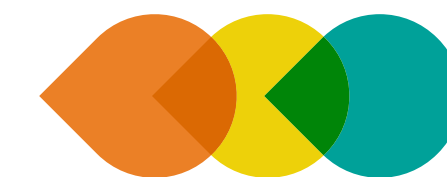
Esta agenda específica de formación vial se complementa con los programas transversales de Seguridad y Salud Ocupacional que impulsamos en toda la organización, consolidando una mirada preventiva que integra operación, cuidado de las personas y mejora continua.

SIMULACROS Y ENTRENAMIENTO PARA LA RESPUESTA OPERATIVA

En el marco de nuestro Plan de Capacitaciones, realizamos periódicamente simulacros de siniestros viales en las autopistas de Córdoba para entrenar y fortalecer los protocolos de actuación conjunta con Bomberos, Policía Caminera, Servicio de Emergencia Vittal y personal de Seguridad Vial.

Estos ejercicios, que incluyen cortes y desvíos programados, permiten poner a prueba la coordinación operativa en escenarios complejos y reforzar la preparación de los equipos ante situaciones de emergencia.

Esta línea de trabajo también alcanza a peajistas, en articulación con el Programa de Reconversión Laboral, acompañando el desarrollo de nuevas competencias vinculadas con la operación y la seguridad vial.





Durante 2025 la formación preventiva se fortaleció con nuevas herramientas tecnológicas que permiten entrenar escenarios críticos en condiciones controladas.



FORMACIÓN TÉCNICA PARA TAREAS EN RUTA

Además de los simulacros, desarrollamos instancias específicas de capacitación orientadas a profesionalizar tareas clave para la prevención y la asistencia en ruta.





LÍNEAS DE FORMACIÓN DESTACADAS

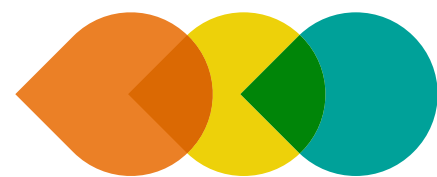


- ✓ Señalización transitoria de obra, control y canalización del tránsito.
- ✓ Formación específica sobre la función del banderillero.
- ✓ Capacitación en riesgos para equipos de desmalezado.
- ✓ Entrenamiento para trabajadores del vivero y actividades de forestación en la RAC.
- ✓ Curso para Monitores de Seguridad Vial.
- ✓ Formación virtual en confección de informes de siniestros, planimetría y fotogrametría aplicada a la seguridad vial.



ARTICULACIÓN CON MUNICIPIOS Y FORTALECIMIENTO TERRITORIAL

También trabajamos junto a municipios en la creación y consolidación de puestos especializados en seguridad vial, contribuyendo al fortalecimiento de esta disciplina a nivel local y ampliando capacidades para la prevención más allá de la operación propia de la empresa.



HIGIENE Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO

Nuestro compromiso con la seguridad atraviesa toda la organización. En ese marco, sostenemos la implementación del Programa de Higiene y Seguridad Laboral en cumplimiento de la normativa vigente (Ley N° 19.587).

Entendemos a las capacitaciones como herramientas que fortalecen de manera continua a los equipos que integran nuestras patrullas viales, promoviendo profesionalización, prevención y capacidad de respuesta.





ESCUCHA ACTIVA HACIA LOS USUARIOS

Porque sabemos que nadie conoce mejor nuestras rutas que quienes las transitan a diario, valoramos especialmente la opinión de los usuarios para mejorar de manera continua nuestro servicio.



Ofrecemos múltiples canales directos y accesibles para la recepción de consultas, reclamos y sugerencias:



Oficinas presenciales

Seis sedes con atención personalizada.



Línea telefónica

14 telefonistas disponibles para resolver consultas y reclamos.



Correo electrónico

Canal específico para comunicaciones escritas.



Chatbot web

Respuestas automáticas 24/7, agilizando el 90% de consultas frecuentes.



Redes sociales

Monitoreo permanente en X, Facebook e Instagram, con derivación rápida a los sectores responsables.



Buzones y libros de quejas

Disponibles en estaciones de peaje para reclamos escritos.



Números de contacto clave:

- Líneas rotativas generales:
+54 9 351 5561400
- Peaje electrónico:
0800 888 2847 / +54 9 351 5561500
- Siniestros y emergencias en ruta: **140**
0800 777 8827 / +54 9 351 5561450





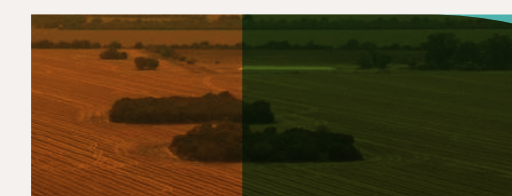
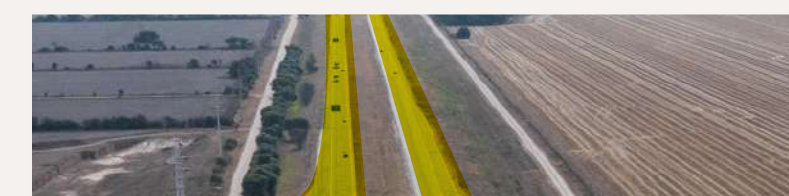
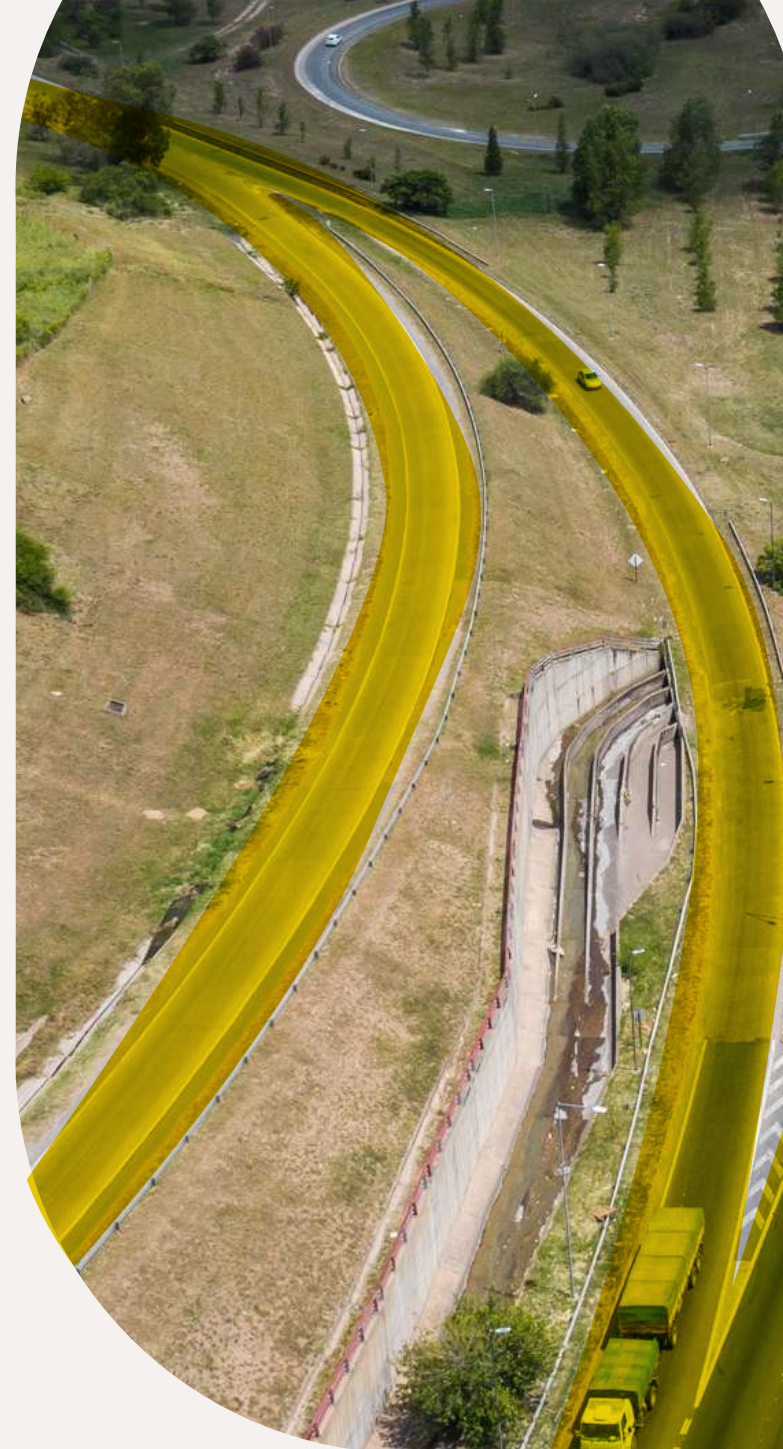
Caminos de las Sierras

MEMORIA DE SUSTENTABILIDAD 2025



ANÁLISIS, DESARROLLO, DISEÑO
Y DIAGRAMACIÓN DE CONTENIDOS

HINS Energía S.A.
sustentabilidad@hins.com.ar
www.hins.com.ar



WWW.CAMINOSDELASSIERRAS.COM.AR



CAMDELASSIERRAS



@CAMDELASSIERRAS



CAMDELASSIERRAS